

Årsredovisning 2006

SWEDISH SPACE CORPORATION  
**Rymdbolaget**







|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| 2006 i korthet                                    | 3  |
| VD ger sitt perspektiv                            | 5  |
| Rymdteknik har öppnat människors ögon för världen | 7  |
| Fallstudier:                                      |    |
| Prisma                                            | 8  |
| TRACER                                            | 9  |
| Galileo                                           | 10 |
| MSS 6000                                          | 11 |
| Ledningsgrupp                                     | 12 |
| Styrelse                                          | 13 |
| Förvaltningsberättelse                            | 15 |
| 2006 i siffror                                    | 19 |
| Redovisnings- och värderingsprinciper             | 31 |
| Noter                                             | 34 |
| Revisionsberättelse                               | 46 |
| Bolagsstyrningsrapport 2006                       | 47 |



# 2006 i korthet

## Tre lyckade raketuppskjutningar från Esrange Space Center

Forskningsraketen Maxus 7 nådde en höjd av 702 km vilket medgav 12 minuters tyngdlöshet. Texus 43 är ett sondraketprogram för experiment utförda i tyngdlöshet, experimenten utfördes i knappt 6 minuters tyngdlöshet. Rexus 3 är ett årligen återkommande sondraketprogram för svenska och tyska universitetsstudenter och gymnasieelever.

## Rymdbolaget har världens mest aktiva satellitstation

Satellitoperatörerna på Esrange övervakar och/eller kontrollerar 92 satellitpassager per dygn året om.

## Havsövervakningssystem installerat i Polen

Rymdbolaget färdigställde installation av den nya generationen havsövervakningssystem, MSS 6000, i ett M28-flygplan för övervakning av Polens och EU:s gräns i öst.

## Rymdbolaget fördjupar samarbetet med FMV

Rymdbolaget övertar drift och underhåll av vissa provsystem vid FMV:s provplats i Vidsel.

## SMART-1 slår ner på månen

SMART-1 utvecklad av Rymdbolaget slog planenligt ned på månens yta och avslutade därmed inte bara Europas första färd till månen utan också dess första solkraftsdrivna färd till en annan himlakropp.

## Nyckeltal 2006

|                                   | 2006  | 2005  | 2004  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning MSEK              | 523,6 | 422,3 | 327,7 |
| Rörelseresultat efter finansnetto | -10,9 | -8,7  | 126,5 |
| Resultat efter skatt MSEK         | -15,3 | -14,0 | 122,4 |
| Eget kapital                      | 387,8 | 433,8 | 487,4 |
| Soliditet %                       | 72,3  | 76,6  | 74,5  |
| Antal anställda                   | 374   | 358   | 342   |
| -varav män                        | 277   | 261   | 257   |
| -varav kvinnor                    | 97    | 97    | 85    |





# VD ger sitt perspektiv

**"RYMDTEKNIK GER NYTTA** och ny kunskap, därför arbetar vi med utveckling, tester, uppsändning och drift av rymd- och flygsystem." Så lyder devisen för oss på Rymdbolaget. Vår verksamhet bidrar till svaren på några av de stora frågorna. Vår planet, dess klimat och miljö angår oss alla, och hur jorden har uppstått, vår existens och liv på andra planeter är frågor som alltid fascinerat människan. Rymdtekniken har också utvecklats till ett oundgängligt hjälpmedel för telekommunikation, jordobservation, meteorologi och navigation. Den rymdtekniska utvecklingen skapar successivt nya affärsmöjligheter inom såväl den offentliga som den privata sektorn. Rymdbolaget har varit med på hela resan, från de första stapplande stegen för över 30 år sedan till att i dag vara en välrenommerad och eftertraktad partner med världsomspännande verksamhet.

**RYMDBOLAGET ÄR ETT** av mycket få kompletta rymdföretag som spänner över hela kedjan från att skapa innovativa affärskoncept och rymdprojekt till att sedan ta ansvar för att också utveckla, utprova och driva systemen. Kombinationen av det avancerade teknikföretagets innovationsförmåga och specialistkunskap med det kvalificerade tjänsteföretagets höga servicegrad gör oss unika. Ständig vidareutveckling av våra kärnvärden – nyskapande och pålitlighet – är därför ett måste om vi ska kunna göra oss gällande internationellt som ett relativt litet men komplett rymdföretag.

**UNDER 2006 HAR** vi tagit många viktiga steg som gör att Rymdbolaget nu står mycket välrustat för fortsatta offensiva satsningar. Satellitprojektet Prisma, som ska demonstrera och rymdqualificera ny avancerad teknik, är ett fokus i vårt utvecklingsarbete. Parallellt har vi initierat kommande, kommersiella satellitprojekt i partnerskap med andra europeiska bolag; dels en liten telekommunikationssatellit, dels en farkost som ska förlänga livet på satelliter vilkas bränsle tagit slut. Vi har vidareutvecklat vårt samarbete med NASA om uppsändning av stora stratosfärballonger. Vi har tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal med Försvarets materielverk om

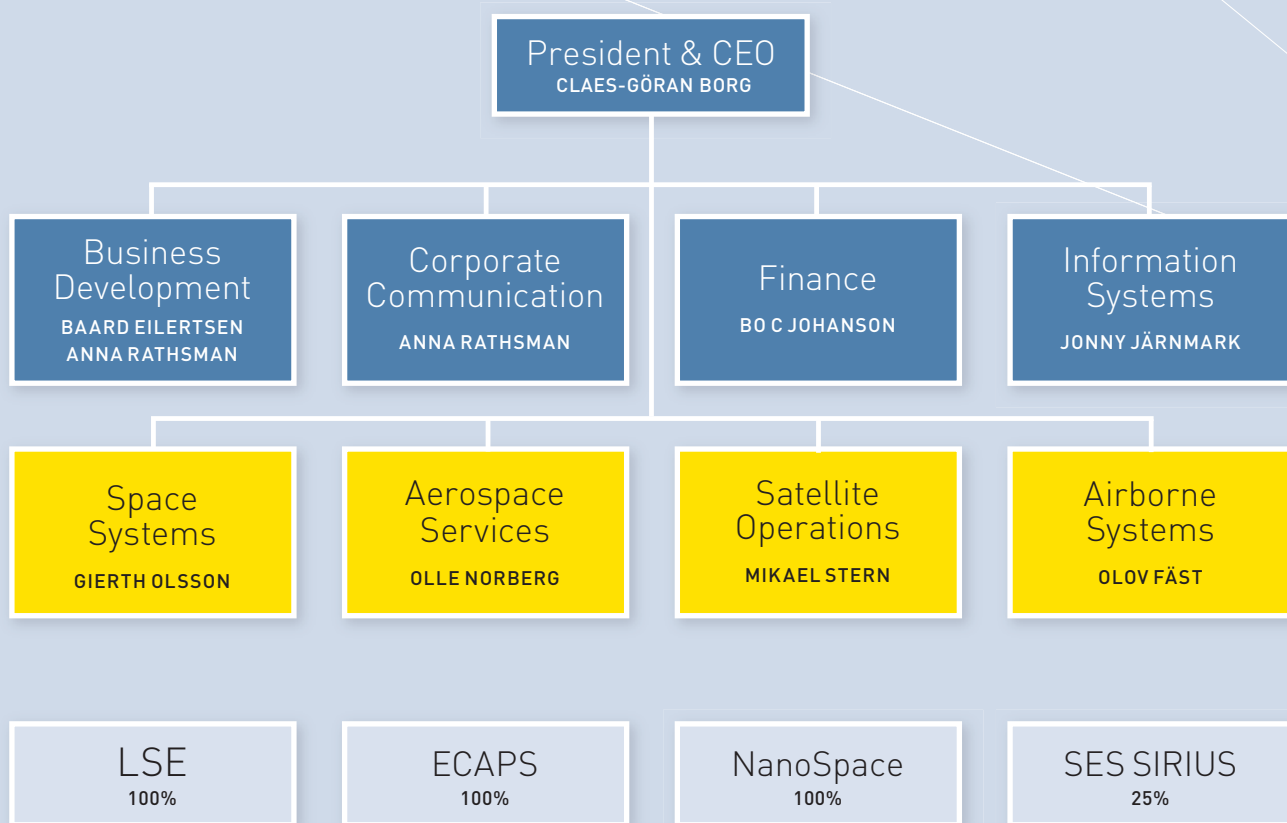
kommersiell vidareutveckling av Esrange- och Vidselbaserna under beteckningen North European Aerospace Test range (NEAT) och vi har tagit de första stegen mot att etablera Kiruna som Europas centralort för "rymdturism" med namnet Spaceport Sweden. Vi har levererat det första exemplaret av vår nya generation flygburna havsövervakningssystem, MSS 6000, till en mycket nöjd kanadensisk kund. Vi har fått flera nya uppdrag för satellitkontroll och datamottagning och expanderar samarbetet inom vårt världsomspännande nätverk av markstationer, PioraNet. Stockholm Teleport utvidgar snabbt sin verksamhet speciellt avseende så kallad IP-TV. Vi har förvärvat alla aktier i de två tidigare delägda utvecklingsbolagen ECAPS och NanoSpace. Utvecklingsarbetet i dessa båda har under året varit mycket framgångsrikt och bägge är världsledande inom sina respektive områden. Vårt dotterbolag i Tyskland, LSE, har expanderat framgångsrikt. Allt detta kryddat med den fantastiska uppmärksamhet som rymdverksamheten fått hos media, politiker och allmänheten genom Christer Fuglesangs rymdfärd.

**MOT DENNA BAKGRUND** ser jag stora möjligheter till fortsatt affärsutveckling och expansion inom alla Rymdbolagets affärsområden, helt enligt den strategi för värdetillväxt på den internationella marknaden som under året fastställts av bolagets styrelse.

**JAG HAR HAFT** den stora förmånen att vara del av Rymdbolagets utveckling under mer än 32 år – de sista sex åren som VD. När jag nu går i pension vill jag avsluta med att tacka styrelsen och alla medarbetare för det förtroende jag fått och för det kamratskap och den härliga samarbetsanda och initiativkraft som präglar Rymdbolaget och som givit mig ett mycket lyckligt yrkesliv och en livsupplevelse utöver det vanliga. Och allra sist önskar jag Rymdbolaget och min efterträdare, Lars Persson, all välgång framöver.

Claes-Göran Borg  
Verkställande direktör





# Rymdteknik

## har öppnat människors ögon för världen

**DET VAR INTE SÄRSKILT** länge sedan som det tog dagar att överföra en färgbild från en kontinent till en annan. I dag sker det blixtnabbt. Nyhetsförmedling, väderprognoser, övervakning av möjliga miljöhot – detta och mycket annat sker i dag snabbt och säkert med hjälp av satelliter och annan rymdteknik.

Teknik som ger nytta och ny kunskap är Rymdbolagets verksamhetsområde. Redan 1961 sköts den första svenska raket upp. Det var början till den ledande position inom europeisk rymdteknologi som i dag förvaltas och utvecklas av Rymdbolaget.

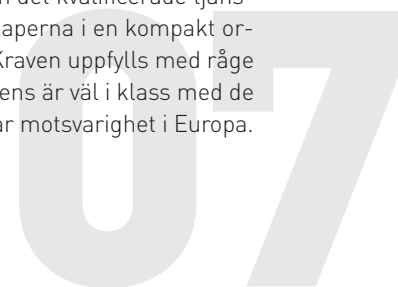
**RYMDBOLAGETS VISION ÄR** inte att vara störst utan att vara en kompakt och lätt-tillgänglig organisation som med innovationsförmåga och mångsidighet tar fram helhetslösningar inom rymd- och flygsystem för svenska och internationella kunder. Inom denna nisch ska Rymdbolaget vara i världstopp.

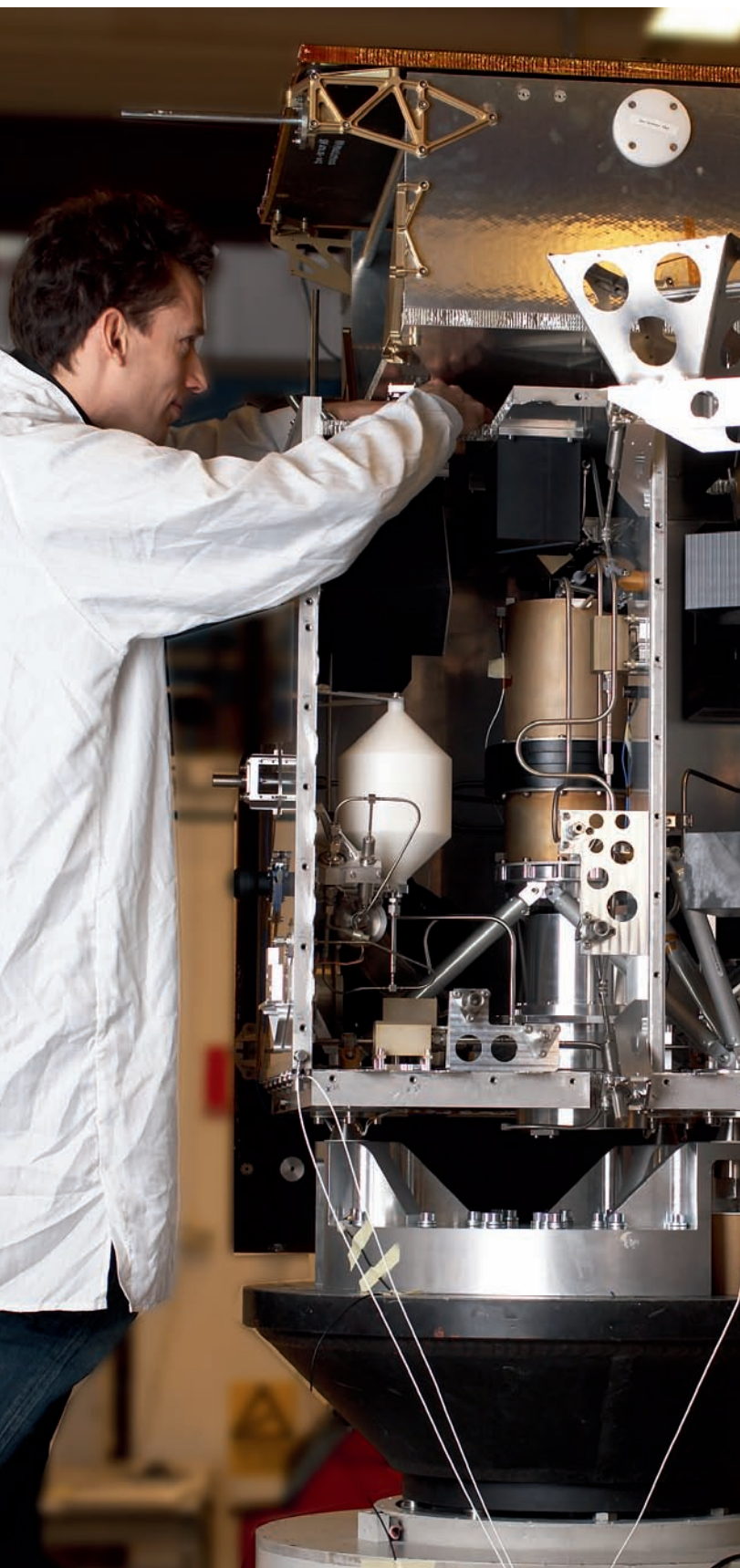
Verksamheten drivs inom fyra affärsområden som sinsemellan har stora synergier: Space Systems, Aerospace Services, Satellite Operations och Airborne Systems. Dessutom finns två dotterbolag som ligger i den absoluta framkanten inom sina teknikområden och samarbetar nära med den akademiska forskningen: NanoSpace och ECAPS.

Rymdbolaget äger och driver Esrange Space Center utanför Kiruna, Europas största anläggning för raket- och ballonguppsändningar. Här finns också världens mest använda civila markstation för satelliter. Rymdbolaget äger även Stockholm Teleport, en anläggning för satellitkommunikation, och det tyska konsultföretaget LSE som är specialiserat på satellitkontroll- och markstationstjänster. Utveckling av rymdsystem som satelliter, sondraketer och experimentutrustningar sker vid det tekniska centret i Solna.

Av Rymdbolagets intäkter kommer merparten från internationella kontrakt som vinnas i konkurrens med andra företag. Kunderna är exempelvis den europeiska rymdorganisationen ESA, NASA, den franska rymdstyrelsen CNES, svenska Rymdstyrelsen, samt kustbevakningsorganisationer och satellitägare över hela världen.

**RYMDBOLAGETS STARKA INTERNATIONELLA** ställning har uppnåtts genom en unik kombination av teknikföretagets innovationsförmåga och det kvalificerade tjänsteföretagets höga servicegrad. Att kombinera de egenskaperna i en kompakt organisation ställer i sin tur höga krav på medarbetarna. Kraven uppfylls med råge hos Rymdbolaget, där bredden i medarbetarnas kompetens är väl i klass med de jämförbara världsledande företagen och sannolikt saknar motsvarighet i Europa.





## Prisma – ny teknik som kan hitta liv i rymden

### SPACE SYSTEMS

I framtiden kommer viktig rymdforskning att ske genom att teleskop och andra instrument byggs upp av flera samverkande satelliter, s k interferometri. På så sätt blir det möjligt att "se" så långt ut i rymden och med sådan upplösning att till exempel tecken på liv på planeter i andra solsystem skulle kunna upptäckas.

Genom det svenska satellitprojektet Prisma tas de första stegen mot att skapa den teknik som krävs för detta. Under 2006 tog Rymdbolaget hem kontraktet för att bygga satellitsystemet. Rymdbolaget har därmed intagit ledarpositionen i det hetaste teknikområdet inom europeisk rymdteknik i dag.

### Fakta Prisma

Prisma består av en moder- och en dotterfarkost. Dessa använder GPS, ett kamerabaserat sensorsystem och ett system baserat på mikrovågor för att navigera och utföra formationsflygning i rymden. I projektet ingår att testa sensortekniken, en avancerad navigationsprogramvara samt två nya typer av raketmotorer som utvecklats av Rymdbolagets dotterbolag NanoSpace och ECAPS.





## TRACER studerade kosmisk strålning

### AEROSPACE SERVICES

Under 2006 genomförde Rymdbolaget flera projekt där gigantiska ballonger förde vetenskapliga instrument högt upp i atmosfären. Ett av dem var TRACER där en ballong med en volym på 1,2 miljoner m<sup>3</sup> – dubbla Globen – flög från Esrange Space Center utanför Kiruna till norra Kanada för att studera kosmisk strålning. Uppdragsgivare var NASA. Rymdbolaget valdes bland annat för sin erfarenhet på området och för att förhållandena på Esrange är idealiska för denna typ av ballongprojekt.

### Fakta TRACER

**Ballongens diameter:** 140 m  
**Volym:** 1,2 miljoner m<sup>3</sup>  
**Fyllningsgas:** Helium  
**Flyghöjd:** 38–40 km  
**Flygtid:** Ca en vecka



## Kiruna – en viktig del av **Galileo**

### **SATELLITE OPERATIONS**

Galileo är Europas nya radiobaserade satellitnavigeringssystem som innebär ett framtidssäkert och civiltt alternativ till det militära GPS-systemet. Under 2006 blev det klart att den europeiska TT&C-stationen för Galileo kommer att placeras på Esrange Space Center och drivas av Rymdbolaget. Detta har även öppnat dörren för en rad tilläggskontrakt från ESA (European Space Agency) av vilka de första kommer redan under 2007.

### **Fakta TT&C**

TT&C står för Telemetry, Tracking & Command. Syftet med anläggningen är att ge tillförlitlig förbindelse mellan de trettio satelliterna i Galileo-programmet och kontrollcentralen. Själva antennen är 13 m hög. Det kommer att finnas två sådana: en på Esrange och en i Kourou i Franska Guyana.



# MSS 6000 ger renare hav

## AIRBORNE SYSTEMS

Rymdbolaget levererade en genombrottsorder under året i form av det första kompletta havsövervakningssystemet till Kanada. Systemet heter MSS 6000 och används för att upptäcka utsläpp och andra former av miljöhot och olagliga aktiviteter till havs.

I Kanada har systemet gjort succé – bland annat upptäcktes ett oljeutsläpp redan när transportministeriets flygplan var på väg till den inledande pressvisningen med det nyinstallerade MSS 6000 ombord. Framgångarna har gjort att ett andra system beställdes redan under året för leverans 2007.

### Fakta MSS 6000

**Sensorutrustning:** Sidspanande radar (SLAR; Side-looking Airborne Radar), IR/UV-skanner, flygburen AIS (Automated Identification System) för identifiering av skepp med transponderdata

**Övrig utrustning:** Infrarött kamerasystem, system för satellitkommunikation, digital kamera, videokamera, m m

**Antal operatörsplatser:** 1 till 3 samt möjlighet till extra bildskärm i cockpit så att piloterna bättre kan följa spaningsuppdraget



# Ledningsgrupp



**Claes-Göran Borg**  
Verkställande direktör



**Bo C Johanson**  
Ekonomi- och finans-  
direktör



**Baard Eilertsen**  
Direktör för affärsutveckling



**Anna Rathsmann**  
Informationschef



**Jonny Järnmark**  
Chef  
Verksamhetssystem och IT



**Mikael Stern**  
Chef  
Satellite Operations Division



**Gierth Olsson**  
Chef  
Space Systems Division



**Olle Norberg**  
Chef  
Aerospace Services Division



**Olov Fäst**  
Chef  
Airborne Systems Division



# Styrelse



Olof Rydh



Viktoria Aastrup



Birgitta Ahlqvist



Katja Elväng



Maria Köhler



Per-Erik Mohlin



Maria Strømme



Carl-Ivar Mörtberg (a)



Marcus Törnqvist (a)



Christer Colliander (a)



Lennart Jonasson (a)





# Förvaltningsberättelse

## Svenska rymdaktiebolagets (Rymdbolagets) affärsidé

Rymdteknik ger nytta och ny kunskap, därför arbetar Rymdbolaget med utveckling, tester, uppsändning och drift av rymd- och flygsystem åt svenska och internationella kunder.

## Ägande, organisation och förvärv

Rymdbolaget ägs av svenska staten. Under år 2006 har moderbolagets verksamhet bedrivits genom fyra affärsenheter:

**Aerospace Services Division**  
**Satellite Operations Division**  
**Space Systems Division**  
**Airborne Systems Division**

I juni 2006 förvärvade Rymdbolaget minoritetsägarnas aktier i NanoSpace AB motsvarande 25% av kapital och röster i bolaget. Bolaget, som bedriver utveckling inom området mikroelektromekaniska system för rymdtillämpningar, är därmed helägt dotterbolag till Rymdbolaget.

I juli 2006 förvärvade Rymdbolaget de aktier i ECAPS AB som tidigare ägdes av Volvo Aero Corporation, motsvarande 50% av kapital och röster i bolaget. ECAPS är därmed helägt dotterbolag till Rymdbolaget. Bolaget utvecklar ett miljövänligt framdrivningssystem för rymdfarkoster.

## Rymdbolagets omvärld

Under 2006 skedde en betydande återhämtning inom rymdbranschen och många kommersiella satelliter beställdes. Även antalet satellituppsändningar ökade och kapaciteten för uppsändningar de närmaste åren är i stort sett fullt utnyttjad. Intresset för militära satellitsystem liksom för jordobservationssatelliter ökar. För vetenskapliga satelliter ligger planeringen på oförändrad nivå.

Flera unga rymdnationer, speciellt Kina och Indien, har mycket ambitiösa statliga rymdprogram men också en ökad aktivitet inom den kommersiella sektorn. I Europa har strukturomvandlingen inom rymdindustrin fortsatt med flera sammanslagningar och företagsköp. Med den internationella koncentrationen till ett fåtal stora satellitleverantörer öppnas samtidigt också marknaden för mindre, oberoende leverantörer av kostnadseffektiva små satelliter inom speciella nischer.

EU visar ett fortsatt ökat intresse för rymdområdet, men med betydande ekonomiska begränsningar till följd av lägre än planerade medelsökningar i den nya långtidsbudgeten. Den europeiska rymdorganisationen ESA genomförde i december 2005 en ministerkonferens där enighet uppnåddes om fortsatta och utökade satsningar under de närmaste åren inom flertalet av de stora programmen. Vid ministerkonferensen gjorde Sverige genom Rymdstyrelsen betydande långsiktiga åtaganden, speciellt avseende jordobservations- och bäraraketprogrammen. Därigenom begränsas kraftigt utrymmet för nationellt initierade projekt. I budgetpropositionen för 2007 fick Rymdstyrelsen en tillfällig budgetförstärkning om 50 MSEK men ytterligare förstärkningar behövs i kommande budgetbeslut för att fullfölja satsningarna på dessa projekt.

Under 2006 har också arbetet med att utforma en EU-ESA-gemensam "European Space Policy" inletts och denna planeras fastställas under 2007.

Under 2006 har vidare arbetet fortsatt med att implementera den svenska regeringens handlingsplan för flyg- och rymdindustrin. Därvid har regeringen bl a fattat beslut om att inrätta några mindre program för rymdteknisk utveckling.

Försvarsmakten har under året utrett behovet av ett nationellt satellitbä-

serat övervakningssystem och funnit detta av betydande intresse men inte budgetmässigt kunnat prioritera detta mot andra angelägna behov. Vidare överväganden i denna fråga pågår inom försvarsdepartementet.

Regeringens så kallade CTÖ-utredning lade i juni fram sitt slutbetänkande: Testa och öva i norra Sverige. I utredningen föreslås ett centrum för test- och övningsverksamhet med placering i Arvidsjaur. Detta skulle kunna stödja Rymdbolagets och Försvarets materielverks samverkan avseende Esrange- och Videlsbaserna inom North European Aerospace Test range.

Det internationella intresset för ballongflygningar liksom för tester av obemannade flygfarkoster ökar stadigt samtidigt som intresset för sonder- och kettförsök ligger kvar på oförändrad nivå. Norge visar samtidigt en starkt ökad aktivitet. Höjd norsk ambition inom rymdområdet innebär att man aggressivt marknadsför såväl ballonguppsändningstjänster som satellitstationstjänster främst utnyttjande Svalbard. För att stärka Rymdbolagets konkurrenssituation har regeringskansliet intensifierat de diplomatiska aktiviteterna för att få till stånd en överenskommelse med Ryssland avseende ballongflygningar över ryskt luftrum.

Även marknaden för satellitstationstjänster breddas stadigt med allt fler kunder och ökat intresse för att köpa dessa tjänster kommersiellt. Samtidigt pressas priserna genom ökad konkurrens såväl från kommersiella konkurrenter som från institutionella organisationer. Formerna för TV-distribution förändras snabbt med ny teknik. Satellitdistribution har konkurrensfördelar när det gäller högupplöst TV (så kallad HD-TV) som väntas få ett genomslag om några år. Distribution via bredband (så kallad IP-TV) har konkurrensfördelar speciellt avseende vidaredistribution av många satellitsända nischkanaler och förväntas på sikt ta betydande marknadsandelar.

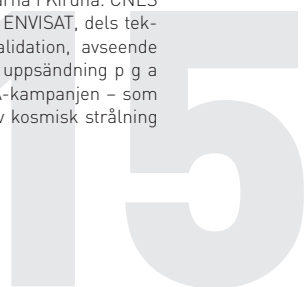
Det internationella intresset för havsövervakning ökar snabbt beroende på stigande fokus på såväl miljö- och fiskeövervakning som säkerhetsfrågor. Samtidigt efterfrågas på vissa marknader allt mer integrerade lednings- och övervakningssystem vilket ökar den tekniska nivån i efterfrågade system och gör marknadssituationen mer komplex.

Uppsändningen av den amerikanska rymdfärjan Discovery i december 2006, med bl a den svenske astronauten Christer Fuglesang ombord, väckte mycket stor medial uppmärksamhet i Sverige. Även den politiska ledningen engagerade sig. Detta gav också Rymdbolaget betydande publicitet och tillfälle till värdefullt kontaktskapande.

## Aerospace Services Division

**Divisionen, som tidigare hette Esrange Division, bytte namn under året för att undvika förväxling mellan arbetsplatsen Esrange och divisionsnamnet. Inom divisionen utvecklas, säljs och genomförs uppsändning av raketer och ballonger, test av civila och militära flyg- och rymdsystem samt markbundna observationstjänster på Esrange. Divisionen ansvarar för den dagliga driften av anläggningen Esrange samt den tekniska, administrativa, säkerhets- och arbetsmiljömässiga samordningen av anläggningens verksamhet.**

Under året genomfördes totalt fyra ballongkampanjer – en för den franska rymdstyrelsen CNES, två för amerikanska NASA, samt studentkampanjen BEXUS 4 som medförde experiment från rymdutbildningarna i Kiruna. CNES ballongflygningar avsåg dels en utvärdering av satelliten ENVISAT, dels tekniska testflygningar. NASA:s ballongkampanj AURA Validation, avseende utvärdering av AURA-satelliten, fick tyvärr avbrytas före uppsändning p g a förändrade förhållanden i stratosfären. Den andra NASA-kampanjen – som omfattade tre stora nyttolaster för framför allt studier av kosmisk strålning – genomfördes utan problem under sommaren.



Under året genomfördes tre raketuppsändningar. MAXUS 7 och Texus 43 sändes upp för ESA:s räkning, och studentraketen REXUS 3 flög experiment för svenska och tyska studenter.

I november 2006 träffade Rymdbolaget avtal med Försvarets materielverk (FMV) att dels överta ansvaret för delar av den tekniska personalen vid provplatsen Vidsele, dels medverka i internationell marknadsföring av Vidsele-anläggningens provkapacitet. Avtalet träder i kraft sedan vederbörliga förhandlingar med berörd personal och deras organisationer har slutförts och gäller grundläggande för en period om sju år.

Diskussioner påbörjades med det amerikanska bolaget Virgin Galactic om möjligheter till framtida rymdturismflygningar med SpaceshipTwo från Kiruna.

## Satellite Operations Division

**Divisionens verksamhet omfattar satellitkontroll, markstationstjänster och teleporttjänster. Satellitkontrollanläggningarna på Esrange sköter Sirius-satelliterna åt SES SIRIUS AB och satelliten Odin åt Rymdstyrelsen. Dessutom hanteras ett antal satelliter av det helägda dotterbolaget LSE Space på kunders anläggningar i München och Darmstadt.**

Under året har omfattande tekniska utredningar genomförts gällande satellitsystemet OLEV, som syftar till livstidsförlängning för telekommunikationssatelliter. Projektet skulle, om det realiserats, utveckla Rymdbolagets satellitkontrollverksamhet väsentligt. Detsamma gäller projektet Small GEO, den lilla telekommunikationssatellit som under året studerats tillsammans med europeiska partners.

Vid Esranges satellitstation utförs sedan länge markstationstjänster för ESA, franska CNES, japanska JAXA och andra internationella rymdorganisationer. På senare tid har dessutom tillkommit uppdrag för motsvarande myndigheter i Kina och Taiwan, och under 2006 ett avtal med Thailand.

Avtal har också tecknats med ESA angående placering på Esrange av en huvudmarkstation för det nya satellitnavigeringssystemet Galileo, och infrastrukturförberedelser har påbörjats.

För ESA:s räkning utförs markstationstjänster vid ESA Satellite Station i Salmijärvi nära Esrange. En femårsförlängning av delar av nuvarande avtal överenskomms under 2006.

Markstationsnätverket PrioraNet, som drivs tillsammans med det av Rymdbolaget delägda amerikanska bolaget Universal Space Network Inc., används för att tillhandahålla globala markstationstjänster.

Vid Rymdbolagets anläggning Stockholm Teleport i Ågesta pågår verksamhet kopplad till kommunikation med telesatelliter, för närvarande huvudsakligen mottagning, konvertering och återutsändning av TV-kanaler för IP-TV.

## Space Systems Division

**Space Systems Division utvecklar små satelliter, sondraketer samt delsystem och experimentmoduler för rymdfarkoster. Divisionen tillhandahåller också tjänster inom frekvenskoordination samt specifikation och upphandling av kommunikationssatelliter.**

Atmosfär- och astronomiforskningsatelliten Odin har även under sitt sjätte driftsår fungerat utmärkt. Rymdbolaget har ansvarat för drift och leverans av vetenskapliga data. I slutet av året beslutade European Space Agency (ESA) att ta till sig Odin och finansiera fortsatt drift, vilket betyder att den för två år designade satelliten kan komma att köras i minst sju år.

ESA:s månsond SMART-1, utvecklad av Rymdbolaget, kraschade i september planenligt på månens yta efter en mycket framgångsrik färd till och kring månen.

Framtagningen av de formationsflygande satelliterna i Prisma-systemet fortsatte under året. Rymdbolaget erhöll beställning för detaljkonstruktion, sammansättning och test (fas C/D) under våren. Under hösten anlände hård- och mjukvara till Rymdbolagets testbänkar och i slutet av året påbörjades den slutgiltiga konstruktionsgranskningen inför sammansättning och systemtester under 2007.

Sondraketen MAXUS 7 sändes upp den 2 maj med mycket lyckat resultat. Flygningen var helt nominell och systemen fungerade klanderfritt. För sondraketen MASER 11, med planerad uppsändning våren 2008, har studiefas A

genomförts för fem moduler för experiment i tyngdlöshet, och det centrala servicesystemet har vidareutvecklats.

En förstudie för en ny liten telekommunikationssatellit, Small GEO, har genomförts i samarbete med europeiska partners och under kontrakt med ESA. Offert för kommande genomförandefaser utarbetades under slutet av året.

För OLEV, "bogserbåten i rymden" som förlänger livet på telekommunikationssatelliter vars bränsle tagit slut, genomfördes under våren en designgranskning. Konceptet har under hösten genomgått en omfattande förändring som ger förbättrad ekonomi och prestanda.

Rymdbolagets koncept för klimatsatelliten STEAM (i sammanhanget benämnd Premier) är ett av de sex förslag – av totalt tjugofyra inlämnade – som ESA valt för fortsatta studier. Svenska Rymdstyrelsen har beställt en förstudie rörande ett av satellitens instrument, STEAM-R.

Under året har Rymdbolaget, tillsammans med internationella partners, genomfört flera små studier av rymdsystem. Bland dessa kan nämnas Don Quijote, avsedd att knuffa hotande asteroider ur sin bana, och PROBA 3, en europeisk fortsättning på testerna av formationsflygning i Prisma-projektet.

Under året har Rymdbolaget även tillhandahållit leveranser och tekniska tjänster till dotterbolagen ECAPS och NanoSpace samt till SES SIRIUS AB.

## Airborne Systems Division

**Airborne Systems levererar flygburna system för kustbevakningsuppgifter, i första hand övervakning av oljeutsläpp och fiske.**

Under 2006 kunde det första exemplaret av Rymdbolagets nya generation havsövervakningssystem, MSS 6000, levereras efter ett antal år av utvecklingsarbete. Detta första system har installerats ombord på ett flygplan av typ Dash-8 som används av Transport Canada. Kunden är entusiastisk över systemets kapacitet och användarvänlighet, och beställde ett andra system omedelbart efter att det första levererats. Det andra systemet kommer att installeras på ett flygplan av samma typ under 2007.

Delsystem för MSS 6000 har även levererats till polska gränsbevakningens och svenska kustbevakningens nya flygplan. Rymdbolaget har också fått beställning på uppgradering av äldre system i Portugal till MSS 6000-status, för leverans under 2007.

## Strategisk inriktning

Baserat på en omfattande omvärldsanalys har styrelsen under året fastställt en reviderad strategi för bolagets långsiktiga utveckling. Strategin har som utgångspunkt en fortsatt sammanhållen koncern, därigenom vidmakthållande finansiell styrka, allsidig kunskap om rymdsystem och deras användning samt de tekniska och personella resurser som möjliggör innovativa affärskoncept "uppåt i värdekedjan". Vidare fokuserar strategin på tillväxt – såväl organiskt som genom nyetableringar och företagsförvärv – för ökad internationell konkurrensförmåga och värdeskapande. Slutligen understryker strategin fortsatt vård och vidareutveckling av bolagets främsta konkurrensfaktorer symboliserade med bolagets kärnvärden: nyskapande och pålitlighet.

## Väsentliga riskfaktorer för Rymdbolagets verksamhet

Viktiga delar av Rymdbolagets verksamhet har till sin natur en hög teknisk risknivå. Det gäller dels tekniska utvecklingsrisker, dels risker för misslyckanden vid t ex uppsändningar av raket, satelliter, ballonger, dels också risker för att satelliter i bana av någon anledning slutar att fungera. Felfunktioner kan i många fall inte korrigeras efter att felet uppstått.

De tekniska riskerna medför i många fall också ekonomiska/affärsmässiga risker, t ex för avbrutna uppdrag till följd av haverier. Dessa risker är endast i begränsad utsträckning försäkringsbara till rimlig kostnad.

Ekonomiskt är Rymdbolaget i betydande utsträckning beroende av intäkter som har sitt ursprung i statlig budgetfinansiering i Sverige och i andra länder. Detta innebär en affärsrisk relaterad till statsfinansiella förhållanden i kundländerna, bl a Sverige, Frankrike och USA.

Rymdbolaget har i sin affärsverksamhet exponering för valutakursändringar främst avseende euro och amerikanska dollar. Omfattningen varierar men euro-delen av bolagets fakturering uppgår typiskt till 25–35%.



## Forskning och utveckling

Rymdbolaget bedriver utvecklingsarbete dels inom ramen för de beställningar som erhålls från bl a Rymdstyrelsen och ESA, dels i viss utsträckning som affärsutveckling med egen finansiering. De sistnämnda satsningarna sker huvudsakligen inom dotterbolagen ECAPS och NanoSpace. Även Rymdbolagets engagemang i projektet OLEV innefattar såväl tekniskt som kommersiellt utvecklingsarbete. Projektet syftar till att möjliggöra livstidsförlängning för satelliter i geostationär bana genom att ansluta en särskild rymdfarkost till satelliter vars positioneringssystem inte längre fungerar. Projektet är förknäat med stora osäkerheter av såväl legal som kommersiell och teknisk karaktär. Rymdbolaget har därför, liksom för övrig utvecklingsverksamhet, valt att kostnadsföra hela sitt engagemang i projektet.

## Verksamhet i dotter- och intressebolag

Verksamheten i SSC Satellitbild AB har tidigare i huvudsak överlåtits till moderbolaget respektive till Satellus AB. Vissa projekt har kvarstått i bolaget men är nu avslutade. Moderbolagets och dotterbolagets styrelser föreslår därför att SSC Satellitbild fusioneras med moderbolaget.

Likvidation av det tidigare dotterbolaget Satellus AB avslutades i november 2006.

Namnsskyddsbolagen Spaceport Sweden AB och NEAT AB bedriver ingen verksamhet. Spaceport Sweden hette tidigare Esrange VideoLink men namnändrades i oktober 2006.

SES Global-gruppen, med säte i Luxemburg, äger 75% av aktierna och Rymdbolaget äger, via sitt dotterbolag SSC Telecom Holding AB, resterande 25% av aktierna i SES SIRIUS AB. Bolaget säljer satellitkommunikation för TV-sändning och dataöverföring i främst Norden och östra Europa. Avtal om en ny satellit, Sirius 4, tecknades i januari 2005, och leverans beräknas ske under 2007.

SSC Telecom Holding AB har för närvarande ingen annan verksamhet än att äga aktierna i SES SIRIUS AB. Bolaget har rätt att under viss tid överlåta upp till 15% av aktierna i SES SIRIUS AB till SES-gruppen. En sådan försäljning skulle få väsentlig resultatpåverkan och ge ett kassaflöde om ca 200 MSEK.

LSE Space Engineering & Operations AG omsatte under 2006 ca 6,9 MEUR. Bolaget tillhandahåller konsulttjänster inom områdena satellitkontroll och satellitmarkstationer och har sin huvudsakliga verksamhet dels i Oberpfaffenhofen utanför München, dels i Darmstadt.

I juni 2006 förvärvade Rymdbolaget minoritetsägarnas aktier i NanoSpace AB och äger nu 100% av bolaget. NanoSpace bedriver, på uppdrag av ESA och den svenska Rymdstyrelsen, utveckling av produkter för rymdmarknaden inom området mikroelektromekaniska system.

I juli 2006 förvärvade Rymdbolaget de aktier i ECAPS AB som tidigare ägdes av Volvo Aero Corporation, och ECAPS är därmed helägt dotterbolag till Rymdbolaget. Bolaget utvecklar ett miljövänligt framdrivnings- och positioneringssystem för rymdfarkoster. Arbetet finansieras delvis genom beställningar från ESA och Rymdstyrelsen.

Under 2006 har Rymdbolaget etablerat Svenska Basboxbolaget AB som ett tills vidare inaktivt skal inför en vidare satsning på IP-TV.

## Styrelsens sammansättning

Rymdbolagets styrelse har följande sammansättning:

**Olof Rydh**, ordförande

Född 1942. Generaldirektör. Styrelseordförande sedan 2006.

**Viktoria Aastrup**

Född 1971. Ekon mag. Styrelseledamot sedan oktober 2005.

**Birgitta Ahlqvist**

Född 1948. Fil kand. Styrelseledamot sedan 1999.

**Katja Elväng**

Född 1947. Civilekonom. Styrelseledamot sedan 2003.

**Maria Köhler**

Född 1953. Bergsingenjör. Styrelseledamot sedan 2002.

**Per-Erik Mohlin**

Född 1946. Civilingenjör. Styrelseledamot sedan 1998.

**Maria Strømme**

Född 1970. Professor. Styrelseledamot sedan 2005.

**Carl-Ivar Mörtberg**

Född 1948. Inköpschef. Arbetstagarrepresentant sedan 1993.

**Marcus Törnqvist**

Född 1972. Rymdingenjör. Arbetstagarrepresentant sedan 2006.

**Christer Colliander** (suppleant)

Född 1950. Ingenjör. Arbetstagarrepresentant sedan 2003.

**Lennart Jonasson** (suppleant)

Född 1957. Civilingenjör. Arbetstagarrepresentant sedan 2002.

## Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2006 hållit sex ordinarie och tre extra sammanträden. Arbetet följer en antagen arbetsordning. Styrelsen har också beslutat om en instruktion för verkställande direktörens arbete. Styrelsen avger en särskild bolagsstyrningsrapport.

## Kvalitetssystem

Rymdbolagets verksamhet är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001:2000 och en omcertifiering genomfördes under 2006.

## Etiskt förhållningssätt

Rymdbolaget har under 2006 antagit en särskild etikpolicy. Rymdbolaget strävar efter att ge ökat värde för kunder, medarbetare, aktieägare och andra intressenter genom att med lönsamhet erbjuda varor och tjänster på den internationella marknaden. Samtidigt skall Rymdbolaget upprätthålla en hög etisk nivå och uppfattas som ett ansvarstagande företag av omvärlden. Marknadsföring och försäljning av Rymdbolagets produkter och tjänster skall ske på ett affärsmässigt och hederligt sätt.

## Miljöfrågor

En miljöpolicy avses antas under år 2007. Rymdbolagets verksamhet har begränsad direkt påverkan på den yttre miljön. Betydelsefulla delar av bolagets verksamhet anknyter till miljöforskning inom bl a klimatologi, aeronomi m m. Detta gäller såväl uppsändning av sonraketer och ballonger som stora delar av mottagningen av satellitdata. Rymdbolaget lämnar därigenom viktiga bidrag till det globala arbetet för långsiktig hållbarhet. Inom dotterbolaget ECAPS utvecklas ett miljövänligt framdrivningssystem för rymdfarkoster såsom substitut för de förhärskande framdrivningssystemen som utnyttjar det cancerogena och akut giftiga bränslet hydrazin. Därutöver följer Rymdbolaget de internationella konventionerna inom rymdområdet bl a med avseende på miljöpåverkan. Vid Esrange har bolaget under 2006 bl a genomfört ett omfattande program för lokal källsortering och kompostering av avfall. För dessa åtgärder fick Esrange Kiruna kommuns miljöstipendium för 2006.

Rymdbolaget bedriver inte någon verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

## Jämställdhetsarbete

Rymdbolagets jämställdhetspolicy innebär att kvinnors och mäns kompetens skall tillvaratas och utvecklas på lika villkor i syfte att uppnå bättre resursutnyttjande, ökad effektivitet och stärkt konkurrenskraft. Ingen skall missgynnas på grund av kön när det gäller anställning, arbetsuppgifter, befordran, utbildning, anställningsvillkor/lön, arbetsledning, uppsägning eller omplacement. Bolagets jämställdhetsplan innehåller konkreta mål för ökad jämställdhet på kort och lång sikt samt aktiviteter för att nå dessa mål. Arbetet leds av en jämställdhetsarbetsgrupp och omfattar bl a olika utbildningsinsatser såsom föredrag och deltagande i länsstyrelsens i Norrbotten så kallade JA-projekt liksom upprätthållande av aktiva kvinnliga nätverk. Bolagets rekryteringspolicy har utformats specifikt för att stödja jämställdhetsarbetet. Under år 2005 påbörjades ett framgångsrikt arbete i syfte att öka andelen kvinnor på ledande befattningar i bolaget.

## Avkastningsmål och utdelningspolicy

Enligt bolagsstämans beslut bör Rymdbolaget långsiktigt nå 10% avkastning på justerat eget kapital. En betydande del av Rymdbolagets egna kapital är bundet i ägandet i SES SIRIUS AB. Detta bolag lämnar för närvarande inte någon utdelning. Moderbolagets resultat för 2006 (2005) motsvarar 2,2% (0,1%) avkastning på justerat eget kapital.

Enligt av bolagsstämman beslutad utdelningspolicy skall bolaget normalt lämna utdelning med 30-50% av årsresultatet. Vid bestämmande av utdelningens storlek skall hänsyn tas till bolagets aktuella kapitalstruktur och kapitalbehov. Med hänsyn till bolagets aktuella situation föreslår styrelsen att bolaget lämnar utdelning till ägaren för 2006 med 3 MSEK.

## Perspektiv för kommande år

Bolaget räknar med expansion och ökad kommersiell försäljning inom alla affärsområden:

- Med ett utvidgat globalt nätverk för kontroll av och kommunikation med satelliter åt kunder över hela världen.
- Inom telekomsektorn genom medverkan i internationella partnerskap med innovativa nischprodukter och totaltjänster såsom en liten geostationär satellit och en farkost som skall förlänga livet på satelliter vilkas bränsle tagit slut.
- Inom sektorn för säkerhetstjänster med jordobservationssatelliter och vidareutvecklade flygburna havsövervakningssystem.
- Med vetenskapliga rymdsystem baserade på den teknik som nu utvecklas i Prisma-projektet och som innefattar utveckling av nya innovativa och unika produkter.
- Genom vidareutveckling av Esrange Space Center och FMV:s provplats i Vidsel till Europas viktigaste resurs för utprovning av flyg- och rymdsystem.
- Med Spaceport Sweden som Europas centralort för rymdturism.

## Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 26 januari 2007 undertecknades ett avtal mellan Rymdbolagets dotterbolag Spaceport Sweden AB och det amerikanska bolaget Virgin Galactic LLC avseende samarbete syftande till framtida rymdturismflygningar från Kiruna med Virgin Galactics rymdfarkost SpaceshipTwo. I en första fas avser avtalet genomförande av studier för att klargöra ekonomiska, regulatoriska och operationella frågor. I detta arbete medverkar också Rymdbolagets lokala partners Progressum, IceHotel och Kiruna flygplats. I undertecknandeceremonin deltog bl a näringsministern och evenemanget rönt stor medial uppmärksamhet.

Rymdbolaget med flera internationella partners inlämnade i januari 2007 en offert till ESA avseende utveckling och tillverkning av en ny liten telekommunikationssatellit, Small GEO. För Rymdbolagets del omfattar offerten totalt ca 30 MEUR. Utvecklingsarbetet beräknas inledas under första kvartalet 2007.

Som ny verkställande direktör i Rymdbolaget från den 16 februari 2007 har utsetts civilingenjör Lars Persson.

## Femårsöversikt för koncernen

Från och med år 2005 upprättar Rymdbolaget koncernredovisning i enlighet med IFRS (se vidare i redovisningsavsnittet). För att underlätta jämförelse återges i följande tabell även 2004 års uppgifter enligt ny redovisningsstandard.

| (kSEK)                             | 2002    | 2003    | 2004 IFRS | 2005 IFRS | 2006 IFRS |
|------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Försäljningsintäkter               | 447 400 | 419 357 | 327 726   | 422 279   | 523 587   |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 73 665  | 76 266  | 15 829    | 33 145 *  | 36 100    |
| Avskrivningar                      | 25 911  | 20 100  | 18 481    | 23 452    | 24 503    |
| Resultat efter avskrivningar       | 47 754  | 56 166  | -2 652    | 9 693 *   | 11 597    |
| Finansiellt netto                  | 12 258  | 8 651   | 129 122   | -18 441 * | -22 503   |
| Resultat efter finansiella poster  | 60 012  | 64 817  | 126 470   | -8 748    | -10 906   |
| Skatt                              | -22 873 | -23 481 | -4 069    | -5 243    | -4 426    |
| Nettoresultat                      | 37 139  | 41 336  | 122 401   | -13 991   | -15 332   |
| Eget kapital                       | 695 976 | 735 814 | 487 425   | 433 799   | 387 835   |
| Nettoinvesteringar                 | 11 551  | 32 208  | -283 065  | 55 783    | 21 176    |
| Soliditet                          | 82,6%   | 86,1%   | 74,5%     | 76,6%     | 72,3%     |
| Avkastning på eget kapital         | 5,5%    | 5,8%    | 20,1%     | neg       | neg       |

\* Beloppen är omräknade, se i redovisningsavsnittet om omräkning av utländsk valuta

## 2006 års resultat samt förslag till vinstdisposition

Koncernens resultat för år 2006 är ett underskott om 15 332 kSEK.

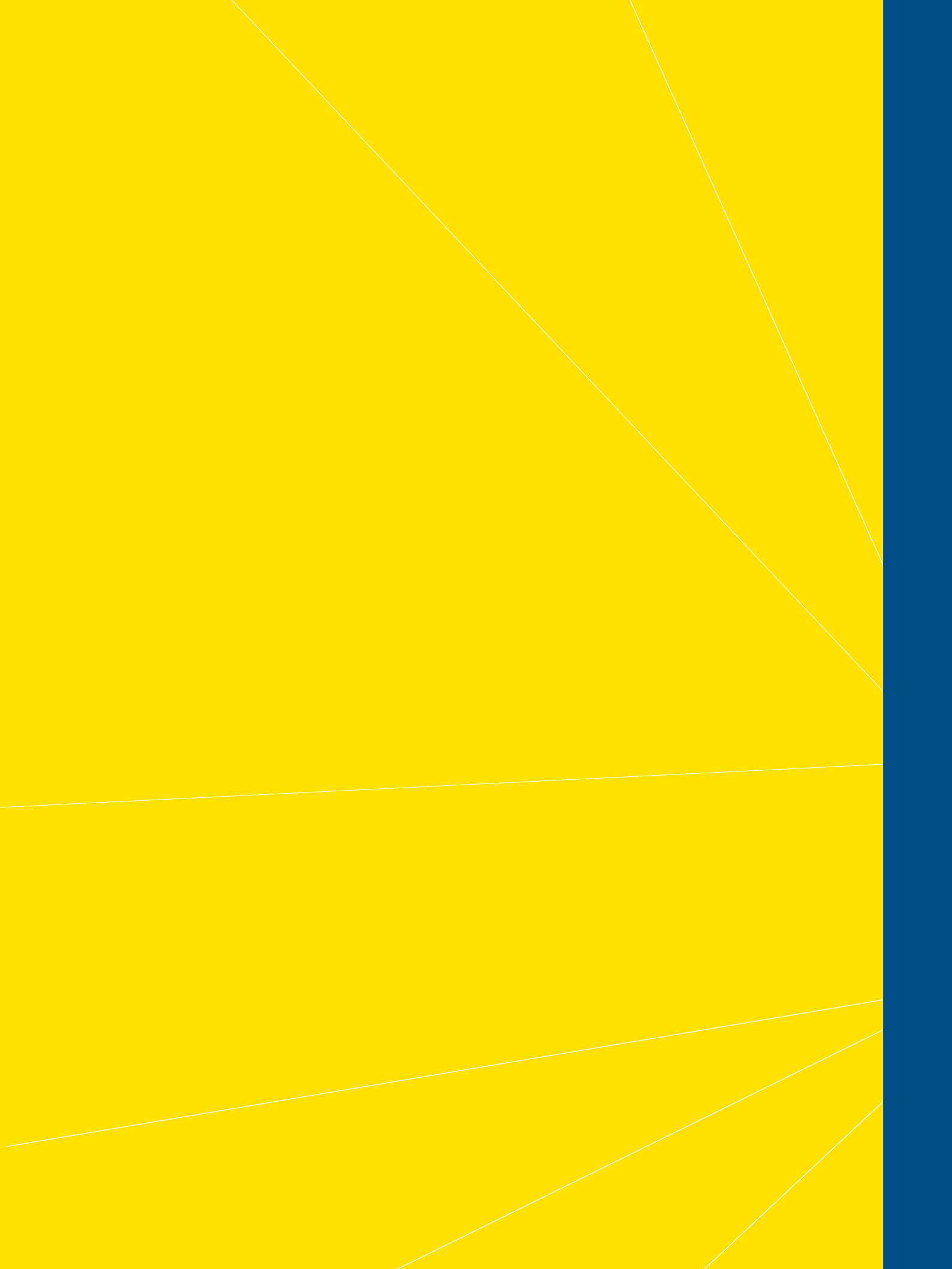
Moderbolagets resultat för 2006 uppgår till 7 634 297 SEK. Till bolagsstämmans förfogande stående vinst utgör 255 567 882 SEK. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att resultatet disponeras så att till aktieägaren utdelas ett belopp om 185 kronor per aktie, totalt 3 006 250 SEK, och att återstoden 252 561 632 SEK överförs i ny räkning.

Efter den föreslagna utdelningen till aktieägaren uppgår bolagets soliditet till 52 procent och koncernens soliditet till 72 procent, vilket med hänsyn till bolagets och koncernens affärsförutsättningar bedöms betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms också kunna upprätthållas på betryggande nivå.

Utdelningen beräknas utbetalas den 2 maj 2007.







# Resultaträkning för koncernen

| (kSEK)                                                                                    | Not     | 2006           | 2005           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| Försäljningsintäkter                                                                      | 1, 2    | 523 587        | 422 279        |
| Råvaror och förnödenheter                                                                 |         | -45 403        | -17 314        |
| Övriga externa kostnader                                                                  | 3, 4, 5 | -181 474       | -133 637       |
| Personalkostnader                                                                         | 6, 37   | -259 340       | -246 162       |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                          | 16, 17  | -24 503        | -23 452        |
| Övriga rörelseintäkter                                                                    | 7       | 5 119          | 11 666         |
| Övriga rörelsekostnader                                                                   | 8       | -6 389         | -3 687         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                    |         | <b>11 597</b>  | <b>9 693</b>   |
| Resultat från andelar i intresseföretag                                                   | 9       | -9 184         | -14 831        |
| Resultat från övriga värdepapper<br>som är anläggningstillgångar                          | 10      | 1 512          | 708            |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                                 | 11      | 3 531          | 5 552          |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar                                       | 18      | -15 341        | -9 775         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                                | 12      | -3 021         | -95            |
| <b>Resultat efter finansiella kostnader</b>                                               |         | <b>-10 906</b> | <b>-8 748</b>  |
| Skatt                                                                                     | 13      | -4 426         | -5 243         |
| <b>Årets resultat</b>                                                                     |         | <b>-15 332</b> | <b>-13 991</b> |
| Av resultatet hänförs till                                                                |         |                |                |
| - moderbolagets aktieägare                                                                |         | -15 332        | -13 820        |
| - minoritetsintresse                                                                      |         | 0              | -171           |
|                                                                                           |         | -15 332        | -13 991        |
| Resultat per aktie, beräknat på resultat<br>hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK | 28      | -944           | -850           |



# Balansräkning för koncernen

per 31 december

| (kSEK)                                       | Not | 2006           | 2005           |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| Materiella anläggningstillgångar             | 16  | 118 051        | 121 731        |
| Immateriella tillgångar                      | 17  | 43 368         | 35 813         |
| Finansiella tillgångar som kan säljas        | 18  | 13 311         | 23 262         |
| Innehav i intresseföretag                    | 19  | 169 191        | 179 082        |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 14  | 524            | 2 020          |
|                                              |     | 344 445        | 361 908        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| Varulager                                    | 20  | 3 028          | 2 440          |
| Kundfordringar                               | 21  | 29 113         | 22 785         |
| Fordringar hos intresseföretag               |     | 31             | 2 026          |
| Derivatinstrument                            | 22  | 0              | 514            |
| Skattefordran                                |     | 1 537          | 972            |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 23  | 14 228         | 8 105          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24  | 38 466         | 28 437         |
| Likvida medel                                | 25  | 105 461        | 154 899        |
|                                              |     | 191 864        | 220 178        |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>536 309</b> | <b>582 086</b> |

# Balansräkning för koncernen

per 31 december

| (kSEK)                                                               | Not | 2006           | 2005           |
|----------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                                  |     |                |                |
| <b>Kapital och reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare</b> |     |                |                |
| Aktiekapital                                                         | 27  | 32 500         | 32 500         |
| Reserver                                                             | 26  | -366           | 1              |
| Balanserat resultat                                                  |     | 355 701        | 401 095        |
|                                                                      |     | 387 835        | 433 596        |
| Minoritetsintresse                                                   |     | 0              | 203            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                            |     | <b>387 835</b> | <b>433 799</b> |
| <b>SKULDER</b>                                                       |     |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                          |     |                |                |
| - Uppskjutna skatteskulder                                           | 14  | 17 340         | 16 430         |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                          |     |                |                |
| - Förskott från kunder                                               |     | 49 669         | 55 182         |
| - Leverantörsskulder                                                 |     | 18 374         | 14 608         |
| - Skatteskulder                                                      |     | 551            | 904            |
| - Övriga skulder                                                     | 30  | 11 958         | 11 205         |
| - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 31  | 50 582         | 49 958         |
|                                                                      |     | 131 134        | 131 857        |
| <b>Summa skulder</b>                                                 |     | <b>148 474</b> | <b>148 287</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                |     | <b>536 309</b> | <b>582 086</b> |

# Förändring av eget kapital, koncernen

| (kSEK)                                               | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |             |                  | Minoritets-intresse | Summa eget kapital |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-------------|------------------|---------------------|--------------------|
|                                                      | Aktiekapital                             | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver    | Balanserad vinst |                     |                    |
| <b>Ingående balans 1 januari 2005</b>                | <b>32 500</b>                            | <b>-</b>                   | <b>10</b>   | <b>454 915</b>   | <b>0</b>            | <b>487 425</b>     |
| Valutakursdifferenser dotterbolag                    | -                                        | -                          | -9          | -                | -                   | -9                 |
| Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital | -                                        | -                          | -9          | -                | -                   | -9                 |
| Årets resultat                                       | -                                        | -                          | -           | -13 820          | -171                | -13 991            |
| <b>Summa</b>                                         | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                   | <b>-9</b>   | <b>-13 820</b>   | <b>-171</b>         | <b>-14 000</b>     |
| Utdelning avseende 2004                              | -                                        | -                          | -           | -40 000          | -                   | -40 000            |
| Minoritetsintresse som uppkommit vid förvärv         | -                                        | -                          | -           | -                | 374                 | 374                |
| <b>Utgående balans 31 december 2005</b>              | <b>32 500</b>                            | <b>-</b>                   | <b>1</b>    | <b>401 095</b>   | <b>203</b>          | <b>433 799</b>     |
| <b>Ingående balans 1 januari 2006</b>                | <b>32 500</b>                            | <b>-</b>                   | <b>1</b>    | <b>401 095</b>   | <b>203</b>          | <b>433 799</b>     |
| Valutakursdifferenser dotterbolag                    | -                                        | -                          | -367        | -                | -                   | -367               |
| Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital | -                                        | -                          | -367        | -                | -                   | -367               |
| Årets resultat                                       | -                                        | -                          | -           | -15 332          | -                   | -15 332            |
| <b>Summa</b>                                         | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                   | <b>-367</b> | <b>-15 332</b>   | <b>0</b>            | <b>-15 699</b>     |
| Utdelning avseende 2005                              | -                                        | -                          | -           | -30 062          | -                   | -30 062            |
| Förvärv av minoritet                                 | -                                        | -                          | -           | -                | -203                | -203               |
| <b>Utgående balans 31 december 2006</b>              | <b>32 500</b>                            | <b>-</b>                   | <b>-366</b> | <b>355 701</b>   | <b>0</b>            | <b>387 835</b>     |



# Kassaflödesanalys för koncernen

| (kSEK)                                                                                                | Not    | 2006           | 2005           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                       |        |                |                |
| Resultat före skatt                                                                                   |        | -10 906        | -8 748         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                                      |        | 24 503         | 23 452         |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet                                                       | 36     | 23 994         | 24 984         |
| Betalda inkomstskatter                                                                                |        | -4 173         | -8 410         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>                    |        | <b>33 418</b>  | <b>31 278</b>  |
| Ökning av varulager                                                                                   |        | -588           | -198           |
| Ökning av kundfordringar och andra fordringar                                                         |        | -18 032        | -9 410         |
| Minskning av leverantörsskulder och andra skulder                                                     |        | -12 998        | 1 103          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                       |        | <b>1 800</b>   | <b>22 773</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                       |        |                |                |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                                 | 16, 17 | -18 494        | -47 973        |
| Avyttrade materiella anläggningstillgångar                                                            | 16     | 155            | 698            |
| Förvärv av dotterbolag                                                                                | 35     | 2 553          | -206           |
| Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar                                                |        | -5 390         | -8 302         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                       |        | <b>-21 176</b> | <b>-55 783</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                      |        |                |                |
| Utdelning till moderföretagets aktieägare                                                             |        | -30 062        | -40 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                      |        | <b>-30 062</b> | <b>-40 000</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                               |        | <b>-49 438</b> | <b>-73 010</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                                                 |        | <b>154 899</b> | <b>227 909</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                                   |        | <b>105 461</b> | <b>154 899</b> |
| <b>Erhållen och betald ränta</b>                                                                      |        |                |                |
| Under året erhållen ränta                                                                             |        | 3 143          | 3 934          |
| Under året betald ränta                                                                               |        | -534           | -30            |
| <b>I kassaflödesanalysen består avyttrade materiella anläggningstillgångar av följande delposter:</b> |        |                |                |
| Bokfört värde (not 16)                                                                                |        | 75             | 532            |
| Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar                                            |        | 80             | 166            |
| <b>Försäljningsintäkter från materiella anläggningstillgångar</b>                                     |        | <b>155</b>     | <b>698</b>     |

# Resultaträkning för moderbolaget

| (kSEK)                                                           | Not     | 2006          | 2005         |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------------|--------------|
| Nettoomsättning                                                  | 1, 2    | 391 658       | 368 276      |
| Förändring av pågående arbeten                                   |         | 83 087        | -4 499       |
|                                                                  |         | 474 745       | 363 777      |
| Råvaror och förnödenheter                                        |         | -45 719       | -17 316      |
| Övriga externa kostnader                                         | 3, 4, 5 | -189 788      | -126 756     |
| Personalkostnader                                                | 6, 37   | -213 194      | -202 290     |
| Av- och nedskrivningar                                           | 15      | -21 717       | -21 177      |
| Övriga rörelseintäkter                                           | 7       | 4 671         | 11 030       |
| Övriga rörelsekostnader                                          | 8       | -1 208        | -645         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                           |         | <b>7 790</b>  | <b>6 623</b> |
| Resultat från övriga värdepapper<br>som är anläggningstillgångar | 10      | 21 434        | 6 758        |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                        | 11      | 3 221         | 4 951        |
| Nedskrivningar av finansiella tillgångar                         | 18, 34  | -16 554       | -11 495      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                       | 12      | -3 208        | -1 162       |
| <b>Resultat efter finansiella kostnader</b>                      |         | <b>12 683</b> | <b>5 675</b> |
| Bokslutsdispositioner                                            | 32      | -3 436        | -2 679       |
| Skatt                                                            | 13      | -1 613        | -2 749       |
| <b>Årets resultat</b>                                            | 29      | <b>7 634</b>  | <b>247</b>   |

# Balansräkning för moderbolaget

per 31 december

| (kSEK)                                                                         | Not | 2006           | 2005           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                              |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                   |     |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                                        | 15  |                |                |
| Byggnader och markanläggningar                                                 |     | 53 817         | 55 909         |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       |     | 23 741         | 31 091         |
| Inventarier och verktyg                                                        |     | 38 462         | 32 990         |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar |     | 1 175          | 1 347          |
|                                                                                |     | 117 195        | 121 337        |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                                  |     |                |                |
| Andelar i dotterföretag                                                        | 34  | 198 851        | 186 173        |
| Andelar i intresseföretag                                                      | 19  | 0              | 731            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                                         | 18  | 13 311         | 23 262         |
| Uppskjutna skattefordringar                                                    | 14  | 524            | 2 020          |
|                                                                                |     | 212 686        | 212 186        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                   |     |                |                |
| <b>Varulager m m</b>                                                           |     |                |                |
| Insatsvaror och förnödenheter                                                  | 20  | 3 028          | 2 440          |
| Pågående arbete för annans räkning                                             |     | 130 674        | 47 588         |
|                                                                                |     | 133 702        | 50 028         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                                                 |     |                |                |
| Kundfordringar                                                                 |     | 21 001         | 16 920         |
| Fordringar hos koncernföretag                                                  |     | 19 074         | 1 068          |
| Fordringar hos intresseföretag                                                 |     | 31             | 2 026          |
| Skattefordran                                                                  |     | 1 537          | 972            |
| Övriga kortfristiga fordringar                                                 | 23  | 12 089         | 6 391          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 24  | 19 004         | 19 528         |
|                                                                                |     | 72 736         | 46 905         |
| <b>Kortfristiga placeringar</b>                                                |     |                |                |
| Penningmarknadsinstrument                                                      |     | 37 438         | 96 139         |
| Kassa och bank                                                                 |     | 57 678         | 47 168         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                        |     | <b>631 435</b> | <b>573 763</b> |

# Balansräkning för moderbolaget

per 31 december

| (kSEK)                                        | Not | 2006           | 2005           |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b> |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                           |     |                |                |
| <b>Bundet</b>                                 |     |                |                |
| Aktiekapital                                  | 27  | 32 500         | 32 500         |
| Reservfond                                    |     | 6 500          | 6 500          |
|                                               |     | 39 000         | 39 000         |
| <b>Fritt</b>                                  |     |                |                |
| Balanserad vinst                              |     | 247 934        | 277 749        |
| Årets resultat                                |     | 7 634          | 247            |
|                                               | 29  | 255 568        | 277 996        |
| <b>Summa eget kapital</b>                     |     | <b>294 568</b> | <b>316 996</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                   | 33  | 52 487         | 49 051         |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                   |     |                |                |
| Förskott från kunder                          |     | 156 421        | 93 988         |
| Leverantörsskulder                            |     | 17 509         | 13 466         |
| Skulder till koncernföretag                   |     | 52 933         | 46 702         |
| Övriga skulder                                | 30  | 9 515          | 7 550          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 31  | 48 002         | 46 010         |
|                                               |     | 284 380        | 207 716        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         |     | <b>631 435</b> | <b>573 763</b> |
| Ställda säkerheter                            | 25  | 15 000         | 15 000         |
| Ansvarsförbindelser                           |     | Inga           | Inga           |



## Förändring av eget kapital, moderbolaget

| (kSEK)                                    | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond  | Balanserad<br>vinst | Summa eget<br>kapital |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2005</b>     | <b>32 500</b>     | <b>6 500</b>     | <b>317 749</b>      | <b>356 749</b>        |
| Utdelning avseende 2004                   |                   |                  | -40 000             | -40 000               |
| Årets resultat                            |                   |                  | 247                 | 247                   |
| <b>Utgående balans 31 december 2005</b>   | <b>32 500</b>     | <b>6 500</b>     | <b>277 996</b>      | <b>316 996</b>        |
| <br><b>Ingående balans 1 januari 2006</b> | <br><b>32 500</b> | <br><b>6 500</b> | <br><b>277 996</b>  | <br><b>316 996</b>    |
| Utdelning avseende 2005                   |                   |                  | -30 062             | -30 062               |
| Årets resultat                            |                   |                  | 7 634               | 7 634                 |
| <b>Utgående balans 31 december 2006</b>   | <b>32 500</b>     | <b>6 500</b>     | <b>255 568</b>      | <b>294 568</b>        |

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

| (kSEK)                                                  | Not | 2006           | 2005           |
|---------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                         |     |                |                |
| Rörelseresultat före finansiella poster                 |     | 7 790          | 8 261          |
| Avskrivningar                                           |     | 21 717         | 21 177         |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet         | 36  | -80            | 282            |
|                                                         |     | <b>29 427</b>  | <b>29 720</b>  |
| Erhållen ränta                                          |     | 3 200          | 3 334          |
| Erhållna utdelningar                                    |     | 21 434         | 6 758          |
| Erlagd ränta                                            |     | -3 208         | -1 097         |
| Betald inkomstskatt                                     |     | -682           | -3 026         |
|                                                         |     | <b>50 171</b>  | <b>35 689</b>  |
| Ökning/minskning av varulager och pågående arbeten      |     | -83 674        | 4 301          |
| Ökning/minskning av kundfordringar                      |     | -3 087         | 1 399          |
| Ökning av övriga kortfristiga fordringar                |     | -3 158         | -13 214        |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder och kundförskott |     | 72 707         | -17 336        |
| Ökning av övriga kortfristiga skulder                   |     | 3 957          | 4 905          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>         |     | <b>36 916</b>  | <b>15 744</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                         |     |                |                |
| Investeringar i materiella tillgångar                   |     | -17 650        | -46 812        |
| Avytttrade materiella anläggningstillgångar             |     | 155            | 698            |
| Investeringar i dotterbolag                             |     | -13 250        | -1 500         |
| Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar  |     | -5 390         | -8 303         |
| Likvidation dotterbolag                                 |     | 90             | -              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>         |     | <b>-36 045</b> | <b>-55 917</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                        |     |                |                |
| Anteciperad utdelning                                   |     | -19 000        | -              |
| Betald utdelning                                        |     | -30 062        | -40 000        |
|                                                         |     | <b>-49 062</b> | <b>-40 000</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                 |     | <b>-48 191</b> | <b>-80 173</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                   |     | <b>143 307</b> | <b>223 480</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                     |     | <b>95 116</b>  | <b>143 307</b> |

# Redovisnings- och värderingsprinciper

## Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

## Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) i den form de antagits av den europeiska unionen. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Ingen av de under år 2006 nyttillkomna standarderna inom IFRS har inneburit någon ändring avseende Rymdbolagets koncernredovisning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32.

## Standarder, ändringar och tolkningar som gäller 2006 men som inte är relevanta för koncernen

Följande standarder, ändringar och tolkningar är obligatoriska för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2006 eller senare men är inte relevanta för koncernen:

- IAS 19 (ändring). Ersättningar till anställda. Möjlighet att ändra redovisningsprincip för aktuariella vinster och förluster.
- IFRS 7. Nya upplysningar avseende finansiella instrument. Standarden har ingen inverkan på klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument.
- IAS 21 (ändring). Säkringsredovisning för kassaflödessäkringar av prognostiserade transaktioner mellan företag.
- IAS 39 (ändring). Alternativt verkligt värde.
- IFRS 39 och IFRS 4 (ändring). Finansiella garantiavtal.
- IFRS 1 (ändring). Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas.
- IFRS 6. Prospektering efter samt utvärdering av mineraltillgångar.
- IFRIC 6. Förpliktelser som uppstår genom deltagande på viss marknad. Avfall som utgörs av eller innehåller elektriska eller elektroniska produkter.
- IFRIC 4. Fastställande huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal.
- IFRIC 5. Rättigheter till intressen i fonder för nedläggning, återställande och miljöåterställande åtgärder.

## Tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte bedöms vara relevanta för koncernen

- IFRIC 8. Kräver att transaktioner som berör utfärdande av eget kapitalinstrument skall provas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2.
- IFRIC 10. Delårsrapportering och värdenedgångar. IFRIC 10 tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i eget kapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 10 från och med den 1 januari 2007 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.
- IFRIC 7. Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer.
- IFRIC 9. Omvärdering av inbäddade derivat.

## Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Svenska rymdaktiebolaget och de företag där bolaget har ett bestämmande inflytande, vilket normalt följer av ett aktieinnehav som överstiger 50% av rösterna i ett annat företag. Förutom moderbolaget ingår följande bolag:

SSC Satellitbild AB  
SSC Telecom Holding AB  
LSE Space Engineering & Operations AG  
Spaceport Sweden AB (tidigare Esrange Videolink AB, vilande bolag)  
NanoSpace AB  
ECAPS AB (perioden juli–december 2006)  
NEAT AB (vilande bolag)  
Svenska Basboxbolaget AB (vilande bolag)

Frivillig likvidation av det tidigare helägda dotterbolaget Satellus AB avslutades under året.

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, elimineras i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående icke eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till det datum det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, interna mellanhavanden samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubriken förvärv av ny verksamhet respektive avyttring. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

## Intresseföretag

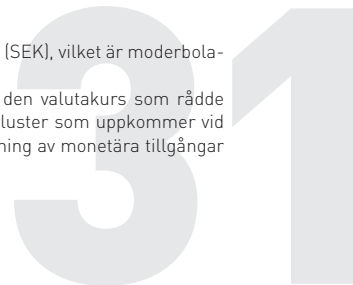
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill (netto efter eventuella ackumulerade nedskrivningar) som identifierats vid förvärvet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas bland reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

## Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar



och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen på respektive resultaträkningsrad ingående i rörelseresultatet. Fr o m 2006 tillämpas bruttoredovisning av valutavinster resp valutaförluster. Jämförelsetal för 2005 har räknats om.

Det utländska dotterbolagets resultaträkning omräknas till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurs medan dess balansräkning räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Redovisning av intäkter

I koncernredovisningen redovisas intäkter av pågående projekt/tjänsteuppdag i takt med upparbetning inom respektive uppdrag. Med hänsyn till riskbilden i rymdprojekt kan utfallet av ett uppdrag normalt beräknas på ett tillförlitligt sätt först när projektet är i det närmaste färdigställt. Intäkter redovisas därför endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust redovisas omgående som kostnad. Tjänster utförda på löpande räkning intäktsförs i takt med att prestationen utförs.

I moderbolaget redovisas rörelsens intäkter, efter avdrag för mervärdesskatt, vid leverans av produkter och tjänster då risk och/eller äganderätt övergår till köparen. Tjänster utförda på löpande räkning intäktsförs i takt med att prestationen utförs. Vid försäljning av projekt till fast pris resultat- och intäktsförs dessa i enskilda bolag då projekten färdigställts.

Övriga rörelseintäkter redovisas när tjänst eller egendom har tillhandahållits.

## Redovisning av pågående arbeten (enskilda bolag)

Ej slutlevererade uppdrag till fast pris redovisas som pågående arbeten och värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. I anskaffningsvärdet medräknas direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Eventuella förluster i pågående fastprisprojekt belastar periodens resultat. Inkomster och utgifter från uppdrag på löpande räkning resultatredovisas i den takt uppdraget utförs och faktureras.

## Utvecklingsarbete

Projktbundet utvecklingsarbete kostnadsförs inom ramen för upparbetningen i projektet. I begränsad utsträckning bedriver bolaget tidvis egenfinansierat utvecklingsarbete. Även sådant arbete kostnadsförs.

## Skatt

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. De temporära skillnaderna avser gjorda avsättningar.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I moderbolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

## Programvaror

Utgifter för förvärvade och egenutvecklade programvaror kostnadsförs omgående.

## Anläggningstillgångar

### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Koncernens byggnader är belägna vid Esrange och är på ofri grund varför något anskaffningsvärde för mark inte föreligger.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

- Byggnader: 20–50 år
- Maskiner och tekniska anläggningar: 5–10 år
- Inventarier och verktyg: 3–5 år

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Erhållet statligt stöd för investering i anläggningar minskar anläggningens redovisade värde (direkt nedskrivning motsvarande erhållet stöd).

Tillkommande utgifter redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med den tillkommande tillgången kommer att komma koncernen tillgodo. Andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs under den period de uppkommer.

### Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (3–5 år).

### Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

## Leasade anläggningstillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs i stället för att ägas redovisas som hyreskostnader (operationell leasing). Om leasingavtalet skulle innehålla villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet av tillgången (finansiell leasing) skulle de redovisats bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivas under nyttjandeperioden. Koncernen har inte identifierat några avtal som innebär finansiell leasing.



## Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar värderade som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, dvs det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

Ränta på värdepapper som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter. Utdelning på aktieinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar.

Koncernen bedömer per balansdagen om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificerats som tillgångar som kan säljas beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten, beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen, bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 21.

## Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

## Ersättningar till anställda

Samtliga anställda vid Svenska rymdaktiebolaget omfattas av en kollektiv förmånsbestämd pensionsplan, den s k ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För år 2006 finns inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17,6 MSEK (föregående år 17,6 MSEK). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av september 2006 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 141,1% (december 2005: 128,5%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden.

Anställda i dotterbolag i Tyskland omfattas ej av pensionsplan eller pensionsåtaganden.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

## Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

## Koncernbidrag i moderbolaget

Koncernbidrag samt även skatteeffekten av dessa redovisas direkt mot eget kapital och påverkar således inte resultatet.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Redovisning enligt IFRS innebär att koncernen gör bedömningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar av värden av tillgångar och skulder, liksom av framtida intäkter och kostnader, som därvid görs kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Viktiga områden där sådana bedömningar och uppskattningar sker, avser framför allt följande:

Materiella och immateriella anläggningstillgångar: En bedömning ifall det finns ett nedskrivningsbehov sker per varje balansdag. Om beräknat nuvärde av uppskattade framtida kassaflöden understiger tillgångens redovisade värde sker en nedskrivning motsvarande beräknad skillnad.

Några i sammanhanget väsentliga poster är följande:

Innehav i intressebolag och deläggande i andra bolag: Koncernens totala redovisade tillgångsvärde utgör drygt 169 MSEK. Huvuddelen av beloppet motsvaras av andel i SES SIRIUS AB. Koncernen har rätt att avyttra del av innehavet i detta bolag till fastställt pris som överstiger bokfört värde i koncernen.

Värdet av innehav i dotterbolaget LSE Space: Bolaget är väl etablerat med stabil verksamhet. Analyser baserade på aktuell verksamhet indikerar inte något nedskrivningsbehov.

Anläggningsinvesteringar vid Stockholm Teleport: Vissa äldre anläggningar har skrivits ned eftersom de inte beräknas komma till vidare användning. Rymdbolagets satsning på tillkommande verksamhet, främst tjänster för IPTV, är långsiktig. Intäktsuppyggnaden beräknas ske över flera år.

## Noter till koncernredovisning och redovisning för moderbolag

Belopp i kSEK om ej annat anges.

### Not 1 Omsättningens fördelning på affärsområden och marknader

Koncernens omsättning hänförs till följande marknadsområden

|                  | Belopp i MSEK |            |
|------------------|---------------|------------|
|                  | 2006          | 2005       |
| Sverige          | 198           | 144        |
| Övriga Europa    | 238           | 252        |
| Asien            | 12            | 11         |
| Amerika          | 70            | 14         |
| Övriga marknader | 6             | 1          |
|                  | <b>524</b>    | <b>422</b> |

Moderbolagets omsättning hänförs till följande affärsområden

|                               | Belopp i MSEK |            |
|-------------------------------|---------------|------------|
|                               | 2006          | 2005       |
| Aerospace Services Division   | 62            | 61         |
| Satellite Operations Division | 175           | 135        |
| Space Systems Division        | 92            | 163        |
| Airborne Systems Division     | 62            | 8          |
| Övriga intäkter               | 1             | 1          |
|                               | <b>392</b>    | <b>368</b> |

IAS 14 angående redovisning av segment är ej tillämplig eftersom bolaget ej är noterat.

### Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

|                                                                                                      | 2006   | 2005   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Av moderbolagets nettoomsättning avser försäljning till dotterföretag                                | 24 296 | 4 185  |
| Av moderbolagets inköp avser inköp från dotterföretag                                                | 16 802 | 917    |
| Av moderbolagets nettoomsättning avser försäljning till intresseföretag                              | 42 575 | 42 083 |
| Av moderbolagets inköp avser inköp från intresseföretag                                              | -      | 56     |
| Moderbolaget redovisar på bokslutsdagen följande fordringar på respektive skulder till koncernbolag: |        |        |
| Fordringar på koncernbolag                                                                           | 74     | 1 068  |
| Skulder till koncernbolag                                                                            | 52 933 | 46 702 |

Inköp och försäljning mellan koncernföretag och intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor.

### Not 3 Revisionskostnader etc

|                                                                              | Moderbolaget |      | Koncernen |      |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|-----------|------|
|                                                                              | 2006         | 2005 | 2006      | 2005 |
| Bolagets revisionskostnader uppgår till följande:                            |              |      |           |      |
| PricewaterhouseCoopers                                                       | 651          | 238  | 722       | 331  |
| Riksrevisionen                                                               | 65           | 50   | 65        | 50   |
| Därutöver har bolaget för konsulttjänster till PricewaterhouseCoopers erlagt | 61           | 119  | 61        | 119  |

### Not 4 Leasing och andra hyresavtal

|                                                                                                       | Moderbolaget |        | Koncernen |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------|--------|
|                                                                                                       | 2006         | 2005   | 2006      | 2005   |
| Vid årets utgång fanns leasingavtal och andra hyresavtal med kontrakterade kostnader enligt följande: |              |        |           |        |
| -betalningar under påföljande år                                                                      | 12 235       | 12 496 | 12 984    | 12 905 |
| -betalningar två till fem år framåt                                                                   | 33 552       | 44 048 | 34 772    | 44 479 |
| -betalningar senare än fem år framåt                                                                  | -            | -      | -         | -      |
| Räkenskapsårets kostnader för motsvarande avtal har uppgått till                                      | 12 045       | 11 560 | 12 523    | 11 996 |

Förekommande leasingavtal avser huvudsakligen förhyrning av lokaler och personbilar på för respektive område sedvanliga villkor. Smärre lokalytor vidareuthyrs.

### Not 5 Närståenderelationer och transaktioner med närstående

Beträffande innehav av aktier i dotter- och intressebolag hänvisas till noterna 19 och 35.

Köp och försäljning mellan moderbolaget och dotter- respektive intressebolag redovisas i Not 2.

Beträffande ersättningar till och anställningsvillkor för ledande befattningshavare hänvisas till Not 6.

## Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

| Löner och ersättningar                                             | Moderbolaget   |                | Koncernen      |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 2006           | 2005           | 2006           | 2005           |
| Löner och ersättningar har utgått:                                 |                |                |                |                |
| -till styrelse och verkställande direktör                          | 2 085          | 1 875          | 5 467          | 5 942          |
| -till övriga anställda                                             | 135 192        | 124 520        | 171 404        | 158 060        |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>                               | <b>137 277</b> | <b>126 395</b> | <b>176 871</b> | <b>164 002</b> |
| Sociala kostnader har uppgått till:                                | 73 917         | 70 353         | 80 190         | 75 973         |
| -härav för pensionskostnader                                       | 18 505         | 18 489         | 18 505         | 18 489         |
| Pensionskostnader (ingående i sociala kostnader) har uppgått till: |                |                |                |                |
| -för verkställande direktören                                      | 240            | 776            | 240            | 776            |
| -för övriga anställda                                              | 18 265         | 17 713         | 18 265         | 17 751         |

### Upplysning om ersättning och villkor för ledande befattningshavare

|                                          | Kostnad<br>Lön för pension | Övriga<br>förmåner | Summa<br>ersättn. |
|------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
| Claes-Göran Borg, verkställande direktör | 1 553                      | 240 <sup>1)</sup>  | 1 841             |
| Bo C Johanson                            | 1 088                      | 519 <sup>1)</sup>  | 1 670             |
| Sven Grahn (t o m 31 mars 2006)          | 277                        | 41 <sup>1)</sup>   | 332               |
| Anna Rathsmann                           | 672                        | 157                | 880               |
| Baard Eilertsen                          | 848                        | 378                | 1 283             |

Verkställande direktörens avtal gäller med 6 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida utgår därefter avgångsvederlag för 18 månader, dock med avräkning för ny inkomst.

För övriga ledande befattningshavare tillämpas branschens allmänna anställningsvillkor.

<sup>1)</sup> Pensionering kan ske från 60 års ålder.

### Ersättning till stämмоvalda styrelseledamöter enligt bolagsstämmans beslut, SEK för år räknat

|                                |         |
|--------------------------------|---------|
| Arvode till ordföranden        | 104 000 |
| Arvode till stämмоvald ledamot | 52 000  |

### Ersättning till arbetstagarledamöter, enligt styrelsens beslut

|                     |       |
|---------------------|-------|
| SEK per sammanträde | 1 300 |
|---------------------|-------|

## Not 7 Övriga rörelseintäkter

|                            | Moderbolaget |               | Koncernen    |               |
|----------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                            | 2006         | 2005          | 2006         | 2005          |
| Valutakursvinster          | 356          | 2 228         | 395          | 2 228         |
| Försäkringsersättning      | 1            | 3 185         | 1            | 3 185         |
| Lokal- och serviceintäkter | 3 224        | 2 849         | 3 224        | 2 849         |
| Övriga poster              | 1 090        | 2 768         | 1 499        | 3 404         |
|                            | <b>4 671</b> | <b>11 030</b> | <b>5 119</b> | <b>11 666</b> |

## Not 8 Övriga rörelsekostnader

|                     | Moderbolaget |            | Koncernen    |              |
|---------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                     | 2006         | 2005       | 2006         | 2005         |
| Valutakursförluster | 1 207        | 605        | 1 207        | 605          |
| Övriga poster       | 1            | 40         | 5 182        | 3 082        |
|                     | <b>1 208</b> | <b>645</b> | <b>6 389</b> | <b>3 687</b> |

## Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

|                        | Koncernen     |                |
|------------------------|---------------|----------------|
|                        | 2006          | 2005           |
| Resultat SES SIRIUS AB | -9 184        | -13 903        |
| Övriga poster          | 0             | -928           |
|                        | <b>-9 184</b> | <b>-14 831</b> |

## Not 10 Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar

|                                        | Moderbolaget  |              | Koncernen    |            |
|----------------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|                                        | 2006          | 2005         | 2006         | 2005       |
| Utdelning från dotterbolag             | 922           | 4 000        | -            | -          |
| Anticiperad utdelning från dotterbolag | 19 000        | -            | -            | -          |
| Övrig erhållen utdelning               | 1 512         | 2 758        | 1 512        | 708        |
|                                        | <b>21 434</b> | <b>6 758</b> | <b>1 512</b> | <b>708</b> |

## Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

|                                           | Moderbolaget |              | Koncernen    |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                           | 2006         | 2005         | 2006         | 2005         |
| Valutakursvinster                         | 367          | 1 703        | 367          | 1 703        |
| Ränteintäkter av kortfristiga placeringar | 1 868        | 2 133        | 1 868        | 2 133        |
| Övriga ränteintäkter                      | 986          | 1 115        | 1 296        | 1 716        |
|                                           | <b>3 221</b> | <b>4 951</b> | <b>3 531</b> | <b>5 552</b> |

Genomsnittlig avkastning på kortfristiga placeringar har varit 2,3% (2005 2,1%). Normal löptid är 20–60 dagar.

## Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                                    | Moderbolaget |              | Koncernen    |           |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|                                    | 2006         | 2005         | 2006         | 2005      |
| Valutakursförluster                | 2 487        | 65           | 2 487        | 65        |
| Räntekostnader till koncernföretag | 711          | 1 073        | -            | -         |
| Övriga räntekostnader              | 10           | 24           | 534          | 30        |
| <b>Summa</b>                       | <b>3 208</b> | <b>1 162</b> | <b>3 021</b> | <b>95</b> |

## Not 13 Skatt på årets resultat

|                                                                                             | Moderbolaget  |                | Koncernen     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                                             | 2006          | 2005           | 2006          | 2005          |
| Aktuell skatt för året                                                                      | -115          | -3 956         | -3 120        | -6 718        |
| Korrigerig av skatt för tidigare år                                                         | -2            | -              | -2            | -             |
| Förändring av uppskjuten skatt                                                              | -1 496        | 1 207          | -1 171        | 1 475         |
| Kupongskatt                                                                                 | -             | -              | -133          | -             |
|                                                                                             | <b>-1 613</b> | <b>- 2 749</b> | <b>-4 426</b> | <b>-5 243</b> |
| Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:   |               |                |               |               |
| Redovisat resultat före skatt                                                               | 9 247         | 2 996          | -10 906       | -8 748        |
| Skatt enligt gällande skattesats, 28%                                                       | 2 589         | 839            | -3 054        | -2 449        |
| Skatteeffekt av utländsk skattesats i dotterbolag (beräknad till 43%)                       | -             | -              | 1 061         | 492           |
| Skatteeffekter av nedskrivning resp avyttring av aktier                                     | 4 635         | 3 219          | 4 295         | 2 737         |
| Skatteeffekt av erhållna skattefria utdelningar                                             | -6 001        | -1 892         | -424          | -198          |
| Skatteeffekt av övriga justeringsposter                                                     | -1 299        | 1 579          | -1 878        | 1 834         |
| Korrigerig av skatt för tidigare år                                                         | 2             | -18            | 2             | -18           |
| Skatt på periodiseringsfonder                                                               | 191           | 229            | 197           | 236           |
| Underskott i intresse- och dotterföretag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas | -             | -              | 2 923         | 4 084         |
| Kupongskatt                                                                                 | -             | -              | 133           | -             |
| Förändring av uppskjuten skatt                                                              | 1 496         | -1 207         | 1 171         | -1 475        |
|                                                                                             | <b>1 613</b>  | <b>2 749</b>   | <b>4 426</b>  | <b>5 243</b>  |

## Not 14 Uppskjuten skatt

|                                                        | Moderbolaget |              | Koncernen     |               |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                        | 2006         | 2005         | 2006          | 2005          |
| Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader |              |              |               |               |
| Ingående belopp                                        | 2 020        | 813          | 2 020         | 813           |
| Årets förändring över resultaträkningen                | -1 496       | 1 207        | -1 496        | 1 207         |
| <b>Utgående belopp</b>                                 | <b>524</b>   | <b>2 020</b> | <b>524</b>    | <b>2 020</b>  |
| Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader   |              |              |               |               |
| Ingående belopp                                        | -            | -            | 16 430        | 16 698        |
| Genom förvärv av dotterbolag                           | -            | -            | 1 235         | -             |
| Årets förändring över resultaträkningen                | -            | -            | -325          | -268          |
| <b>Utgående belopp</b>                                 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>17 340</b> | <b>16 430</b> |



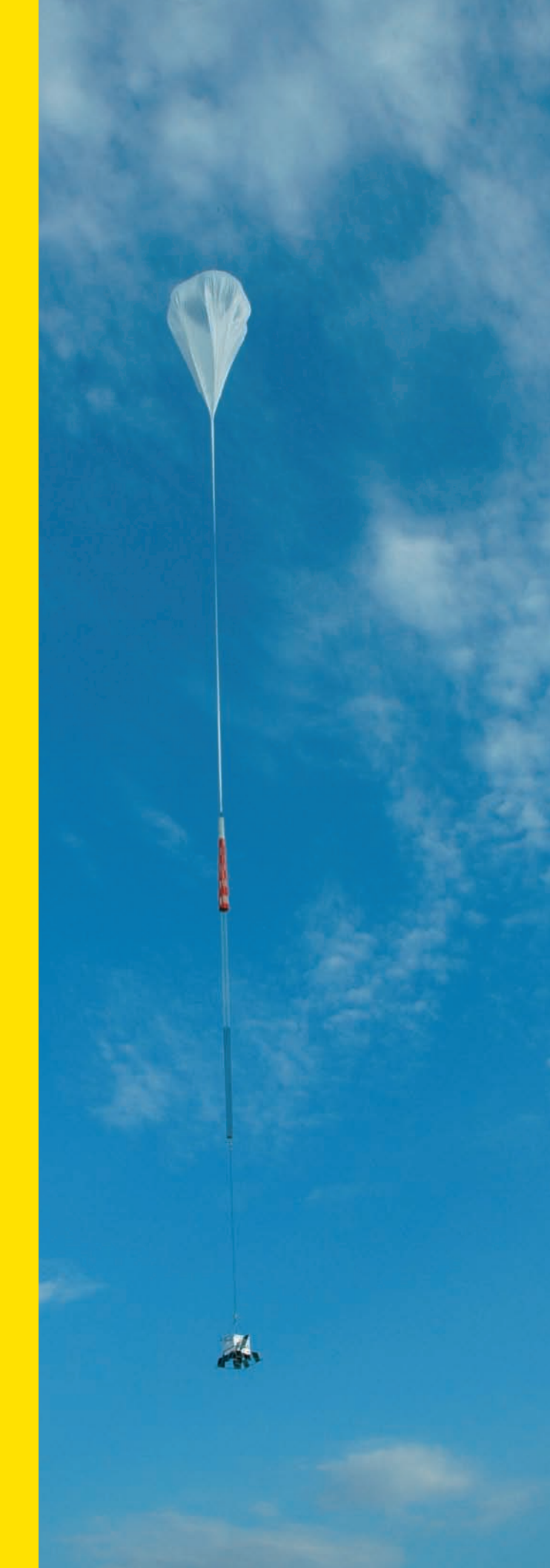


## Not 15 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

|                                     | Byggnader och<br>markanläggningar | Maskiner och<br>tekniska anläggningar | Inventarier<br>och verktyg | Pågående<br>nyanläggningar | Summa          |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Per 1 januari 2005</b>           |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 101 977                           | 120 902                               | 205 499                    | 7 472                      | 435 850        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -70 658                           | -84 109                               | -184 849                   | -                          | -339 616       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>31 319</b>                     | <b>36 793</b>                         | <b>20 650</b>              | <b>7 472</b>               | <b>96 234</b>  |
| <b>1 januari–31 december 2005</b>   |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Ingående bokfört värde              | 31 319                            | 36 793                                | 20 650                     | 7 472                      | 96 234         |
| Förvärv                             | 27 545                            | 1 233                                 | 24 159                     | 1 347                      | 54 284         |
| Färdigställande                     | -                                 | -                                     | -                          | -7 472                     | -7 472         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -188                              | -                                     | -344                       | -                          | -532           |
| Avskrivningar                       | -2 767                            | -6 935                                | -11 475                    | -                          | -21 177        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>       | <b>55 909</b>                     | <b>31 091</b>                         | <b>32 990</b>              | <b>1 347</b>               | <b>121 337</b> |
| <b>Per 31 december 2005</b>         |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 133 967                           | 122 135                               | 228 460                    | 1 347                      | 485 909        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -78 058                           | -91 044                               | -195 470                   | -                          | -364 572       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>55 909</b>                     | <b>31 091</b>                         | <b>32 990</b>              | <b>1 347</b>               | <b>121 337</b> |
| Taxeringsvärde för byggnader 2005   | 4 601                             |                                       |                            |                            |                |
| <b>1 januari–31 december 2006</b>   |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Ingående bokfört värde              | 55 909                            | 31 091                                | 32 990                     | 1 347                      | 121 337        |
| Förvärv                             | -                                 | -                                     | 17 822                     | 9 299                      | 27 121         |
| Färdigställande                     | -                                 | -                                     | -                          | -9 471                     | -9 471         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                 | -                                     | -75                        | -                          | -75            |
| Avskrivningar och nedskrivningar    | -2 092                            | -7 350                                | -12 275                    | -                          | -21 717        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>       | <b>53 817</b>                     | <b>23 741</b>                         | <b>38 462</b>              | <b>1 175</b>               | <b>117 195</b> |
| <b>Per 31 december 2006</b>         |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 133 967                           | 122 135                               | 245 478                    | 1 175                      | 502 755        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -80 150                           | -98 394                               | -207 016                   | -                          | -385 560       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>53 817</b>                     | <b>23 741</b>                         | <b>38 462</b>              | <b>1 175</b>               | <b>117 195</b> |
| Taxeringsvärde för byggnader 2006   | 4 601                             |                                       |                            |                            |                |

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar, koncernen

|                                     | Byggnader och<br>markanläggningar | Maskiner och<br>tekniska anläggningar | Inventarier<br>och verktyg | Pågående<br>nyanläggningar | Summa          |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Per 1 januari 2005</b>           |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 100 977                           | 120 902                               | 205 809                    | 7 472                      | 435 160        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -69 658                           | -84 109                               | -184 913                   | -                          | -338 680       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>31 319</b>                     | <b>36 793</b>                         | <b>20 896</b>              | <b>7 472</b>               | <b>96 480</b>  |
| <b>1 januari–31 december 2005</b>   |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Ingående bokfört värde              | 31 319                            | 36 793                                | 20 896                     | 7 472                      | 96 480         |
| Valutakursdifferenser               | -                                 | -                                     | 7                          | -                          | 7              |
| Förvärv                             | 27 545                            | 1 233                                 | 24 525                     | 1 347                      | 54 650         |
| Färdigställande                     | -                                 | -                                     | -                          | -7 472                     | -7 472         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -188                              | -                                     | -344                       | -                          | -532           |
| Avskrivningar och nedskrivningar    | -2 767                            | -6 935                                | -11 700                    | -                          | -21 402        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>       | <b>55 909</b>                     | <b>31 091</b>                         | <b>33 384</b>              | <b>1 347</b>               | <b>121 731</b> |
| <b>Per 31 december 2005</b>         |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 133 967                           | 122 135                               | 229 830                    | 1 347                      | 515 414        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -78 058                           | -91 044                               | -196 446                   | -                          | -393 683       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>55 909</b>                     | <b>31 091</b>                         | <b>33 384</b>              | <b>1 347</b>               | <b>121 731</b> |
| Taxeringsvärde för byggnader 2005   | 4 601                             |                                       |                            |                            |                |
| <b>1 januari–31 december 2006</b>   |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Ingående bokfört värde              | 55 909                            | 31 091                                | 33 384                     | 1 347                      | 121 731        |
| Valutakursdifferenser               | -                                 | -                                     | -8                         | -                          | -8             |
| Förvärv                             | -                                 | -                                     | 18 553                     | 9 412                      | 27 965         |
| Färdigställande                     | -                                 | -                                     | -                          | -9 471                     | -9 471         |
| Avyttringar och utrangeringar       | -                                 | -                                     | -75                        | -                          | -75            |
| Avskrivningar och nedskrivningar    | -2 092                            | -7 350                                | -12 649                    | -                          | -22 091        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>       | <b>53 817</b>                     | <b>23 741</b>                         | <b>39 205</b>              | <b>1 288</b>               | <b>118 051</b> |
| <b>Per 31 december 2006</b>         |                                   |                                       |                            |                            |                |
| Anskaffningsvärde                   | 133 967                           | 122 135                               | 247 524                    | 1 288                      | 504 914        |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar | -80 150                           | -98 394                               | -208 319                   | -                          | -386 863       |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>53 817</b>                     | <b>23 741</b>                         | <b>39 205</b>              | <b>1 288</b>               | <b>118 051</b> |
| Taxeringsvärde för byggnader 2006   | 4 601                             |                                       |                            |                            |                |



## Not 17 Immateriella tillgångar, koncernen

|                                                             | Patent       | Kund-<br>kontrakt | Goodwill      | Summa         |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|---------------|---------------|
| <b>Per 1 januari 2005</b>                                   |              |                   |               |               |
| Bokfört värde                                               | -            | 8 758             | 28 310        | 37 068        |
|                                                             | -            | <b>8 758</b>      | <b>28 310</b> | <b>37 068</b> |
| <b>1 januari–31 december 2005</b>                           |              |                   |               |               |
| Ingående bokfört värde                                      | -            | 8 758             | 28 310        | 37 068        |
| Förvärv                                                     | 795          | -                 | -             | 795           |
| Avskrivningar                                               | -238         | -1 812            | -             | -2 050        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                               | <b>557</b>   | <b>6 946</b>      | <b>28 310</b> | <b>35 813</b> |
| <b>Per 31 december 2005</b>                                 |              |                   |               |               |
| Anskaffningsvärde                                           | 795          | 9 060             | 28 310        | 38 165        |
| Accumulerade avskrivningar                                  | -238         | -2 114            | -             | -2 352        |
| <b>Bokfört värde</b>                                        | <b>557</b>   | <b>6 946</b>      | <b>28 310</b> | <b>35 813</b> |
| <b>1 januari–31 december 2006</b>                           |              |                   |               |               |
| Ingående bokfört värde                                      | 557          | 6 946             | 28 310        | 35 813        |
| Omklassificering av tidigare<br>intressebolag, förvärsvärde | 2 147        | -                 | 2 748         | 4 895         |
| d:o ackumulerade<br>avskrivningar                           | -            | -                 | -             | -             |
| Genom förvärv av dotterföretag                              | 2 266        | -                 | 2 806         | 5 072         |
| Avskrivningar                                               | -600         | -1 812            | -             | -2 412        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                               | <b>4 370</b> | <b>5 134</b>      | <b>33 864</b> | <b>43 368</b> |
| <b>Per 31 december 2006</b>                                 |              |                   |               |               |
| Anskaffningsvärde                                           | 5 208        | 9 060             | 33 864        | 48 132        |
| Accumulerade avskrivningar                                  | -838         | -3 926            | -             | -4 764        |
| <b>Bokfört värde</b>                                        | <b>4 370</b> | <b>5 134</b>      | <b>33 864</b> | <b>43 368</b> |

## Not 18 Finansiella tillgångar som kan säljas

|                                                            | Moderbolaget  |               | Koncernen     |               |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                            | 2006          | 2005          | 2006          | 2005          |
| Vid årets början                                           | 23 262        | 26 235        | 23 262        | 26 235        |
| Förvärv                                                    | 5 390         | 6 802         | 5 390         | 6 802         |
| Nedskrivning p g a minsk-<br>ning av tillgångens värde     | -15 341       | - 9 775       | -15 341       | - 9 775       |
| <b>Vid årets slut</b>                                      | <b>13 311</b> | <b>23 262</b> | <b>13 311</b> | <b>23 262</b> |
| I finansiella tillgångar som<br>kan säljas ingår följande: |               |               |               |               |
| Aktier i onoterade bolag                                   | 13 311        | 23 262        | 13 311        | 23 262        |
| Konvertibelt skuldebrev i<br>onoterat bolag                | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                                                            | <b>13 311</b> | <b>23 262</b> | <b>13 311</b> | <b>23 262</b> |

## Not 19 Innehav i intresseföretag

|                             | Org. nr     | Säte      | Kapital-<br>andel % | Rösträtts-<br>andel % | Antal aktier | Bokfört värde |
|-----------------------------|-------------|-----------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------|
| SES SIRIUS AB <sup>1)</sup> | 556221-2141 | Stockholm | 25                  | 25                    | 60 000       | 0             |
| Apriora Holding Ltd         | HE 110 764  | Cypern    | 50                  | 50                    | 500          | 0             |
|                             |             |           |                     |                       |              | 0             |

|                                                     | Moderbolaget |                | Koncernen      |                |
|-----------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                     | 2006         | 2005           | 2006           | 2005           |
| Ingående anskaffningsvärden                         | 28 790       | 27 290         |                |                |
| Årets anskaffning                                   | -            | 1 500          |                |                |
| Omklassificering till dotterbolag                   | -28 790      | -              |                |                |
| <b>Summa anskaffningsvärden</b>                     | <b>0</b>     | <b>28 790</b>  |                |                |
| Ingående nedskrivningar                             | -28 059      | -27 132        |                |                |
| Omklassificering till dotterbolag                   | 28 059       | -              |                |                |
| Årets nedskrivning                                  | -            | -927           |                |                |
| <b>Summa nedskrivningar</b>                         | <b>0</b>     | <b>-28 059</b> |                |                |
| <b>Bokfört värde i moderbolag</b>                   | <b>0</b>     | <b>731</b>     |                |                |
| <b>Innehav i intresseföretag:</b>                   |              |                |                |                |
| Ingående balans                                     |              |                | 179 082        | 192 439        |
| Ökning genom rörelseförvärv                         |              |                | -              | 1 500          |
| Minskning genom omklassificering till dotterföretag |              |                | -731           | -              |
| Valutakursdifferenser                               |              |                | 24             | -26            |
| Resultatandel efter skatt                           |              |                | -9 184         | -14 831        |
| <b>Utgående balans</b>                              |              |                | <b>169 191</b> | <b>179 082</b> |

I posten Innehav i intresseföretag ingår per 31 december 2006 goodwill med 49 157 kSEK (2005: 49 157 kSEK).

Koncernens andelar i de viktigaste intresseföretagen, vilka alla är onoterade, var följande:

|                             | Tillgångar     | Skulder         | Intäkter       | Resultat       |
|-----------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>2005</b>                 |                |                 |                |                |
| ECAPS AB                    | 9 214          | -8 483          | 11 998         | -928           |
| SES SIRIUS AB <sup>1)</sup> | 329 213        | -118 088        | 91 575         | -21 119        |
|                             | <b>338 427</b> | <b>-126 571</b> | <b>103 573</b> | <b>-22 047</b> |
| <b>2006</b>                 |                |                 |                |                |
| SES SIRIUS AB <sup>1)</sup> | 257 820        | -55 855         | 100 530        | -11 426        |
|                             | <b>257 820</b> | <b>-55 855</b>  | <b>100 530</b> | <b>-11 426</b> |

<sup>1)</sup> ägt via SSC Telecom Holding AB



## Not 20 Varulager

|                                           | Moderbolaget |              | Koncernen    |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                           | 2006         | 2005         | 2006         | 2005         |
| Lager av insatsmaterial och förnödenheter | 2 910        | 2 319        | 2 910        | 2 319        |
| Reservdelar                               | 118          | 121          | 118          | 121          |
|                                           | <b>3 028</b> | <b>2 440</b> | <b>3 028</b> | <b>2 440</b> |
| Årets kostnad för varor i lager           | 762          | 787          | 762          | 787          |
| Årets nedskrivning av varor i lager       | -            | -            | -            | -            |

## Not 21 Kundfordringar

|                                        | Moderbolaget |      | Koncernen |      |
|----------------------------------------|--------------|------|-----------|------|
|                                        | 2006         | 2005 | 2006      | 2005 |
| Kundförluster har uppgått till         | -            | -    | -         | -    |
| Reserv för osäkra kundfordringar utgör | -            | -    | -         | -    |

Rymdbolaget har i huvudsak institutionella kunder. Stora delar av bolagets intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid eller projekthändelser. Risken för kundförluster är liten.

Vid utgången av 2006 var kundfordringar om 5 575 kSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Koncernens kundfordringar fördelas på valutor enligt följande (motvärden i kSEK):

|               | 2006          | 2005          |
|---------------|---------------|---------------|
| SEK           | 5 025         | 6 482         |
| EUR           | 16 226        | 13 931        |
| USD           | 7 235         | 2 372         |
| Andra valutor | 627           | 0             |
|               | <b>29 113</b> | <b>22 785</b> |

## Not 22 Derivatinstrument

Moderbolaget hade vid utgången av året valutaterminer avseende försäljning av 1 000 kEUR till avtalat motvärde av 9 357. Värdet till balansdagskurs utgjorde 9 050.

## Not 23 Övriga kortfristiga fordringar

|                                    | Moderbolaget  |              | Koncernen     |              |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                    | 2006          | 2005         | 2006          | 2005         |
| Avräkning för skatter och avgifter | 7 358         | 949          | 8 717         | 1 567        |
| Fordran leverantör                 | 4 206         | 4 954        | 4 206         | 4 954        |
| Övriga poster                      | 525           | 488          | 1 305         | 1 584        |
|                                    | <b>12 089</b> | <b>6 391</b> | <b>14 228</b> | <b>8 105</b> |

## Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                          | Moderbolaget  |               | Koncernen     |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2006          | 2005          | 2006          | 2005          |
| Förutbetalda hyror       | 2 742         | 2 729         | 2 742         | 2 729         |
| Upplupna ränteutgifter   | 162           | 141           | 162           | 141           |
| Upplupna rörelseintäkter | 13 417        | 13 360        | 32 804        | 22 238        |
| Övriga poster            | 2 683         | 3 298         | 2 758         | 3 329         |
| <b>Summa</b>             | <b>19 004</b> | <b>19 528</b> | <b>38 466</b> | <b>28 437</b> |

## Not 25 Likvida medel

|                          | Koncernen      |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2006           | 2005           |
| Likvida medel            | 68 023         | 58 760         |
| Kortfristiga placeringar | 37 438         | 96 139         |
|                          | <b>105 461</b> | <b>154 899</b> |

Genomsnittlig avkastning på kortfristiga placeringar har varit 2,3% (2005: 2,1%). Normal löptid är 20–60 dagar.

Koncernen har eventalförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott och andra förpliktelser som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Som säkerhet för dessa har pantsatts statsskuldväxlar om 15 MSEK. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser.

## Not 26 Reserver i koncernen

|                                      | Omräkningsreserv |
|--------------------------------------|------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2005   | 10               |
| Valutakursdifferenser dotterbolag    | -9               |
| Utgående balans per 31 december 2005 | <b>1</b>         |
| Valutakursdifferenser dotterbolag    | -367             |
| Utgående balans per 31 december 2006 | <b>-366</b>      |

## Not 27 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital utgör 32 500 kSEK fördelat på 16 250 till fullo betalda aktier. Kvotvärdet är 2 000 SEK per aktie.

## Not 28 Resultat per aktie

|                                                          | Koncernen |         |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------|
|                                                          | 2006      | 2005    |
| Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare | -15 332   | -13 820 |
| Antal aktier                                             | 16 250    | 16 250  |
| Resultat per aktie (SEK)                                 | -944      | -850    |

## Not 29 Föreslagen utdelning

|                                                                  | Moderbolaget |        |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
|                                                                  | 2006         | 2005   |
| Som utdelning till ägaren föreslås per aktie ett belopp av (SEK) | 185          | 1 850  |
| motsvarande totalt (kSEK)                                        | 3 006        | 30 062 |

Föreslagen utdelning har inte redovisats som skuld i balansräkningen.

### Not 30 Övriga skulder

|                                    | Moderbolaget |              | Koncernen     |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 2006         | 2005         | 2006          | 2005          |
| Personalskatter                    | 4 267        | 4 292        | 5 408         | 6 020         |
| Avräkning för skatter och avgifter | -            | 3 258        | 486           | 5 106         |
| Övriga poster                      | 5 248        | -            | 6 064         | 79            |
| <b>Summa</b>                       | <b>9 515</b> | <b>7 550</b> | <b>11 958</b> | <b>11 205</b> |

### Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

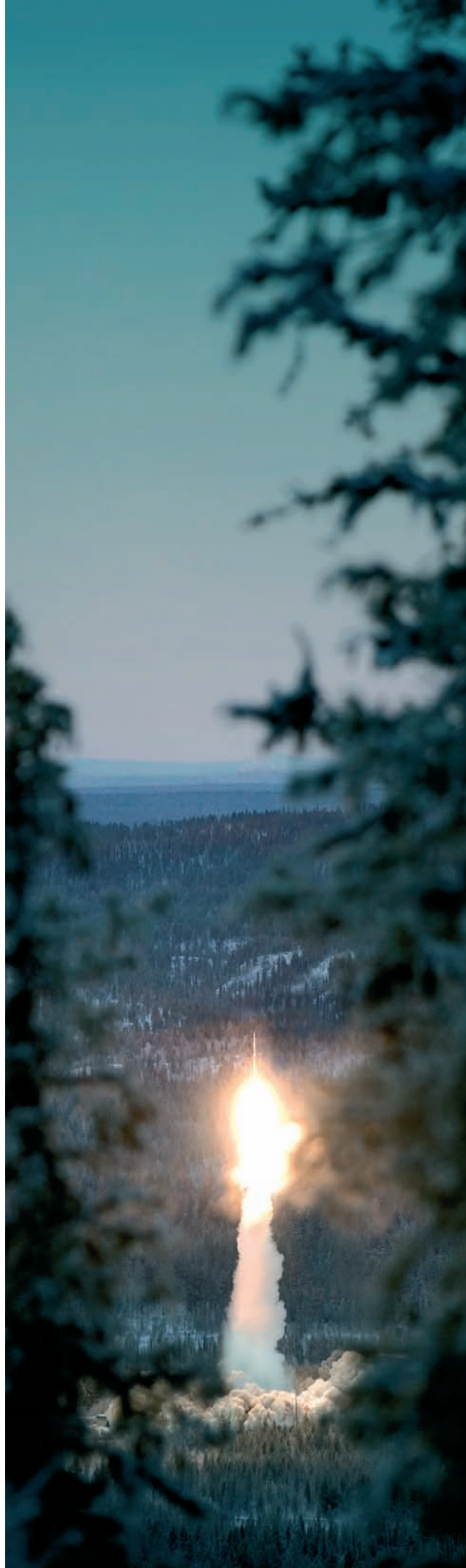
|                                  | Moderbolaget  |               | Koncernen     |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 2006          | 2005          | 2006          | 2005          |
| Upplupna personalkostnader       | 27 849        | 26 735        | 29 694        | 30 316        |
| Förutbetalda intäkter            | 6 704         | 3 823         | 6 959         | 3 823         |
| Förlustrisker i pågående projekt | 5 826         | -             | 5 826         | -             |
| Övriga poster                    | 7 623         | 15 452        | 8 103         | 15 819        |
| <b>Summa</b>                     | <b>48 002</b> | <b>46 010</b> | <b>50 582</b> | <b>49 958</b> |

### Not 32 Bokslutsdispositioner moderbolaget

|                                                   | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                   | 2006          | 2005          |
| Upplösning av periodiseringsfond                  | -             | 3 948         |
| Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning | -3 300        | -2 750        |
| Avsättning till periodiseringsfond                | -136          | -3 877        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-3 436</b> | <b>-2 679</b> |

### Not 33 Obeskattade reserver i moderbolaget

|                                                                      | 2006          | 2005          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan | 20 860        | 17 560        |
| Skatteutjämningsreserv K                                             | 2 415         | 2 415         |
| Periodiseringsfond 2001                                              | 9 202         | 9 202         |
| Periodiseringsfond 2002                                              | 5 761         | 5 761         |
| Periodiseringsfond 2003                                              | 9 621         | 9 621         |
| Periodiseringsfond 2004                                              | 615           | 615           |
| Periodiseringsfond 2005                                              | 3 877         | 3 877         |
| Periodiseringsfond 2006                                              | 136           | -             |
| <b>Summa</b>                                                         | <b>52 487</b> | <b>49 051</b> |



## Not 34 Moderbolagets andelar i dotterföretag 2006

|                                             | Org. nr     | Säte      | Kapital-<br>andel % | Rösträtts-<br>andel % | Antal aktier | Bokfört värde  |
|---------------------------------------------|-------------|-----------|---------------------|-----------------------|--------------|----------------|
| SSC Satellitbild AB                         | 556222-3767 | Kiruna    | 100                 | 100                   | 150 000      | 14 023         |
| Spaceport Sweden AB <sup>1)</sup>           | 556542-8033 | Kiruna    | 100                 | 100                   | 1 000        | 100            |
| SSC Telecom Holding AB                      | 556656-3580 | Solna     | 100                 | 100                   | 1 000        | 133 098        |
| LSE Space Engineering & Operations AG       | HRB 154309  | München   | 100                 | 100                   | 20 000       | 38 154         |
| NanoSpace AB                                | 556643-0475 | Solna     | 100                 | 100                   | 3 000        | 3 045          |
| NEAT AB                                     | 556683-9311 | Kiruna    | 100                 | 100                   | 1 000        | 100            |
| ECAPS AB                                    | 556602-7446 | Stockholm | 100                 | 100                   | 1 000        | 10 231         |
| Svenska Basboxbolaget AB                    | 556711-9168 | Solna     | 100                 | 100                   | 1 000        | 100            |
| <b>Summa</b>                                |             |           |                     |                       |              | <b>198 851</b> |
| <sup>1)</sup> tidigare Estring Videolink AB |             |           |                     |                       |              |                |
| Ingående anskaffningsvärden                 |             |           |                     |                       |              | 202 361        |
| Årets anskaffning                           |             |           |                     |                       |              | 13 250         |
| Omklassificering från intressebolag         |             |           |                     |                       |              | 731            |
| Årets likvidation                           |             |           |                     |                       |              | -90            |
| <b>Summa anskaffningsvärden</b>             |             |           |                     |                       |              | <b>216 252</b> |
| Ingående nedskrivningar                     |             |           |                     |                       |              | -16 188        |
| Årets nedskrivningar                        |             |           |                     |                       |              | -1 213         |
| Utgående nedskrivningar                     |             |           |                     |                       |              | <b>-17 401</b> |
| <b>Netto bokfört värde</b>                  |             |           |                     |                       |              | <b>198 851</b> |

## Not 35 Förvärv av dotterbolag

Under året har moderbolaget förvärvat dels 25% av aktierna i NanoSpace AB, dels 50% av aktierna i ECAPS AB. Härigenom är båda dessa bolag numera helägda dotterbolag.

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillning och påverkan på koncernens likviditet var följande:

|                                                              |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|
| Goodwill                                                     | 5 554         |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                    | 4 413         |
| Materiella anläggningstillgångar                             | 0             |
| Övriga omsättningstillgångar                                 | 16 354        |
| Avsättningar                                                 | 0             |
| Kortfristiga skulder                                         | -15 690       |
| Omklassificering från intressebolag                          | -731          |
| <b>Köpeskillning</b>                                         | <b>9 900</b>  |
| Likvida medel i det förvärvade företaget                     | -12 453       |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel av årets förvärv</b> | <b>-2 553</b> |

Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 14 168 kSEK och en nettovinst på 417 kSEK till koncernen för perioden 1 juli till 31 december 2006. Om förvärvet hade skett per 1 januari 2006 skulle koncernens intäkter ha varit 526 888 kSEK och årets resultat -15 900 kSEK. Goodwill är hänförlig till de förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter koncernens förvärv.

## Not 36 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m

|                                          | Moderbolaget |            | Koncernen     |               |
|------------------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                          | 2006         | 2005       | 2006          | 2005          |
| Resultat vid avyttring av inventarier    | -80          | -166       | -80           | -166          |
| lanspråktaget tillgodohavande hos Alecta | -            | 448        | -             | 448           |
| Resultatandel i intressebolag            | -            | -          | 9 184         | 14 831        |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar   | -            | -          | 15 341        | 9 775         |
| Övriga poster                            | -            | -          | -451          | 96            |
| <b>Summa justeringsposter</b>            | <b>-80</b>   | <b>282</b> | <b>23 994</b> | <b>24 984</b> |

## Not 37 Övriga upplysningar

| Antal anställda                   | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                                   | 2006         | 2005       | 2006       | 2005       |
| Medelantalet anställda har varit: |              |            |            |            |
| - Kvinnor                         | 84           | 81         | 97         | 97         |
| - Män                             | 225          | 210        | 277        | 261        |
| <b>Totalt</b>                     | <b>309</b>   | <b>291</b> | <b>374</b> | <b>358</b> |

### Sjukfrånvaro i moderbolaget 2006

I Sverige har endast moderbolaget anställd personal. Sjukfrånvaro redovisas för resp grupp som andel av planerad ordinarie tid.

|                                                          | Kvinnor | Män  | Totalt      |
|----------------------------------------------------------|---------|------|-------------|
| Total sjukfrånvaro                                       | 5,7%    | 1,7% | <b>2,9%</b> |
| -härav frånvaro 60 dagar eller mer                       | 4,5%    | 1,0% | <b>2,0%</b> |
| Sjukfrånvaro intill 29 år (födda 1977 eller senare)      | 0,4%    | 0,6% | <b>0,5%</b> |
| Sjukfrånvaro 30–49 år (födda 1957–1976)                  | 7,8%    | 0,8% | <b>2,9%</b> |
| Sjukfrånvaro 50 år och äldre (födda 1956 eller tidigare) | 1,5%    | 4,1% | <b>3,4%</b> |

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

|                                                            | Kvinnor | Män | Totalt    |
|------------------------------------------------------------|---------|-----|-----------|
| <b>per 31 december 2006</b>                                |         |     |           |
| Styrelsens stämموvalda ledamöter                           | 5       | 2   | <b>7</b>  |
| Personalrepresentanter och suppleanter i bolagets styrelse | 0       | 4   | <b>4</b>  |
| Ledningsgruppen                                            | 1       | 9   | <b>10</b> |

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2007 för fastställelse.

Solna den 15 februari 2007

**Olof Rydh**

**Viktoria Aastrup**

**Birgitta Ahlqvist**

**Katja Elväng**

**Maria Köhler**

**Per-Erik Mohlin**

**Carl-Ivar Mörtberg (a)**

**Maria Strømme**

**Marcus Törnqvist (a)**

**Claes-Göran Borg**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2007

**Evy Jakobsson**  
Auktoriserad revisor

**Göran Selander**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

---

Till årsstämman i  
**Svenska rymdaktiebolaget**  
Org nr 556166-5836

**VI HAR GRANSKAT** årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Svenska rymdaktiebolaget för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 15–45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 5 mars 2007

**Evy Jakobsson**  
Auktoriserad revisor

**Göran Selander**  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport 2006

## Ägare

Samtliga aktier i Svenska rymdaktiebolaget (Rymdbolaget) ägs av svenska staten. Ägandet förvaltas av Näringsdepartementet.

Enligt statens ägarpolitik ska företag med statligt ägande ansluta sig till det regelverk som finns i "Svensk kod för bolagsstyrning" och som trädde i kraft den 1 juli 2005. Koden innebär bl a att bolagsstyrnings- och internkontrollrapport skall upprättas tillsammans med årsredovisningen fr o m verksamhetsåret 2005. Bolaget anger om reglerna för bolagsstyrningen har följts utifrån principen "följa eller förklara".

## Allmänna riktlinjer för de statligt ägda bolagen

Regeringen har i särskilda beslut meddelat dels

- Riktlinjer för anställningsvillkor för personer i företagsledande ställning samt för incitamentsprogram för anställda i statliga företag (aktuell version 2003-10-09), dels
- Riktlinjer för extern ekonomisk rapportering i statligt ägda företag (2002-03-21).

Riktlinjerna om anställningsvillkor innebär bl a att ersättningar till vissa ledande befattningshavare skall redovisas i årsredovisningen. Motsvarande gäller villkor i avtal om pension och avgångsvederlag. Riktlinjerna för incitamentsprogram anger att sådana bör undvikas i de statliga bolagen.

Näringsdepartementet har vidare inom ramen för sitt uppdrag att förvalta ägandet i de statliga bolagen prioriterat vissa allmänna policyfrågor, nämligen avseende etik och förtroendefrågor, miljöansvar, globalt ansvar, jämställdhet och mångfald.

## Nominering av styrelseledamöter

Rymdbolaget ägs till 100% av svenska staten. Nomineringsprocessen sker enligt de principer som beskrivs i Statens ägarpolitik 2006, artikelnummer

N6019. Skriften kan beställas från Näringsdepartementet eller laddas ned via följande länk: <http://www.regeringen.se/sb/d/108/a/66145>

## Rymdbolagets uppgifter

Bolagsordningen anger att Rymdbolaget har till föremål för sin verksamhet att inom rymdområdet svara för driften av försöksfältet Esrange, tillhandahålla rymdteknisk kompetens, utföra utredningar och andra uppdrag åt myndigheter, forskare, företag och andra enskilda institutioner samt att utöva annan därmed förenlig verksamhet.

Följande riksdagsbeslut ligger till grund för bolagets verksamhet:

- Beslut med anledning av regeringens proposition 1972:48 angående rymdverksamhet (bet 1972:NU:37, rskr. 1972:216), samt
- Beslut med anledning av regeringens proposition 1985/86:127 om riktlinjer för industripolitiken på rymdområdet, m. m. (bet 1985/86:NU21, rskr. 1985/86:305).

## Bolagsstämma

Årsstämma hölls den 5 april 2006 i Kiruna. Vid stämman beslöts bl a om utdelning till staten med 30 062 500 SEK, om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret 2005, om vissa formella ändringar i bolagsordningen samt om val av styrelseledamöter. Stämman beslutade att Rymdbolaget långsiktigt bör ge 10% avkastning på justerat eget kapital samt att Rymdbolaget normalt bör ge utdelning till ägaren med 30-50% av årsresultatet.

Vid årsstämman 2006 utsåg stämman 7 ordinarie ledamöter. Olof Rydh utsågs till styrelseordförande.

## Rymdbolagets styrelse

Utöver de av bolagsstämman utsedda ledamöterna utser de lokala arbetstagarorganisationerna inom bolaget två ordinarie ledamöter och två suppleanter.

## Styrelseledamöter

| Namn, titel, mandattid                                     | Personlig bakgrund                                                                                                                                                                                                                                             | Andra uppdrag år 2006                                                                                   |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Olof Rydh,</b><br>ordförande sedan 2006                 | Född 1942. Generaldirektör för Exportkreditnämnden sedan 1999.                                                                                                                                                                                                 | Styrelseledamot i Älvstranden Utveckling AB samt i Forskningsstiftelserna CNT resp CSB vid Novum.       |
| <b>Lars Johan Cederlund,</b><br>avgick vid årsstämman 2006 | Född 1941. Civilekonom. Ämnesråd vid Näringsdepartementets enhet för statligt ägande.                                                                                                                                                                          |                                                                                                         |
| <b>Viktoria Aastrup,</b><br>ledamot sedan oktober 2005     | Född 1971. Kansliråd. Ek mag. (nationalekonomi), dipl. finansanalytiker. Kansliråd vid Näringsdepartementets enhet för statligt ägande. Tidigare anställningar vid Vägverket, Kommunikationsdepartementet, Budgetansvarig/Tf budgetchef, Näringsdepartementet. | VD Förvaltningsaktiebolaget Statum.<br>Styrelseledamot i Lernia AB.<br>Ägaransvarig för TeliaSonera AB. |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Birgitta Ahlqvist,</b><br>riksdagsledamot, ledamot sedan 1999                                                           | Född 1948. Riksdagsledamot 1994–2006. Fil kand. Rektor. Ledamot i Europaparlamentet 1995–1998 och Europarådet 2003–2007.                                                                             | Styrelseledamot i Sjöfartsverket, Finansinspektionen och Rädda Barnen Sverige. Styrelseordförande för Luleå Bogserbåts Aktiebolag.                                                                                                                    |
| <b>Katja Elväng,</b><br>ledamot sedan 2003                                                                                 | Född 1947. Direktör. Civilekonom. Auktoriserad revisor fram till 1995. Därefter VD i ett reseföretag. Sedan 2002 VD i utbildningsföretaget Didaktus AB.                                              | Styrelseledamot i Swedcarrier AB, Didaktus AB samt Milagro Företagsutveckling AB.                                                                                                                                                                     |
| <b>Maria Köhler,</b><br>ledamot sedan 2002                                                                                 | Född 1953. Bergsingenjör. Marknadsutvecklingschef Linde Gas. Tidigare erfarenhet inom materialforskning, processutveckling, industriell försäljning, marknadsutveckling och internationella affärer. | Revisor i Amnesty Business Group.                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Lennart Lübeck,</b><br>fd ordförande,<br>lämnade styrelsen vid årsstämman 2006                                          | Född 1938. Direktör. VD för Rymdbolaget 1986–1998. Styrelseordförande i Rymdbolaget 1998–2006.                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Per-Erik Mohlin,</b><br>ledamot sedan 1998                                                                              | Född 1946. Civilingenjör. Asea 1972–1985; Volvo Flygmotor 1985–1992 (VD 1989–1992); vVD Volvo Personvagnar 1993, VD 1993–1995; vVD AB Volvo 1996–1998.                                               | Styrelseordförande i Aims, Prestando AB, Mecel, Novator och Quadpak AB. Styrelseledamot i SEB Fonder AB, Koncentra Marine & Power AB och Xeeda.                                                                                                       |
| <b>Maria Strømme,</b><br>ledamot sedan 2005                                                                                | Född 1970. Professor i nanoteknologi. Civilingenjör. Tekn. Dr. Akademiforskare (KVA) och INGVAR (SSF).                                                                                               | Styrelseledamot i Institutionen för teknikvetenskaper Uppsala universitet, MISTRA, Danska Strategiska Forskningsrådet för Nano-Bio-IT samt i Norges forskningsråd Nanomat. Styrelseledamot i programrådet för Multidisciplinär BIO (Vinnova och SSF). |
| <b>Christer Colliander,</b><br>arbetstagarledamot sedan 2003,<br>suppleant för arbetstagarledamot<br>sedan årsstämman 2006 | Född 1950. Ingenjör. Anställd i Rymdbolaget sedan 1999.                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Marcus Törnqvist,</b> ingenjör,<br>arbetstagarledamot sedan 2006                                                        | Född 1972. Rymdingenjör. Anställd i Rymdbolaget sedan 2001.                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kristina Pålsson,</b><br>suppleant för arbetstagarledamot, avgick vid<br>årsstämman 2006                                | Född 1970. Civilingenjör. Anställd i Rymdbolaget sedan 2001.                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Carl-Ivar Mörtberg,</b><br>arbetstagarledamot sedan 1993                                                                | Född 1948. Inköpschef. Anställd i Rymdbolaget sedan 1979.                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lennart Jonasson,</b><br>suppleant för arbetstagarledamot sedan 2002                                                    | Född 1957. Civilingenjör. Anställd i Rymdbolaget sedan 1982.                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                       |

Ingen styrelseledamot eller närstående till ledamot äger aktier eller andra finansiella instrument i bolaget.

Av bolagsstämman beslutade styrelsearvoden framgår av not till årsredovisningen.

## Styrelsens arbete

Styrelsens arbete bedrivs i enlighet med en fastställd arbetsordning som bl a reglerar sammanträdesfrekvens och viktigare ärendens behandling. Styrelsen har under 2006 hållit sex ordinarie och tre extra sammanträden, varvid styrelsens ledamöter har deltagit enligt följande:

|                                                                             | Nr 171<br>27 jan<br>extra | Nr 172<br>17 feb<br>ord | Nr 173<br>5 apr<br>ord | Nr 174<br>28 apr<br>extra | Nr 175<br>13 jun<br>ord | Nr 176<br>30 aug<br>ord | Nr 177<br>31 okt<br>ord | Nr 178<br>20 nov<br>extra | Nr 179<br>18 dec<br>ord |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Olof Rydh</b> , styrelseordförande sedan årsstämman i april 2006         |                           |                         | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Viktoria Aastrup</b>                                                     | •                         | •                       | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Birgitta Ahlqvist</b>                                                    |                           |                         |                        | •                         |                         | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Lars Johan Cederlund</b> , lämnade styrelsen vid årsstämman i april 2006 | •                         | •                       |                        |                           |                         |                         |                         |                           |                         |
| <b>Katja Elväng</b>                                                         |                           | •                       | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Maria Köhler</b>                                                         | •                         | •                       | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         |                         |
| <b>Lennart Lübeck</b> , lämnade styrelsen vid årsstämman i april 2006       | •                         | •                       |                        |                           |                         |                         |                         |                           |                         |
| <b>Per-Erik Mohlin</b>                                                      | •                         | •                       |                        | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Maria Strømme</b>                                                        | •                         | •                       | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       |                           | •                       |
| <b>Christer Colliander</b>                                                  | •                         | •                       | •                      | •                         | •                       |                         | •                       |                           | •                       |
| <b>Marcus Törnqvist</b> , ledamot sedan årsstämman i april 2006             |                           |                         | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Kristina Pålsson</b> , lämnade styrelsen vid årsstämman i april 2006     |                           |                         |                        |                           |                         |                         |                         |                           |                         |
| <b>Lennart Jonasson</b>                                                     | •                         | •                       | •                      | •                         | •                       | •                       | •                       | •                         | •                       |
| <b>Carl-Ivar Mörtberg</b>                                                   | •                         | •                       | •                      | •                         |                         | •                       | •                       | •                         | •                       |

### Huvudärenden vid resp styrelsemöte har varit följande:

|                  |                                                                                                                                             |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27 januari 2006  | Bokslutskommuniké för 2005 (telefonmöte)                                                                                                    |
| 17 februari 2006 | Bokslut 2005, Process för översyn av strategiska frågor                                                                                     |
| 5 april 2006     | Bolagsformalia, Strategiska frågor, Avtal om Prisma, Kravprofil för rekrytering av ny VD                                                    |
| 28 april 2006    | Ekonomisk rapport efter första kvartalet (telefonmöte)                                                                                      |
| 13 juni 2006     | Strategisk inriktning, Policyfrågor, Övertagande av aktier i ECAPS.                                                                         |
| 30 augusti 2006  | Ekonomisk rapport efter första halvåret, Strategisk inriktning och synergier, Strategisk inriktning för verksamheten vid Stockholm Teleport |
| 31 oktober 2006  | Ekonomisk rapport efter nio månader, strategisk affärsutveckling                                                                            |
| 20 november 2006 | Beslut om anställning av verkställande direktör                                                                                             |
| 18 december 2006 | Affärsplan för 2007                                                                                                                         |

Styrelsen har inte utsett några permanenta utskott eller kommittéer. Rekryteringen av ny verkställande direktör (se nedan) har beretts av en arbetsgrupp inom styrelsen bestående av ordföranden, Mohlin, Aastrup och Colliander.

Vid styrelsens behandling av bokslut för föregående år deltog bolagets revisorer. Revisorerna har därvid bekräftat att inga väsentliga avvikelser noterats. Styrelsen har inte heller i övrigt funnit anledning ifrågasätta kvaliteten i bolagets finansiella rapportering.

## Verkställande direktör

Verkställande direktör i Rymdbolaget är sedan år 2000 civilingenjör Claes-Göran Borg, född 1945, verksam vid Rymdbolaget sedan år 1974. Verkställande direktören har inga väsentliga uppdrag utanför bolaget. Varken Borg eller någon honom närstående innehar aktier eller andra finansiella instrument i bolaget, ej heller aktier eller deläggande i företag som Rymdbolaget har betydande affärsförbindelse med. Efter uppnådd pensionsålder avgår Borg som verkställande direktör den 15 februari 2007.

För verkställande direktörens arbete har styrelsen fastställt en instruktion. I styrelsens arbetsordning regleras därutöver särskilt vilka frågor som skall beslutas av bolagets styrelse.

Styrelsen har som ny verkställande direktör från den 16 februari 2007 utsett civilingenjör Lars Persson, född 1956.

## Revisorer

Val av revisorer beslutas av ägaren på bolagsstämman. Vid ordinarie bolagsstämma år 2003 valdes följande revisorer för perioden fram till ordinarie bolagsstämma år 2007:

- Auktoriserade revisorn Evy Jakobsson, ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers (revisor i bolaget sedan år 1987)
  - Auktoriserade revisorn Göran Selander, Riksrevisionen (nyvald 2003).
- Bolagets revisionskostnader och kostnader för konsultuppdrag till revisionsbyrå framgår av not till årsredovisningen.

## Ersättningsprinciper

Regeringen har fastställt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Årsstämman 2006 fastställde följande principer för ersättningar och anställningsvillkor:

- Rymdbolaget skall vid beslut om löner och anställningsförmåner samt i avtal om uppsägningstid och avgångsvederlag avseende personer i företagsledande ställning tillämpa regeringens riktlinjer av den 9 oktober 2003. Ersättningarna skall vara marknadsmässiga.

- Beslut om anställningsavtal, lön och förmåner för verkställande direktören skall fattas av bolagets styrelse.
- Stämmans beslut innebär inte krav på omförhandling av tidigare ingångna avtal.

Beslut om ersättning till bolagets verkställande direktör fattas av styrelsen efter förslag från ordföranden.

Tidigare ingångna avtal som finns med två ledande befattningshavare aviker vad gäller pensioneringsvillkor i viss utsträckning från vad som anges i regeringens nu aktuella riktlinjer. Rymdbolaget följer i övrigt regeringens riktlinjer vad avser såväl avtalsvillkor som information i årsredovisningen.

## Rymdbolagets organisation och arbetssätt

Rymdbolagets verksamhet bedrivs vad gäller moderbolaget i följande affärsdrivande enheter:

- Space Systems Division
- Aerospace Services Division (tidigare Esrange Division)
- Satellite Operations Division
- Airborne Systems Division

Verksamheten bedrivs vid följande arbetsplatser:

- Solna strand
- Esrange
- Salmijärvi
- Stockholm Teleport, Ågesta

Moderbolagets verksamhetssystem är certifierat enligt den internationella standarden ISO 9001:2000. Huvuddelen av den dokumentation som rör verksamhets- och processtyrning finns tillgänglig på bolagets intranät. Rymdbolaget är också certifierat enligt Tullens kvalitetsstyrningssystem "Trappan".

Uppgifter om Rymdbolagets arbete avseende miljöfrågor, jämställdhet m fl enligt ägarpolitiken prioriterade områden framgår av förvaltningsberättelsen.

## Dotter- och intressebolag

Rymdbolaget har följande dotter- och intressebolag (≥ 20% av aktier och röster):

| Bolag                                 | Ägarandel | Verksamhet                                                                                                                    |
|---------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SSC Satellitbild AB                   | 100%      | Bolagets verksamhet är under avveckling.                                                                                      |
| Satellus AB                           | 100%      | Frivillig likvidation avslutades i oktober 2006.                                                                              |
| SSC Telecom Holding AB                | 100%      | Innehav av 25% av aktierna i SES SIRIUS AB (tidigare Nordiska Satellitaktiebolaget). Bolaget bedriver ingen annan verksamhet. |
| LSE Space Engineering & Operations AG | 100%      | Konsultföretag i Tyskland, drift av satellitsystem.                                                                           |
| NanoSpace AB                          | 100%      | Utvecklingsverksamhet avseende mikromekaniska system för rymdtillämpningar. Bolaget är sedan juni 2006 helägt av Rymdbolaget. |
| ECAPS AB                              | 100%      | Utvecklingsbolag för miljövänliga framdrivningssystem för rymdfarkoster. Bolaget är sedan juli 2006 helägt av Rymdbolaget.    |
| Spaceport Sweden AB                   | 100%      | Namnändrat från Esrange VideoLink AB 2006. "Namnskyddsbolag", bedriver f n ingen verksamhet.                                  |
| NEAT AB                               | 100%      | "Namnskyddsbolag", bedriver ingen verksamhet.                                                                                 |
| Svenska Basboxbolaget AB              | 100%      | Bildat 2006. Skall tillhandahålla teknik för distribution av TV-signaler och andra elektroniska tjänster via bredbandsnät.    |

Styrelserna i dotterbolagen består i huvudsak av ledande befattningshavare i moderbolaget. Inga styrelsearvoden betalas för dessa uppdrag. Anställd personal finns endast i det tyska bolaget LSE Space Engineering & Operations AG.



## Koncernledning och ledningsgrupp

Rymdbolagets koncernledning utgörs av följande personer:

- Verkställande direktören Claes-Göran Borg
- Ekonomi- och finansdirektören Bo C Johanson
- Informationschefen Anna Rathsmann
- Direktören för affärsutveckling Baard Eilertsen

I Rymdbolagets ledningsgrupp ingår därutöver följande:

- Chefen för verksamhetssystem och IT Jonny Järnmark
- Chefen för Space Systems Division Gierth Olsson
- Chefen för Aerospace Services Division Olle Norberg
- Chefen för Satellite Operations Division Mikael Stern
- Chefen för Airborne Systems Division Olov Fäst

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna kontrollen inom Rymdbolaget baseras på den kontrollmiljö som definieras av tillämpad organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenteras i styrande dokument, bl a affärsplaner, budgetar, attest- och befogenhetsregler, redovisnings- och rapportinstruktioner etc.

Verksamheten inom Rymdbolaget har traditionellt bedrivits på en värdegrund där följsamhet mot gällande lagstiftning och regler, internt och externt, varit en viktig ledstjärna.

Rymdbolagets verksamhet är certifierad enligt ISO 9001:2000. Huvuddelen av styrande dokument och processbeskrivningar finns tillgängliga för all personal på bolagets intranät. Rymdbolaget är också certifierat enligt Tullens kvalitetssäkringssystem "Trappan".

Rymdbolagets operativa verksamhet bedrivs inom fyra divisioner/affärsenheter. Varje division har en egen controllerfunktion som svarar för bl a ekonomisk planering och uppföljning.

Vid arbetsplatsen Esrange tillämpas med goda erfarenheter ett formaliserat avvikelse rapporteringssystem som omfattar såväl den tekniska som den administrativa verksamheten.

I enlighet med gällande verksamhetssystem sker regelbundna "ledningens genomgångar" där uppföljning och utvärdering av efterlevnaden av processer och policies genomförs.

Styrelsen erhåller kvartalsvisa ekonomiska rapporter. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde lämnas en omfattande verksamhetsrapportering.

Rymdbolaget har inte någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision. Bolagets storlek motiverar enligt styrelsens bedömning inte att en sådan funktion inrättas.

## Revisorsgranskning

Denna rapport är inte granskad av Rymdbolagets revisorer.





Box 4207  
171 04 Solna  
Solna strandväg 86  
Tel: 08-627 62 00  
Fax: 08-98 70 69

Box 802  
981 28 Kiruna Esrange  
Tel: 0980-72 000  
Fax: 0980-128 90

**[www.ssc.se](http://www.ssc.se)**