



SJ 10

SJ AB Årsredovisning 2010 **Finansiell Rapport**



Innehåll

SJ i korthet	1
Viktiga nyckeltal	2
2010 - ett utmanande år	3
Förvaltningsberättelse	4
Flerårsöversikt	14
Koncernen - Rapport över totalresultat	15
Rapport över finansiell ställning	17
Kassaflödesanalys	19
Rapport över förändring i eget kapital	20
Moderbolaget - Resultaträkning	21
Rapport över totalresultat	21
Balansräkning	22
Kassaflödesanalys	24
Rapport över förändring i eget kapital	25
Redovisningsprinciper	26
Innehållsförteckning noter	35
Noter	36
Försäkrar	60
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrningsrapport	62
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	69
Styrelse	70
Ledning	71
Statistik	72
Definitioner	73

Rapporttillfällen

Delårsrapport januari – mars i april 2011

Delårsrapport januari – juni i augusti 2011

Delårsrapport januari – september i oktober 2011

Bokslutskommuniké i februari 2012

Årsredovisning 2011 vecka 11 2012

Rapporter 2010

SJ publicerar för 2010 Årsredovisning i två delar:

En Årsöversikt och en Finansiell rapport. Dessutom publicerar SJ en Hållbarhetsredovisning och en Bolagsstyrningsrapport.

Rapporter kan beställas från:

SJ AB Kommunikation, 105 50 Stockholm, info@sj.se

Samtliga rapporter är tillgängliga på www.sj.se

Vid frågor hänvisas till SJs Presstjänst, 010-751 51 84.



Årsredovisningen har producerats av SJ i samarbete med Publicera Information AB. Layout: Dan Larson.

Foto: Patrik Engström. Tryck: Strokirk-Landströms.

Tack till kunder och medarbetare som medverkat i vår Årsredovisning.



SJ i korthet

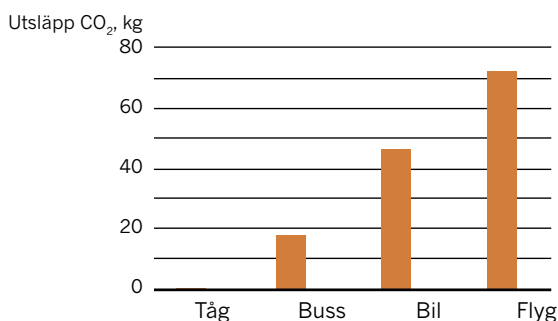
SJ är ett statligt ägt, modernt, lönsamt och kundnära reseföretag. Varje dag reser 100 000 personer på 700 tåg. Alla resor med SJs tåg i Sverige är märkta med Bra Miljöval. Vi köper 100 procent förnybar el från vatten och vindkraft för att driva tågen i Sverige.

Konkurrens och miljö

Tåg är ur energisynpunkt överlägset bil, buss och flyg och energikostnaderna utgör en mindre andel av driftkostnaderna. Detta innebär att tågets konkurrenskraft förbättras när energipriserna stiger. Att resa med SJ är ett sätt att bidra till en minskad klimatpåverkan och en hållbar samhällsutveckling. En tredjedel av resenärerna väljer tåget av miljöskäl.

För att driva en långsiktigt hållbar verksamhet och skapa största möjliga värde för samhället behöver vi hela tiden arbeta med att stärka vår konkurrenskraft. Det gör vi genom att erbjuda ett effektivt, kundorienterat och miljöanpassat resande som motsvarar våra kunders förväntningar.

Tåget är det klart miljövänligaste alternativet



Figuren visar utsläppen från en enkel resa för en person med X 2000 mellan Stockholm och Göteborg. Tåget ger ett utsläpp på 0,96 g.

Källa: SJs Miljökalkyl baserat på NTMs metoder och data, www.sj.se/miljokalkyl

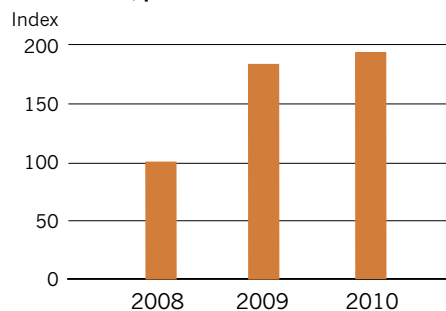
SJ expanderar

SJ expanderar både i Sverige och utomlands gällande egen- trafik. Under 2010 utökades trafiken till Köpenhamn med avgångar till Odense. SJ utökade trafiken mellan Stockholm och Umeå och mellan Örnsköldsvik och Umeå.

En betydande del av SJs utveckling sker på befintliga marknader där vi kompletterar vårt resebud med bland annat evenemang, attraktioner, hotell och resor i Europa.

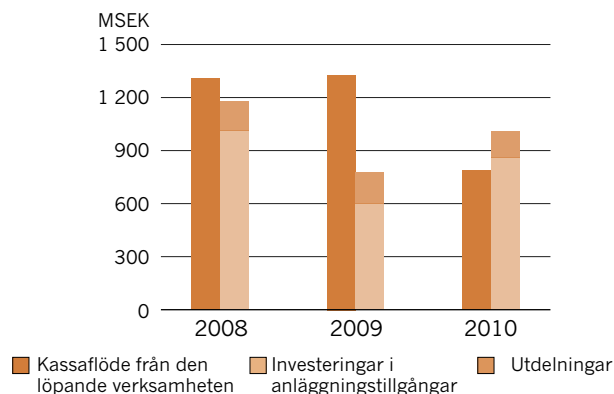
SJs förmåga att utveckla tjänster kring resandet såsom olika former av tillval och tilläggstjänster med olika prissättning är också en del i expansionen.

Egentrafik utomlands, platskilometer



Investeringar viktiga för att bibehålla SJs lönsamhet

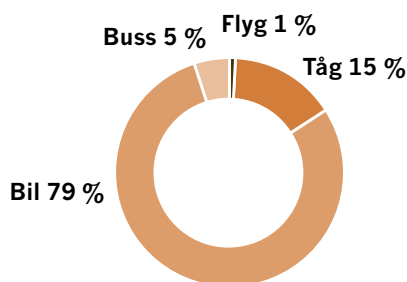
Investeringar bidrar till att SJ är långsiktigt lönsamt och konkurrenskraftigt samt till att en finansiellt stabil verksamhet kan bedrivas. Under de senaste tio åren har SJ investerat betydande belopp dels i nya tåg och dels i fortlöpande teknik- och komfortupprustningar. Det senaste projektet är de nya snabbtågen, en satsning på 2,3 miljarder kronor. De nya snabbtågen trafiksätts successivt under hösten 2011.



Viktiga nyckeltal

Året inleddes och avslutades med extremt vinterväder, som satte stora delar av järnvägsnätet ur spel. SJ hade därmed svårt att upprätthålla trafiken med förseningar, inställda och skadade tåg som följd. Detta ledde i sin tur till att våra resenärer drabbades. SJ har under året haft minskade intäkter och ökade kostnader uppgående till MSEK 362 som är att hänföra till vintern.

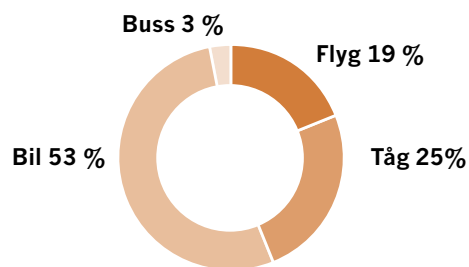
Marknadsandelar transportslag
2010, resor 10–30 mil



Källa: Turistdatabasen

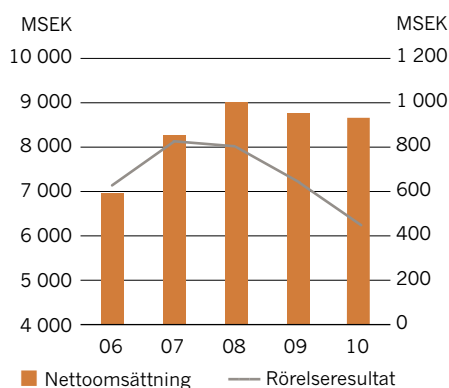
Marknadsandelar transportslag
2010, resor mer än 30 mil

Exklusive resor till och från N Norrland



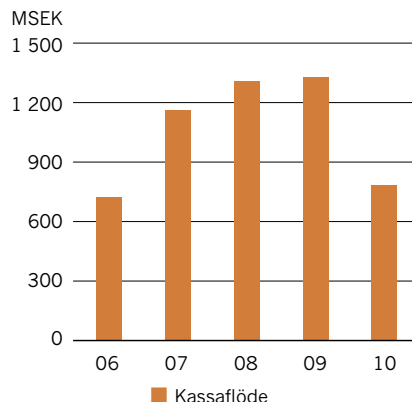
Källa: Turistdatabasen

Nettoomsättning och rörelseresultat



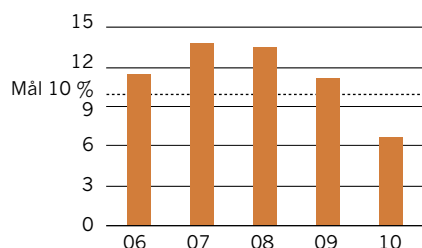
Utvecklingen av nettoomsättningen har varit stabil de senaste åren. 2010 visar en mindre nedgång av nettoomsättningen i första hand relaterat till vintereffekter. Dock har rörelseresultatet påverkats i större grad.

Kassaflöde från den löpande verksamheten



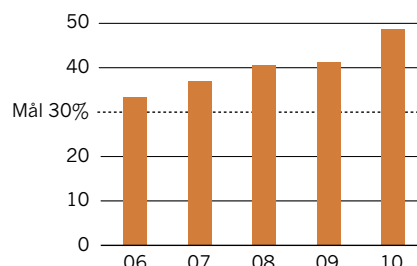
Kassaflödet har under 2010 minskat, framför allt på grund av det lägre resultatet.

Avkastning på eget kapital, %



Målet för avkastningen på eget kapital är 10 procent över en konjunkturcykel.

Soliditet, %



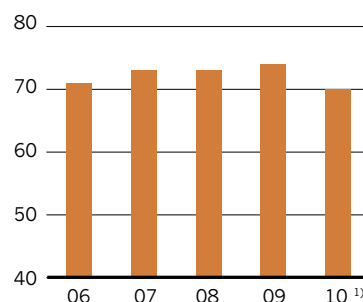
SJ har en god och stigande soliditet.

2010 – ett utmanande år

Förbättringsprogram

Sverige hade under 2010 den värsta vintern på över hundra år, vilket hade stor negativ påverkan på SJ. Tåg stod stilla, ersättningstrafiken räckte inte till, informationen var bristfällig och ibland till och med felaktig. Vi levererade inte vad vi lovade till våra resenärer och det har märkts bland annat i den stora kundundersökning som genomförs varje år. Som ett resultat av detta lägger vi mycket kraft på att bli bättre inom en rad områden. Färre fordonsfel, snabbare trafikinformation, nöjdare kunder är något av innehållet i det förbättringsprogram vi tog fram 2010. Slutmålet är ett SJ som förebygger trafikstörningar på ett effektivare sätt och är bättre rustat att möta kunderna om störningar trots allt inträffar.

Nöjd-Kund-Index



1) Mål 2010 76

Våra årliga mätningar av kundnöjdheten, Nöjd-Kund-Index (NKI), har gjorts med cirka 20 000 kunder. Kundnöjdheten mäter förändring av kundernas upplevelse av vår produkt ur olika aspekter. Minskningen hör till stor del samman med vinterns störningar.

Åtgärdspaket implementeras

SJ genomför sitt största förbättringsprogram någonsin. Under våren 2010 togs ett 80-punktsprogram fram i syfte att verksamhetens alla delar skulle vara bättre rustade inför kommande vinter. Ca 200 miljoner kronor har satsats för att bättre kunna möta resenärernas förväntningar och behov.



Service och bemötande

- Utökad bemanning i frontlinjen vid stora trafikstörningar
- Floorwalkers (medarbetare på perronger) på stora stationer
- Utökade öppettider i resebutiker och kundtjänst vid stora trafikstörningar
- Förbättrade rutiner vid beställningar av ersättningstrafik
- Utökad mandat till all frontlinjepersonal



Ny Kundgrupp

- 40 personer vars uppdrag är att mildra och dämpa effekterna av en trafikstörning
- Ansvarar för information via sms och sj.se
- Stöttar och hjälper kollegorna ombord på tågen och i resebutikerna
- Ansvarar för ersättningstrafik, förtäring och logi



Fordonsflottan

- Bättre avisningskapacitet
- Vintersäkring av fordonen
- Ökad verkstadskapacitet



Trafikprogram

- Vinteranpassad tidtabell
- Reduceringsplan vid myndighetsbeslut



Utbildningar

- 2 700 medarbetare har genomgått utbildningar i service och bemötande
- 300 medarbetare har tränats i realistiska krissituationer



Restidsgaranti

- Förbättrad restidsgaranti
- Möjlighet att välja mellan värdebevis eller kontanter

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SJ AB (organisationsnummer 556196-1599) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2010. En från förvaltningsberättelsen skild bolagsstyrningsrapport avges även.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2010

- Negativ resultatpåverkan på grund av extrema vinterförhållanden under första och sista kvartalet uppgick till MSEK 362.
- Vinterförberedelser enligt ett 80-punktsprogram har till största delen genomförts som planerat.
- Effektiviseringsprogrammet har sedan starten 2009 reducerat kostnadsmassan med MSEK 500.
- SJs nya snabbtåg är på väg till Sverige. Trafiksätts successivt under hösten 2011.

Januari – mars

- Sträng kyla och mycket snö över hela landet medförde stora problem för järnvägsbranschen under det första kvartalet.
- SJ kompenserade resenärer med års-, månads- och pendlarkort med en månads kostnadsfri förlängning med anledning av extremt vinterväder.

April – juni

- Ökad trafik och därmed extra intäkter som uppgick till MSEK 66, med anledning av Eyjafjallajökulls askmoln.
- SJ tecknar ett nytt avtal med trafikhuvudmännen i Mälardalen.
- SJ öppnar en ny åkstation i Karlstad.

Juli – september

- Tågolycka i Kimstad inträffade 12 september.
- Botniatåg, det av SJ och Deutsche Bahn Regio gemensamt ägda bolaget, startar upp trafiken i Norrland på uppdrag av Norrtåg.
- X 2000-flottans balkar har renoverats och detta har påverkat såväl utbud som punktlighet.

Oktober – december

- SJ avslutar entreprenaduppdraget för Västtrafik och Östgötapendeln.
- Ny, och för kunderna, förbättrad restidsgaranti.
- En tågolycka inträffade i norska Skotterud den 1 oktober.

VÅR ÄGARE

SJ AB (SJ) är helägt av svenska staten och verkar under marknadsmässiga villkor och krav.

Vår verksamhet

Tågtrafiken i koncernen bedrivs inom moderbolaget SJ samt i dotterbolagen Stockholmståg, SJ Norrlandståg och SJ Event. Övriga dotterbolag och intressebolag bedriver verksamheter med nära anknytning till SJs kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för interregionala och långväga tågresor.

Våra kunder

De dominerande kundgrupperna är privat-, affärs- och pendelresenärer.

Olika tågoperatörer

Både vad gäller den kommersiella och den samhällsköpta trafiken konkurrerar SJ med såväl svenska som internationella tågoperatörer, dessa är såväl privatägda som ägda av andra stater.

SJ ABs EGENTRAFIK

Enligt järnvägsförordningen (2004:526) har SJ rätt att utföra och organisera persontrafik på järnvägsnät som förvaltas av staten. SJ ABs ensamrätt att utföra persontrafik på kommersiell grund har upphävts genom riksdagsbeslut.

Samhällsköpt trafik

I varje län finns en trafikhuvudman (THM) med ansvar för persontransportförsörjningen i länet och med rätt att organisera samt upphandla lokal och regional persontrafik. Regeringen kan besluta att samverkande THM i flera län ska ha gemensam rätt att utföra trafik över läns- eller regiongränser. Vid upphandlingar av trafik konkurrerar SJ med såväl svenska som utländska tågoperatörer.

Rikstrafiken har haft till uppgift att upphandla interregional persontrafik på järnväg, om det bedöms nödvändigt för att säkerställa god transportförsörjning. Rikstrafiken upphörde som myndighet den 31 december 2010. Dess verksamhet har överförts till Trafikverket.

Lagstiftning

Nuvarande järnvägslag (SFS 2004:519) infördes 2004 och reviderades senast 2009 (SFS 2009:694). Järnvägslagen (SFS 2004:519) och järnvägsförordningen (SFS 2004:526) gäller järnvägsinfrastruktur och järnvägsfordon samt utförande och organisation av järnvägstrafik. Regeringen meddelar föreskrift om vem som har rätt att utföra eller organisera trafik på järnvägsnät som förvaltas av staten. Transportstyrelsen är tillsyns- och regelmyndighet för hela transportområdet.

Gällande lag om information till passagerare (SFS 2006:1116) trädde i kraft den 1 januari 2007. Enligt lagen ska transportörer ha ett system för att lämna ersättning till passagerare som drabbas av förseningar eller andra störningar i trafiken. Transportörer har en allmän skyldighet att lämna tydlig och tillförlitlig information om sina transporttjänster och om sitt ersättningssystem. Lagstiftningen anger en ram och marknaden får utforma detaljreglerna.

År 2007 fattade EU beslut om det så kallade "Tredje järnvägspaketet". I korthet innebär beslutet att internationell persontrafik på järnväg inklusive cabotage öppnas för konkurrens år 2010. Innebörden av detta är att en utländsk operatör som bedriver gränsöverskridande trafik har rätt att lämna av respektive ta upp passagerare i Sverige. I direktivet anges vissa begränsningar till skydd för samhällsköpt kollektivtrafik. Paketet innehåller även förslag till direktiv för gemensamma behörighetsregler för lokförare.

EU:s förordning 1371/2007, som trädde i kraft den 3 december 2009, föreskriver rättigheter och skyldigheter för tågresenärer. SJ har anpassat sina allmänna affärsvillkor i form av exempelvis restidsgaranti till kraven i denna förordning.

Riksdagen beslöt under 2009 om ett nytt regelverk kring trafikeringsrätt och konkurrens inom persontrafik på järnväg.

Genom en ändrad förordning konkurrensutsattes marknaden för kommersiell trafik under helger och veckoslut från den 1 juli 2009.

Nästa steg innebär att hela det svenska järnvägsnätet öppnades för internationell persontrafik från och med den 1 oktober 2009. Härigenom genomfördes direktiv 2007/58/EG om marknadsöppning för internationell persontrafik via ändringar i järnvägslagen (SFS 2004:519). Slutligen innebär Riksdagens beslut att marknaden inom Sverige för persontrafik på järnväg omreglerades så att denna öppnades helt för konkurrens på statens spår från och med den 1 oktober 2010 med full effekt från december 2011. Det senare innebär att alla licensierade järnvägsföretag har trafikeringsrätt och på förhand kan ansöka hos Trafikverket om att bli tilldelade tåglägen (tidslägen för tåg) till den tågplan som börjar gälla den 11 december 2011. För trafik fram till detta datum kan järnvägsföretag endast få tåglägen tilldelade i tidslägen som inte ännu tagits i anspråk i gällande tågplan.

MARKNADSUTVECKLING 2010

Året har präglats av en snabb återhämtning av konjunkturläget med ökande export och ett långsamt förbättrat läge på arbetsmarknaden. De positiva effekterna för SJ har inte varit lika stora. Intäkterna har påverkats negativt av extremvinter under första och fjärde kvartalet, men också positivt av vul-

kanutbrottet på Island i kvartal två. Rensat för dessa effekter är den underliggande intäktsutvecklingen i linje med föregående år vilket stämmer överens med erfarenheterna att när konjunkturen vänder tar det cirka ett år innan tågbranschen påverkas på motsvarande sätt. Även Turistdatabasen indikerar stabila marknadsandelar på den inrikes resemarknaden. Affärsresandet med tåg har haft svårt att återhämta sig efter recessionen trots en allt högre aktivitet i ekonomin. Pendlingsresandet har minskat marginellt. Det volymmässigt dominerande fritidsresandet har kompenserat för en stor del av minskat övrigt resande. Till skillnad från inrikesflyget har tåget en hög andel fritidsresenärer. I tider med vikande konjunktur har detta varit en fördel och är en av förklaringarna till SJs jämförelsevis stabila utveckling under de senaste åren. Generellt har året karakteriserats av en hög och stabil efterfrågan på stambanorna, medan resandet på övriga banor har minskat.

Efter lansering av trafik i egen regi till Köpenhamn 2009 har SJ fortsatt satsningen i Danmark och kör nu ett dagligt tåg i vardera riktningen till Odense sedan oktober 2010.

Den tågtrafik som kommersiellt konkurrerar med SJ under året har fortsatt sin veckoslutstrafik och när inrikestrafiken avreglerades helt den 1 oktober övergick man till avgångar dagligen mellan Malmö – Stockholm med lokdragna tåg.

Inrikesflyget har återhämtat sig snabbare än tågresandet och har hävdats sig väl, i synnerhet under det andra halvåret. Flygets ökning har dock kommit från en historiskt låg nivå. Resor med personbil ökade under andra halvåret.

Drivmedelspriserna inklusive priset för flygbränsle steg mot slutet av året. Inflationstakten har annars varit låg, men med svagt ökande tendens. Ränteläget har påverkats genom att reporäntan successivt höjts med små steg, men räntorna är fortfarande historiskt låga vilket gynnar svenskarnas privatekonomi. Den sysselsatta delen av befolkningen har en fortsatt god ekonomi.

SJs trafik påverkades negativt av det ovanligt stränga vintervädret i hela landet under första och sista kvartalet. Reparationerna av de fordonsskador som uppkom under vintern har varit omfattande och tidvis lett till fordonsbrist främst för X 2000 under första halvåret. Under september och oktober inträffade två olyckor. Den ena i Kimstad i samband med ett banarbete och de materiella skadorna på tåget är ännu ej utredda. Den andra olyckan var en urspårning vid Skotterud i Norge. Även om haverikommissionen inte fastställt orsaken till urspårningen har SJs säkerhetsrutiner inneburit kontroll, tester och byten av hjul på samtliga personvagnar. Detta har mot slutet av året skapat en brist på nära 50 personvagnar.

Säsongseffekter

Rörelsens intäkter varierar normalt under året med en nedgång vid halvårsskiftet på grund av minskat affärsresande under semestermånaderna.

Moderbolaget

Moderbolaget, SJ AB, med styrelsens säte i Stockholm, omfattar 78,9 procent av koncernens intäkter. Moderbolagets andel av koncernens resultat är 91,8 procent. Trafikintäkter utgör den dominerande intäktskällan.

Rörelsens intäkter

Rörelsens intäkter uppgick till MSEK 8 717 (8 790), vilket är 1 procent lägre än i fjol. Intäkterna har påverkats negativt av extremvintern under första och fjärde kvartalet, till viss del kompensades detta genom positiva intäktseffekter av Eyjafjallajökulls utbrott i början av andra kvartalet.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat blev MSEK 439 (629), vilket är 30 procent lägre än föregående år. Intäkterna har minskat med MSEK 73 och kostnaderna har ökat med MSEK 107. Till detta hör ett sämre resultat från andelar i intressebolag med MSEK 10.

De svåra vinterförhållandena under första och sista kvartalet ledde till bland annat skadade, inställda och försenade tåg vilket påverkat resultatet negativt med totalt MSEK 362, både i form av lägre intäkter och högre kostnader såsom restidsgaranti, ersättnings trafik och fordonsskador.

Under andra kvartalet påverkades resultatet positivt med cirka MSEK 66 till följd av vulkanutbrottet på Island. Tredje kvartalets resultat har påverkats av kostnader för de åtgärder som genomförts för att stärka leverans kvaliteten och förbättra kundservicen.

SJs effektiviseringsprogram har sedan starten 2009 reducerat kostnadsnivån med MSEK 500 varav MSEK 145 har påverkat 2010 års resultat jämfört med föregående år.

12 september 2010 inträffade en olycka i Kimstad med person- och egendomsskador. Detta innebar en nedskrivning av bokföringsmässigt värde på de mest drabbade fordonen samtidigt som en uppskattad försäkringsersättning har redovisats vilket ger en neutral resultateffekt.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen blev 5,0 procent (7,2) vilket beror på att främst moderbolaget SJ AB har försämrat sina marginaler.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till MSEK 406 (622). Minskningen är främst en följd av vinterstörningar under första och sista kvartalet.

Finansnettot uppgick till MSEK -33 (-7).

Skatt på årets resultat

Årets skatt uppgick till MSEK -112 (-162).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till MSEK 294 (460).

Kassaflöde

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten är MSEK 787, vilket är MSEK 542 sämre än 2009. Det beror främst på en större momsfordran hänförlig dels till lösen av leasingavtal och dels till delbetalning för de nya kommande snabbtågen samt ett lägre resultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten är MSEK 447 vilket är MSEK 1 751 bättre än 2009. Detta beror dels på att under 2009 skedde en omviktning från företagscertifikat med en löptid överstigande 90 dagar till företagsobligationer vilka vid tidpunkten klassificerades som likvida medel. Mot detta har investeringarna varit högre än 2009, dels delbetalning för de nya kommande snabbtågen och dels fortsatt stora investeringar i upprustningen av 80-tals personvagnar och olika åtgärder i X 2000-flottan. Samtidigt har kortfristiga placeringar sålts av för att finansiera bland annat dessa investeringar samt lösen av leasing.

Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten är MSEK -1 672, det är MSEK 1 648 sämre än 2009. Dels har leasing-skulder amorterats med MSEK 1 137 och dels har ett lån på MSEK 466 som togs upp under 2009 avecklats under 2010. Detta gör sammantaget att årets kassaflöde är MSEK -438, vilket är MSEK 439 sämre än fjolåret.

Utdelning

Utdelning avseende beslut taget på 2010 års årsstämma har till ägaren skett med MSEK 153 (181).

Investeringar

Investeringar under året uppgick till MSEK 858 (595) varav MSEK 749 (477) avsåg fordon och MSEK 60 (103) avsåg investeringar i immateriella tillgångar, till detta kommer övriga investeringar på MSEK 49 (15). Nästan hälften av investeringarna i fordon består av en delbetalning för de nya kommande snabbtågen. I övrigt är det fortsatt stora investeringar

i upprustningen av 80-tals personvagnar och olika åtgärder i X 2000-flottan, främst byte av löphjulpar.

Finansiering

Ett kreditlöfte om MSEK 1 000 med löptid fram till juni 2012, avvecklades under första kvartalet. Därutöver löstes under andra kvartalet ett banklån om MEUR 45 upptaget under 2009. Under fjärde kvartalet löstes ett leasingavtal med tillhörande lån om MSEK 1 000, denna transaktion ledde till en ökad soliditet med nästan 5 procentenheter. Dessutom omförhandlades ett leasingavtal med tillhörande lån om MSEK 924 till enbart lån.

Koncernens räntebärande skulder bestod huvudsakligen av betalningsåtaganden för SJs finansiella leasingkontrakt och uppgick till MSEK 2 505 (4 108). Av denna skuld är MSEK 2 365 långfristig (3 971) och MSEK 140 (137) kortfristig vilket avser den del av skuld som förfaller till betalning inom ett år.

Den genomsnittliga löptiden för utestående lån uppgick till 3,2 år (3,5) och den genomsnittliga räntebindningstiden inklusive räntesäkringsinstrument uppgick till 1,7 år (1,2). Nettoskulden uppgick till MSEK 1 144 (942).

Finansiella mål

SJ ska vara ett modernt reseföretag som uthålligt agerar affärsmässigt och kommersiellt. Ägarens finansiella mål är en soliditet på minst 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till minst 10 procent efter skatt över en konjunkturcykel. SJs ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst under förutsättning att soliditetsmålet uppnås efter utdelning. Syftet med utdelningspolicyn är att tillförsäkra ägaren en direktavkastning genom hållbara, rimliga utdelningar med hänsyn tagen till bolagets framtida kapitalbehov och finansiella ställning. Utdelningspolicyn är fastställd av årsstämman.

VERKSAMHET I DOTTERBOLAG

Stockholmståg KB ansvarar sedan den 18 juni 2006 för att driva pendeltågstrafik i Stockholms län på uppdrag av AB Storstockholms Lokaltrafik (SL). Uppdraget löper till juni 2016 efter att ha förlängts i en omförhandling av avtalet i december 2009.

Omsättningen uppgick till MSEK 1 466 (1 410). Balansomslutningen uppgick till MSEK 270 (197).

SJ Norrlandståg AB är ett helägt dotterbolag som startade sin verksamhet den 1 januari 2008. Bolaget ansvarar för att driva persontrafik till och från Övre Norrland, där både natttågs- och dagtågstrafik ingår. Tågen körs sträckan Göteborg/Stockholm–Umeå–Luleå–Narvik.

SJ Norrlandstågs trafik baseras på ett avtal med Rikstrafiken och Norska Samferdselsdepartementet. Trafiken bedrivs med lok och vagnar, som hyrs från affärsverket Statens järnvägar.

Trafiken i SJ Norrlandstågs regi inleddes den 15 juni 2008 och i samband med detta lämnade den tidigare operatören över verksamheten. Marknaden består i huvudsak av fritidsresenärer. Detta innebär att utmaningen består i att försöka jämna ut säsongsvariationen.

Verksamhetens omsättning uppgick till MSEK 388 (390), och balansomslutningen uppgick till MSEK 26 (18).

SJ Event AB säljer och producerar reselösningar med tåget som bas. Erbjudandet omfattar allt från färdiga evenemangs- och destinationsresor till skräddarsydda helhetslösningar. Verksamheten delas in i produktområdena Egenproducerat och Uppdragstrafik bestående av charterresor, konferensresor och utställningståg.

Sedan hösten 2000 drivs SJ Event som ett separat bolag. Verksamhetens omsättning uppgick till MSEK 32 (27) och balansomslutningen uppgick till MSEK 6 (6).

SJ Service Academy ABs affärsidé är att erbjuda skräddarsydd utbildning för ökat kundvärde. SJ Service Academy är belägen i Frösunda, Solna, med konferensanläggning och restaurang samt ett träningscenter i Hagalund, Solna. SJ Service Academy erbjuder utbildning och träning inom service, försäljning, ledarskap, affärsmannaskap, mänsklig säkerhet och trafiksäkerhet.

SJ Service Academy erbjuder också konsulttjänster i form av bland annat rekrytering och coachning. Vid coachning är SJ Service Academys servicecoacher med i det dagliga operativa arbetet hos resenärer för att säkerställa att utbildningen får önskad effekt.

SJ Service Academy arbetar primärt mot följande kundsegment:

- transportföretag, exempelvis tåg, båt, taxi, flyg
- hospitality, exempelvis hotell, restaurang, arenor och events
- dagligvaruhandeln
- industrin.

SJ Service Academy tog över verksamheten med att planera och leverera utbildningar för SJ AB den 1 september 2008. Företaget har sedan dess arbetat med att bredda sitt utbud av utbildningar för att nå målet expansion och försäljning mot externa kunder. Verksamhetens omsättning uppgick till MSEK 97 (82) och balansomslutningen uppgick till MSEK 34 (14).

Linkon AB bildades under hösten år 2000 för att tillhandahålla branschgemensamma och konkurrensneutrala systemlösningar för försäljning, distribution och avräkning av resor. Linkon äger, underhåller och vidareutvecklar boknings-, försäljnings- och avräkningssystem för resebranschen.

Bokningssystemet är navet där SJ och andra operatörer har sina produkter och tjänster. Linkons säljklinter finns idag hos drygt 400 återförsäljare samt ett antal online distributörer.

Det ursprungliga syftet med bolaget, att säkerställa järnvägsbranschens behov, har under åren utökats till att gälla hela resebranschen. Numera har Linkon även kunder såsom transportbolag vilka opererar med expressbuss, hyrbil, taxi och flyg samt hotellföretag och turistattraktioner inom Sverige i sina system. Verksamheten har därmed breddats.

Linkons omsättning uppgick till MSEK 188 (190) och balansomslutningen uppgick till MSEK 143 (151).

SJ Försäkring AB är ett captivebolag, som tecknar försäkringar för koncernen och närliggande verksamheter. Bolaget ansvarar för SJ-koncernens försäkringslösningar. Försäkringsengagemanget innebär dels extern försäkring och dels eget åtagande inom bolaget, vilket anpassas till försäkringsmarknadens premienivåer. Syftet med SJ Försäkring är att skapa förutsättningar för en kostnadseffektiv riskavtäckning med optimering mellan risker, försäkringspremier och självrisker. Företaget hade 2010 en omsättning på MSEK 43 (44) och en balansomslutning på drygt MSEK 242 (267).

SJ Invest AB är koncernens interna finansföretag som tillhandahåller finansieringslösningar åt koncernbolagen. Finansieringslösningarna avser leasing av transportmedel. SJ Invest har även en ägarandel i Stockholmståg KB. Företagets omsättning uppgick till MSEK 2 (2) och balansomslutningen uppgick till MSEK 58 (70).

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

SJs verksamhet är exponerad för en mängd risker, där en risk definieras som en potentiell händelse som kan påverka verksamhetens möjlighet att nå sina mål.

Den nya riskhanteringsprocessen som implementerades under 2009 har förbättrats och omfattar hela koncernen.

I denna process är alla delar av organisationen representerade, vilket medför en förankring och ett ökat medvetande. Riskhanteringen syftar till att begränsa oönskade effekter som kan komma att påverka företagets finansiella ställning, resultat eller marknadsposition.

Med god riskhantering strävar SJ efter att de aktiviteter som bolaget genomför eller planerar är väl avvägda för att hantera de risker som verksamheten genererar och att företaget är väl rustat och förberett för att hantera potentiella händelser.

Huvudansvaret för SJs riskhantering ligger hos koncernledningen, men en stor del av arbetet sker lokalt ute i organisationen. Stab Ekonomi samordnar riskprocessen och rapporterar till koncernledning, revisionsutskott och styrelse.

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker är händelser i omvärlden som kan påverka SJs möjlighet att nå sina mål. Då SJ i huvudsak är verksam på den svenska marknaden avser detta främst förhållanden i Sverige. När SJ vidgar sin verksamhet till att i större omfattning även avse trafik utanför Sverige, måste även förhållanden i andra länder beaktas.

Sveriges konjunktur har förbättrats under 2010 och stigande efterfrågan har lett till ökad produktion och ökad selsättning. Effekterna av detta har dock inte påverkat SJ ännu då tågbranschen reagerar sent i konjunkturcykler.

Under 2009 biföll Riksdagen förslag från regeringen avseende avreglering av den svenska järnvägsmarknaden i tre steg med full effekt från och med december 2011. Den europeiska järnvägsmarknaden är i många fall långt efter Sverige i fråga om transparens och avreglering. Det finns en risk att utländska aktörer går in på den svenska järnvägsmarknaden med statssubventioner. Det tredje steget i avregleringen togs den 1 oktober 2010 varvid möjlighet ges för nya aktörer att i april 2011 ansöka om tåglägen för trafik från och med december 2011.

En kritisk fråga är hur tilldelning av tåglägen ska fungera framåt när Trafikverket som ansvarar för att fördela tåglägen ska ta hänsyn till flera faktorer så som till exempel regionernas behov av pendlartrafik, godstrafikens expansion och den interregionala trafiken kopplat till samhällsekonomisk nytta och betydelse. Tilldelningen av tåglägen är årlig, vilket skapar osäkerhet i en långsiktig planering.

Att konkurransanpassa ett system som Sveriges kräver ett tydligt regelverk med tillhörande tillämpning för att intresserade operatörer ska kunna planera sin verksamhet över tid.

SJ och andra operatörer betalar avgifter till Trafikverket för att nyttja infrastrukturen. Dessa infrastrukturavgifter täcker delar av Trafikverkets underhållskostnader. Beslut har tagits om en större höjning av avgifterna avseende 2011 och avgifterna kommer fortsatt att höjas.

Momsen för resor i Sverige är 6 procent, vilket är lägre än för flertalet varor och tjänster. En höjd resemoms påverkar flyg- och busstrafik likvärdigt som tåget, men inte bilen som är det färdssätt som står för den största andelen av resor på merparten destinationer. En höjd moms skulle ge allvarliga konsekvenser för hela resebranschen.

Sveriges järnvägsinfrastruktur består av spår och växlar men även av kontaktledning och signalsystem. Den är extremt hårt belastad, speciellt kring våra storstäder i högt trafik-tid. Allt detta ägs och hanteras av Trafikverket. Då infrastrukturen lider av ett kraftigt eftersatt underhåll är det en stor risk i sig då detta leder till trafikstörningar. De extrema vinterförhåll-

landena under första kvartalet samt slutet av 2010 har visat på järnvägens sårbarhet. Bristande snöröjning, frysta växlar med mera kan orsaka inställda och försenade tåg vilket leder till missnöjda kunder, försämrat varumärke för både SJ och för hela järnvägsbranschen samt en försämrad lönsamhet på grund av lägre intäkter och högre kostnader.

Investering i nya höghastighetsbanor mellan våra storstadsregioner är en viktig fråga med stort genomslag på persontrafikmarknaden, för miljö och samhälle. Emellertid tar det lång tid att genomföra investeringar varför konsekvensen av dem ligger längre fram i tiden. På kort och medellång sikt är det viktigast att befintlig järnvägsinfrastruktur underhålls och utvecklas för att säkra att antalet störningar minimeras, något som alla operatörer är överens om.

SJ är en relativt stor konsument av el i Sverige. För närvarande köps el av Trafikverket som i sin tur upphandlar el för all svensk järnvägstrafik. Trafikverket prissäkrar elleveranser stegvis med upp till tre års framförhållning. Permanenta prisförändringar får därigenom successivt genomslag.

Fossila bränslen och tillhörande utsläppsrätter för koldioxid påverkar i stor utsträckning elpriset, då olje- och kolkraftverk används för marginalproduktion på den europeiska marknaden.

De senaste åren har elpriserna flukturerat kraftigt. Efter införande av de nya reglerna för utsläppsrätter från och med 2008 har långsiktiga kontrakt haft en tendens att stabiliseras på en högre nivå, vilket kan antas ha påverkat och kommer att påverka utbudet positivt. Den prisökning som har skett under de senaste åren anses ha minskat risken för ytterligare ökning.

Tåg är ur energisynpunkt överlägset bil, buss och flyg och energikostnaderna utgör en mindre andel av driftkostnaderna. Detta innebär att tågets konkurrenskraft förbättras när energipriserna stiger.

Affärsrisker

Affärsrisker är risker kopplade till SJs strategiska beslut, bolagets affärsmodell och hur SJ konkurrerar på marknaden.

Affärsrisker är i stor utsträckning kopplade till omvärldsrisker. Med den osäkerhet som finns om bland annat konjunkturutveckling och avregleringens effekter är det viktigt att SJ är väl mobiliserat och förberett på att vid behov snabbt kunna anpassa affärsbeslut och strategier vid ändrade förhållanden för att på bästa sätt driva verksamheten framåt.

Bland våra viktigaste affärsrisker återfinns risker kopplade till kvaliteten i våra tjänster. Våra kunder har höga krav på punktlighet och service. SJ har som ambition att svara upp mot dessa krav och sätter upp höga mål för hur kvaliteten i våra tjänster ska utvecklas framåt.

Punktligheten försämras ofta av faktorer utanför SJs kontroll, exempelvis vid bristande spårtillgänglighet. Bristfällig kvalitet får ett genomslag på kundernas förtroende oavsett vem som är vållande.

SJ bär fullt ansvar mot resenärerna för den kvalitet som levereras av våra leverantörer.

SJ är beroende av ett antal leverantörer för kvalitet avseende till exempel underhåll och städning. Deras kompetens och vilken kvalitet de levererar har stor påverkan på vår punktlighet och komfort. En i många fall hög grad av specialisering i termer av kunskap och utrustning gör det svårt att inom kort tid konkurransutsätta eller byta leverantör. SJ samarbetar med leverantörer för att uppnå bra kvalitet och det finns incitamentsavtal kopplade till kvalitetsparametrar som följs upp löpande. Alltjämt är dock möjligheten att påverka leverantörer begränsad på kort sikt.

Ett stort kapital är investerat i SJs fordonspark, vilket medför en risk vid över- och underkapacitet. Med stora investeringar ökar SJs känslighet för överkapacitet. Den svenska andrahandsmarknaden är begränsad och vid eventuell försäljning kan omfattande tilläggsinvesteringar krävas för att anpassa fordonen. För äldre fordon begränsar villkor i leasingavtal SJs handlingsfrihet ytterligare. Fordon kan endast hyras ut eller förnyas under särskilda premisser.

SJ kan även drabbas av ekonomisk skada vid bristande tillgång till fordon eller om fordonen inte möter kundernas förväntan. SJ har under senare år gjort omfattande upprustningar av fordonsflottan i syfte att bättre möta nuvarande och kommande krav från marknaden, ett arbete som fortsätter under kommande år.

Tåg har en mycket lång livslängd, ofta trafikeras ett tåg i 20–30 år och under denna tid är körsträckan cirka 500 000 mil. Livslängden på fordon är så lång att ny teknik hinner utvecklas. Då många av SJs tåg är specialbeställda och skräddarsydda samt då våra fordonsleverantörer genomgår omfattande strukturella förändringar, råder brist på reservdelar till äldre fordon med äldre teknologi. Detta kan leda till längre servicetider. Dessa utmaningar ställer mycket höga krav på SJs fordonskompetens.

I oktober 2010 öppnades den kommersiella persontrafiken på järnväg för fri konkurrens. Den internationella trafiken och godstrafiken har sedan tidigare avreglerats på samma sätt.

Processrisker

Processrisker är relaterade till hur vi styr vår organisation, resurser och leverans av våra produkter och service. Processrisker innefattar administrativa risker, det vill säga risken att brister i företagets administrativa processer eller IT-system le-

der till ekonomiska och förtroendemässiga förluster. 2008 certifierades SJ avseende ISO 9001 och ISO 14001.

Ökad användning av IT inom SJ samt allt mer integrerade IT-lösningar i kunderbudandet och i produktionen leder till att SJs utsatthet för brister i och eventuella hot mot IT-system ökar. IT-systemen måste fungera i realtid, vilket innebär att varje avbrott innebär en omedelbar störning.

Den operativa verksamheten har under 2010 tillsammans med IT-avdelningen tagit fram en ny informations- och IT-strategi, ny förvaltnings- och styrmodell för IT samt en mer verksamhetsanpassad IT-organisation. Syftet är att få en högre kvalitet till en lägre kostnad.

Svårigheter att arbeta tvärfunktionellt i de operativa processerna kan utgöra en risk i vår leverans mot kund.

Hantering av finansiella risker

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till SJs finansavdelning. Finanspolicyn utgör ett ramverk för samtliga finansrelaterade aktiviteter inom SJ koncernen.

SJs finanspolicy anger generella riktlinjer för förvaltning av finansportfölj, placering, valutahantering, upplåning, leasing samt rapportering och intern kontroll avseende finansförvaltningen. Policyn definierar finansiella risker inom respektive område samt beskriver hur dessa ska hanteras. Dessutom beskrivs i policyn fördelningen av ansvar inom koncernen. SJs finansiella risker och riskhantering beskrivs utförligt i not 21.

KÄNSLIGHETSANALYS

I känslighetsanalysen beskrivs hur SJ påverkas av följande variabler: marknadsutveckling, personalkostnader, infrastrukturkostnader, el till tågdrift, underhåll och tillsyn av tåg samt förändring av marknadsräntan. Känslighetsanalysen utgår från förhållanden 2010 och utfallet påverkas av verksamheten och inflationen. Känslighetsanalysen syftar till att beskriva hur SJ påverkas vid mindre förändringar.

Beskrivning av SJs finansiella påverkan av några utvalda indikatorer:

Variabler	Förändring (%)	Resultateffekt MSEK/År
Marknadsutveckling:		
Biljettpriser/Resandevolym	- 1	- 55
Trafikeringsvolym	- 1	30
Personalkostnader	1	- 25
Infrastruktur- och elkostnader	1	- 9
Underhåll och tillsyn av tåg	1	- 15
Förändring av marknadsränta ¹⁾	1	- 11

1) Avser förändring av marknadsränta med 1 %-enhet.

Marknadsutveckling

Vid minskad efterfrågan kan SJ öka beläggningen genom att sänka priserna. 1 procent lägre resande eller 1 procent lägre priser leder till ett intäktsbortfall vilket ger en negativ resultateffekt om cirka MSEK 55. Vid kraftigt försämrade marknadsförutsättningar kan stora delar av resultatförsämrarna motverkas genom att reducera trafikeringsvolymen. 1 procent lägre trafikeringsvolym leder till cirka MSEK 30 lägre kostnader.

Personalkostnader

SJ är ett relativt personalintensivt företag, då personalkostnaderna motsvarar nära 1/3 av rörelsekostnaderna. 1 procent högre personalkostnader motsvarar MSEK 25 på helårsbasis.

Infrastruktur- och elkostnader

Infrastrukturkostnader avser den avgift SJ betalar till Trafikverket för att använda spåren och bestäms i förhållande till trafikens omfattning.

För att minimera risken för kraftigt negativ resultatpåverkan säkrar Trafikverket stora delar av elpriserna med upp till tre års framförhållning. Permanenta prisförändringar får därför genomslag först efter en tid.

Underhåll och tillsyn av tåg

Underhållsverksamheten svarar för en stor del av SJs kostnader och utförs av olika underhållsleverantörer beroende på bland annat trafikavtal, tågtyp och geografi. Avtalen omförhandlas kontinuerligt vid ändrade förutsättningar, men en detaljerad prislista är i regel tillgänglig med ett års framförhållning. Tillsyn avser städning med flera aktiviteter.

Förändring av marknadsräntan

Med en finansiell nettoskuld om MSEK 1 144 ges på sikt en exponering av cirka MSEK 11 vid en permanent förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet.

INTERN KONTROLL

Intern kontroll är en process genom vilken företagets styrelse, ledning och andra medarbetare skaffar sig rimlig säkerhet om att företagets mål kan uppfyllas. Det gäller inom följande områden: verksamhetens ändamålsenlighet och effektivitet, den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar.

Intern kontroll är en kontinuerlig process som löpande anpassas utifrån förändringar som sker internt och externt. Det är styrelsens ambition att den interna kontrollen anpassas till dessa förändringar och att den successivt förbättras.

INTERNREVISION

Internrevisionen inom SJ granskar, analyserar och testar den interna styrningen och kontrollen i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar resultatet av revisionen till SJs revisionsutskott och styrelse.

TRAFIKSÄKERHET

SJs övergripande trafiksäkerhetsmål innebär att det ska vara tryggt och säkert att åka tåg. Inga resande och inga SJ medarbetare ska förolyckas eller skadas allvarligt till följd av SJs verksamhet. Trafiksäkerhetsverksamheten fokuserar övergripande på att upprätthålla licens och säkerhetsintyg samt att bedriva säkerhetsstyrning. Bestämmelser avseende tågdrift, fordonssäkerhet, kompetens och elsäkerhet uppdateras kontinuerligt.

Trafiksäkerhetsrevisioner och utredning av olyckor, tillbud och avvikelser både internt och hos underhållsleverantörer är viktiga aktiviteter i säkerhetsarbetet. Granskning av säkerhetsrapporter, avtal och riskanalyser förekommer frekvent. Rapportering av statistik och händelser sker till tillsynsmyndigheter liksom ansökningar om fordonsgodkännanden med mera. Årets säkerhetsarbete fokuserade på alla aktörers ansvar avseende stoppsignaler, resandeolyckor och handhavandebrister. En tragisk olycka inträffade i Kimstad där en resenär förolyckades då en traktorgrävare kolliderade med ett X 2000-tåg.

SJs HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhetsrelaterade aspekter av verksamheten har alltid varit ett prioriterat område inom SJ och bolaget har sedan länge arbetat aktivt med dessa frågor. SJs ansats är att genom ett aktivt hållbarhetsarbete bidra till att förverkliga SJs vision "Alla vill ta tåget!" och bidra till en mer hållbar miljö- och samhällsutveckling.

Som ramverk för hållbarhetsredovisningen tillämpas tredje generationen av Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer G3 (www.globalreporting.org).

Dessa riktlinjer är allmänt vedertagna bland större företag och tillämpning av G3 förbättrar jämförbarheten med andra företag. SJ har valt att för 2010 applicera nivå B+. SJ utför självutvärdering gentemot GRI:s riktlinjer G3. Ernst & Young har nivågranskat SJs hållbarhetsredovisning och bekräftar den självutvärdering som placerar SJ på nivå B+.

Miljöpåverkan och miljöarbete

SJ arbetar målmedvetet för att minska bolagets inverkan på miljön. Detta innebär ett långsiktigt arbete och hög prioritet för miljöfrågor inom företaget. Tåget är det bästa miljövalet

vid resor, eftersom inget annat transportslag har så låga utsläpp. Att resa med SJ är ett sätt att bidra till en minskad klimatpåverkan och en hållbar samhällsutveckling. Varje ny tågresenär är en vinst för miljön.

SJs miljöarbete

SJ blev miljöcertifierat enligt ISO 14001:2004 i november 2008. SJ har sedan många år tillbaka arbetat med miljöfrågor enligt ISO-standarderna.

SJ arbetar kontinuerligt med att följa upp gällande lagstiftning och lokala förordningar, för att säkerställa att SJ följer dessa. SJ uppfyller samtliga miljökrav och bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

Miljöarbetets tyngdpunkter kan hänföras till fem målområden: energieffektivitet i tågtrafiken, utsläpp till luft från tågtrafiken, inköp av varor och tjänster, källsortering och resurshushållning samt utbildning och information.

Uppföljning och miljöarbete

De miljöfakta, som krävs för att ta fram kvantifierade uppgifter avseende mål och resultat samt för att beräkna nyckeltalen, samlas in under den miljöutredning som genomförs varje år. Miljörapporter skickas ut till leverantörer för att undersöka bland annat elanvändning, utsläpp, avfall samt kemikalieförbrukning.

Utifrån den årliga miljöutredningen uppdateras och prioriteras de områden som har störst miljöpåverkan och de mätbara miljömålen uppdateras. Minst fyra gånger per år genomförs miljöråd inom division Fordon. I rådet deltar olika representanter från divisionen och SJs kvalitets- och miljöchef. Miljörådet bevakar och driver miljöfrågor inom division Fordon, inklusive övergripande och detaljerade miljömål.

SJs kvalitets- och miljöchef genomför löpande uppföljning av miljömålen. Uppföljningen sker även med hjälp av enkäter och ombordundersökningar, till exempel när det gäller kunders och anställdas uppfattning om SJ och miljön.

MEDARBETARE

SJs styrelse har under 2010 bestått av fyra kvinnor och tre män samt tre arbetstagarrepresentanter, samtliga män. I ledningsgruppen finns tre kvinnor och sex män. Det pågår ett långsiktigt och målmedvetet arbete för att få fler kvinnor att intressera sig för lokföraryrket. Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 4 262 (4 439), fördelat på 39 procent (40) kvinnor och 61 procent (60) män. SJ har beslutat att satsa på kommersiell trafik i stället för upphandlad trafik i Västsvetrike och Östergötland. Det innebär att inga bud lades i upphandlingen av regionaltrafiken i Väst och på Östgöta-

pendeln. Under slutet av året har cirka 300 medarbetare gått över till de nya operatörerna inom den upphandlade trafiken Västtrafik och Östgötatrafiken.

Vi har under 2010 fortsatt vårt offensiva arbete med att minska sjukfrånvaron, särskilt den korta sjukfrånvaron. Det långsiktiga målet för SJ är 4,5 procent. Sjukfrånvaron för 2010 var 5,2 (4,6) procent. Detta är fortfarande en bra nivå för branschen och avspeglar det breda arbete som har bedrivits under senare år. Den ökning som skett finns i den korta sjukfrånvaron - 1-14 dagar - medan den långa sjukfrånvaron har fortsatt att minska. Personalomsättningen för koncernen var 5 procent (9).

Koncernens sjukfrånvaro, %	2010	2009
Total sjukfrånvaro som andel av den ordinarie arbetstiden	5,2	4,6
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser en sammanhängande period på 60 dagar eller mer	34,8	34,3
Sjukfrånvarons fördelning		
Dag 1-59	3,4	3,0
Dag 60-	1,8	1,6
Total sjukfrånvaro	5,2	4,6

Arbetsmiljö

I SJ:s arbetsmiljöplan för 2011-12 finns tre övergripande mål för arbetet; minskad sjukfrånvaro, förbättrat medarbetarindex/hälsoindex samt ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete. Aktiviteter för att uppnå målen avser att säkerställa en, för SJ, långsiktigt hållbar utveckling i harmoni med medarbetarnas utveckling och hälsa.

För att stärka ledarskapet inom SJ har en revidering av ledarårets aktiviteter gjorts. Syftet är att ge cheferna bättre verktyg i sitt ledarskap.

Ett interaktivt introduktionsprogram i två delar har tagits fram för alla medarbetare. Arbete pågår med att ta fram en tredje modul som riktar sig till cheferna så att de snabbare kan komma in i sitt ledarskap inom SJ.

Under året har ett nytt system för kompetenshantering lanserats under namnet Kompassen. Anställda kan där se sin utbildningshistorik och kommande inplanerade utbildningar. Chefer kan följa genomförda utbildningsinsatser, göra övergripande kompetensinventeringar och både SJ Service Academy och personalplanerare får ett bättre administrativt verktyg.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har beslutat att rekommendera årsstämman 2011

att bolaget vid rekrytering till bolagsledning ska tillämpa de riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande som regeringen antog den 20 april 2009.

Årsstämman 2010 beslöt att existerande avtal med ledande befattningshavare ej ska omförhandlas, detta på grund av ekonomiska skäl.

Riktlinjerna innebär att den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag och den ska även präglas av måttfullhet. I not 5 beskrivs ersättning till ledande befattningshavare mer utförligt.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägaren, ansvarsfrihet till styrelsen och verkställande direktören, arvode till styrelse och revisorer, val av styrelse samt revisorer.

TVISTER

Tåg i Bergslagen AB (TiB) har ansökt om stämning mot SJ och yrkat skadestånd med 207.991.591 kr. Grunden för TiB:s talan är Svea hovrätts dom från mars 2009 som fastslår att det tilläggsavtal som undertecknades av parternas verkställande direktörer i november 2002 inte är gällande mot TiB och att SJ således är skyldigt att ersätta den skada TiB lidit på grund av att trafikavtalet från 2001 inte förlängdes under de tre optionsår som tilläggsavtalet avsåg att reglera. TiB har yrkat ersättning för den merkostnad som uppstått genom att bolaget blivit tvunget att upphandla trafiken till ett högre pris från Tågkompaniet. SJ har i svaromål bestridit TiB:s talan på den grunden att TiB inte visat att bolaget lidit någon skada. För det fall skada skall anses ha uppkommit bestrider SJ ersättningsskyldighet dels på den grunden att TiB varit medvållande till skadan genom sitt agerande under avtalsförhandlingarna 2002, dels på grund av att TiB inte begränsat sin skada eftersom upphandling av ifrågavarande trafik skett på andra villkor från Tågkompaniet. SJ har därutöver yrkat ersättning från TiB för motfordringar om ca MSEK 150. Grunden för dessa motfordringar är främst att TiB orsakat SJ skada genom vårdslöst agerande under avtalsförhandlingarna 2002. Efter SJ:s avgivande av svaromål har parterna lämnat ytterligare var sitt skriftliga yttrande i målet. Datum för muntlig förberedelse är ännu inte fastställt.

Bedömningen i dagsläget är att skadestånd ej är sannolikt och någon avsättning har därmed inte gjorts.

I övrigt var SJ vid utgången av 2010 inblandad i tvister av det slag som normalt förekommer i sådan verksamhet som bedrivs inom koncernen. Bedömningen är att utgången av dessa tvister och andra tvister ej kommer att påverka företagets finansiella ställning i väsentlig omfattning.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det gångna årets störningar har påverkat tågtrafiken och förtroendet för järnvägen negativt. På sikt bedöms utvecklingen för tågresandet vara fortsatt mycket god. Tåget är ett av de mest effektiva transportslagen med minsta möjliga miljöpåverkan. Fri konkurrens för persontrafik på järnväg etableras fullt ut under 2011. SJ är fast besluten att bli resenärernas förstahandsval inom kommersiell kollektivtrafik med nya marknadsförutsättningar genom satsningar på upprustning av befintlig tågflotta, köp av nya snabbtåg och en utvecklad service. SJ undersöker även möjligheten att investera i nya höghastighetståg. Det ger fortsatt förutsättningar för att öka kapaciteten och attrahera fler resenärer. SJ utvecklar Köpenhamn som navet för expansion i Danmark och vidare ut mot Europa.

STYRELSENS YTTRANDE ENLIGT 18 KAP. 4§

AKTIEBOLAGSLAGEN

I förslag till vinstdisposition föreslår styrelsen, att aktieägaren på årsstämman 2011 beslutar, att SJ AB för räkenskapsåret 2010 ej ska lämna ordinarie utdelning.

SJs ekonomiska ställning

Ägarens finansiella mål för SJ är en avkastning på eget kapital på 10 procent över en konjunkturcykel samt en soliditet på 30 procent.

I årsredovisningen framgår att koncernens avkastning på eget kapital var 6,7 procent för 2010. Soliditeten uppgick till 48,4 procent. Av moderbolagets och koncernens egna kapital utgör MSEK -2 ackumulerade värdeförändringar avseende finansiella instrument värderade till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagen 4 kap. 14a §. Av dessa ackumulerade värdeförändringar utgör MSEK -2 värdeförändring via övrigt totalresultat.

Styrelsens motivering

Med hänvisning till SJs framtidsutsikter, bland annat investeringsbehov, bedömer styrelsen att utdelning för närvarande inte är försvarligt i förhållande till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncer-

nens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen anser att en utdelning inte vore försvarligt med hänsyn till de krav som uppställs i 17 kap. 3§ andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning medför inte risker i större omfattning än vad som normalt förekommer inom branschen.

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserade vinstmedel	3 549 244 600
Årets vinst	269 513 651
Summa	3 818 758 251

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande (SEK):

Utdelning	0
I ny räkning balanseras	3 818 758 251
Summa	3 818 758 251

Händelser efter balansdagen

Lördag 1 januari 2011 kördes i samband med växling ett X 2000 tåg in i en stoppbock på Malmö central. Detta orsakade skador främst på fordonet men även på angränsande infrastruktur. Omfattningen av skadorna är ännu ej fastställda.

Flerårsöversikt

Koncernen

	2010	2009	2008	2007	2006
Rapport över totalresultatet i sammandrag, MSEK					
Rörelsens intäkter	8 717	8 790	8 994	8 240	6 970
– varav nettoomsättning	8 627	8 741	8 992	8 230	6 938
Rörelsens kostnader	-8 270	-8 163	-8 203	-7 429	-6 357
Rörelseresultat	439	629	795	814	615
Resultat efter finansiella poster	406	622	728	695	499
Skatt på årets resultat	-112	-162	-203	-202	-131
Årets resultat	294	460	525	493	368
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	73	115	131	123	92
Rapport över finansiell ställning i sammandrag, MSEK					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	6 258	6 220	6 339	6 067	6 358
Immateriella tillgångar	312	360	346	233	209
Finansiella tillgångar	436	514	454	760	755
Uppskjuten skattefordran	–	–	116	293	506
Omsättningstillgångar					
Varulager	5	5	4	0	0
Kortfristiga fordringar	1 003	591	709	798	869
Kortfristiga placeringar	1 044	2 315	1 506	657	839
Likvida medel	47	485	484	1 453	707
Anläggningstillgångar till försäljning	171	–	–	–	–
Summa tillgångar	9 276	10 490	9 958	10 261	10 243
Eget kapital					
Eget kapital	4 486	4 306	4 026	3 752	3 405
– varav innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–
Räntebärande skulder	2 505	4 108	3 800	4 370	4 440
Icke räntebärande skulder	1 721	1 661	1 791	1 791	1 979
Avsättningar	394	369	341	321	419
Uppskjutna skatteskulder	170	46	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	9 276	10 490	9 958	10 261	10 243
Kassaflöde i sammandrag, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	787	1 329	1 309	1 159	721
Kassaflöde från investeringsverksamheten	447	-1 304	-1 858	-151	-337
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 672	-24	-420	-262	-89
Förändringar av likvida medel	-438	1	-969	746	295
Investeringar	858	595	1 011	380	590
– varav kassaflödespåverkande	858	595	1 011	340	355
Marginaler					
Rörelsemarginal, %	5,0	7,2	8,8	9,9	8,8
Vinstmarginal, %	4,7	7,1	8,1	8,4	7,2
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,2	9,6	11,6	11,1	8,8
Avkastning på eget kapital, %	6,7	11,2	13,5	13,8	11,5
Kapitalstruktur vid periodens utgång					
Eget kapital, MSEK	4 486	4 306	4 026	3 752	3 405
Sysselsatt kapital, MSEK	7 302	8 591	7 949	8 219	7 951
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 144	942	1 499	1 610	2 223
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	1,0	0,9	1,2	1,3
Soliditet, %	48,4	41,0	40,4	36,6	33,2
Medelantal anställda	4 262	4 439	4 539	4 053	3 581

Hänvisning till definitioner på sid 73.

Rapport över totalresultat

Koncernen

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2, 3	8 627	8 741
Övriga rörelseintäkter	4	90	49
Summa intäkter	1	8 717	8 790
Personalkostnader	5	-2 471	-2 537
Av- och nedskrivningar	1, 6	-667	-639
Övriga kostnader	3, 7, 8	-5 132	-4 987
Summa kostnader		-8 270	-8 163
Resultat från andelar i intressebolag	9	-8	2
Rörelseresultat	1	439	629
Intäkter från övriga värdepapper och fordringar	1, 10	75	133
Räntekostnader och liknande kostnader	1, 10	-108	-140
Resultat efter finansiella poster		406	622
Skatt på årets resultat	1, 11	-112	-162
Årets resultat	1	294	460
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar	10	41	2
Finansiella tillgångar som kan säljas	10	9	-
Uppskjuten skatt	11	-13	-1
Övrigt totalresultat för perioden	22	38	1
Totalresultat för perioden		332	461
Resultat för perioden hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		294	460
- varav innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Totalresultatet för perioden hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		332	461
- varav innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK		73	115
Antal aktier vid årets utgång, tusental		4 000	4 000
Antal aktier i genomsnitt under året, tusental		4 000	4 000

Kommentarer till rapport över totalresultat

Av koncernens totala intäkter svarade moderbolaget SJ AB för 78,9 procent (79,6).

Rörelsens intäkter

Rörelsens intäkter uppgick till MSEK 8 717 (8 790), vilket är 1 procent lägre än i fjol.

Den negativa vintereffekten under första kvartalet samt under december månad kompenserades till viss del genom de positiva intäktseffekterna av Eyjafjallajökulls utbrott i början av andra kvartalet.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat blev MSEK 439 (629), vilket är 30 procent lägre än föregående år. Intäkterna har minskat med MSEK 73 och kostnaderna har ökat med MSEK 107. Till detta hör ett sämre resultat från andelar i intressebolag med MSEK 10.

Negativ resultatpåverkan på grund av extremvinter under första och sista kvartalet uppgick till MSEK 362. Samtidigt påverkades resultatet positivt av Eyjafjallajökulls utbrott under andra kvartalet med cirka MSEK 66. Tredje kvartalets resultat har påverkats av kostnader för de åtgärder som genomförs för att stärka leverans kvaliteten och förbättra kundservicen.

SJs effektiviseringsprogram har sedan starten 2009 reducerat kostnadsnivån med MSEK 500 varav MSEK 145 har påverkat 2010 års resultat.

12 september 2010 inträffade en olycka i Kimstad med person- och egendomskador. Detta innebar en nedskrivning av bokföringsmässigt värde på de mest drabbade fordonen samtidigt som en uppskattad försäkringsersättning har redovisats vilket ger en neutral resultateffekt.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen blev 5,0 procent (7,2) vilket beror på att främst moderbolaget SJ AB har försämrat sina marginaler.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till MSEK 406 (622). Minskningen är främst en följd av vinterstörningar under första och sista kvartalet. Finansnettot uppgick till MSEK -33 (-7).

Skatt på årets resultat

Årets skatt uppgick till MSEK -112 (-162).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till MSEK 294 (460).

Rapport över finansiell ställning

Koncernen

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader	12	42	45
Transportmedel	12	4 451	4 832
Maskiner och inventarier	12	57	62
Pågående nyanläggningar	12	1 709	1 281
Immateriella tillgångar	13	312	360
Andelar i intressebolag	15	23	17
Långfristiga värdepappersinnehav	16	0	1
Långfristiga fordringar	17	412	496
Summa anläggningstillgångar		7 006	7 094
Omsättningstillgångar			
Varulager		5	5
Kundfordringar och andra fordringar	18	912	498
Fordringar hos intressebolag	3	2	7
Förutbetalda kostnader	19	89	86
Kortfristiga placeringar	21	1 044	2 315
Likvida medel	21	47	485
Anläggningstillgångar till försäljning	31	171	0
Summa omsättningstillgångar		2 270	3 396
SUMMA TILLGÅNGAR	1	9 276	10 490

Koncernen

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		400	400
Övrigt tillskjutet kapital		4 519	4 519
Reserver		-2	-40
Balanserade vinstmedel		-432	-573
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	22	4 486	4 306
- Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		4 486	4 306
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	3, 21,24	2 365	3 505
Övriga långfristiga skulder	21	19	486
Långfristiga avsättningar	23	234	228
Uppskjuten skatteskuld	11	170	46
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	24	140	137
Leverantörsskulder och andra skulder	25	1 198	1 150
Förutbetalda intäkter	26	294	317
Skulder till intressebolag	3	1	1
Övriga kortfristiga skulder		209	173
Kortfristiga avsättningar	23	160	141
Summa skulder		4 790	6 184
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 276	10 490
Ställda säkerheter	28	311	296
Eventualförpliktelser	29	933	1 359

Kommentarer till rapport över finansiell ställning

Balansomslutning

Koncernens balansomslutning uppgick till MSEK 9 276 (10 490) på balansdagen. Minskningen hänför sig till lösen av leasingavtal samt kortfristiga placeringar som har sålts för att lösa tillhörande lån.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar uppgick på balansdagen till MSEK 7 006 (7 094) vilket är en minskning med MSEK 88.

Transportmedel och pågående nyanläggningar uppgick till MSEK 6 160 (6 113).

Koncernens immateriella tillgångar uppgick till MSEK 312 (360).

Omsättningstillgångar

Koncernens omsättningstillgångar uppgick till MSEK 2 270 (3 396). Förändringen beror till största delen på en minskning av kortfristiga placeringar.

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till MSEK 4 486 (4 306). Koncernens soliditet uppgick till 48,4 procent (41,0). Lösen av leasingavtal har minskat balansomslutningen och därigenom påverkat soliditeten positivt med knappt fem procentenheter.

Långfristiga skulder

Koncernens långfristiga skulder uppgick till MSEK 2 788 (4 265) och består av leasingskulder, övriga långfristiga skulder, långfristiga avsättningar och uppskjuten skatteskuld.

De långfristiga leasingskulderna uppgick till MSEK 2 365 (3 505). Minskningen av leasingskulden beror till största delen av lösen av lease. Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala låneportföljen uppgick till 1,7 år (1,2).

Kortfristiga skulder

Koncernens kortfristiga skulder uppgick till MSEK 2 002 (1 919).

Kassaflödesanalys

Koncernen

MSEK	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		406	622
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	6	667	639
– Förändringar avsättningar		25	91
– Realisationsvinst		10	-33
– Förändring övrigt		26	2
– Resultat från andelar i intressebolag		8	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 142	1 319
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		0	-1
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-411	119
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		56	-108
Kassaflöde från den löpande verksamheten		787	1 329
INVESTERINGSVERKSAMHETEN	15, 30		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-784	-494
Förvärv av immateriella tillgångar		-60	-103
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		35	100
Förvärv av aktier och andelar		-14	2
Korta placeringar (91-360 dagar)		1 270	-809
Kassaflöde från investeringsverksamheten		447	-1 304
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		1 234	25
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		84	-62
Amortering av leasingsskuld		-1 137	-158
Upptagna lån och amortering		-466	466
Övriga långfristiga skulder		0	-89
Aktieutdelning		-153	-181
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 672	-24
Årets kassaflöde		-438	1
Likvida medel vid årets början		485	484
Likvida medel vid årets slut	21	47	485

Kommentarer till koncernens kassaflöde

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten är MSEK 787, vilket är MSEK 542 sämre än 2009. Det beror främst på en större momsfordran hänförlig dels till lösen av leasingavtal och dels till delbetalning för de nya kommande snabbtågen samt ett lägre resultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten är MSEK 447 som är MSEK 1 751 bättre än 2009. Detta beror dels på att under 2009 skedde en omviktning från företagscertifikat med en löptid överstigande 90 dagar till företagsobligationer vilka vid tidpunkten klassificerades som likvida medel. Mot detta har investeringarna varit högre än 2009, dels delbetalning för de nya kommande snabbtågen och dels fortsatt stora investeringar i utrustningen av 80-tals personvagnar

och olika åtgärder i X 2000-flottan. Samtidigt har kortfristiga placeringar sålts av för att finansiera bland annat dessa investeringar samt nedanstående lösen av leasing.

Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten är MSEK -1 672, det är MSEK 1 648 sämre än 2009. Dels har leasingsskulder amorterats med MSEK 1 137 och dels har ett lån på MSEK 466 som togs upp under 2009 avvecklats under 2010.

Detta gör sammantaget att årets kassaflöde är MSEK -438, vilket är MSEK 439 sämre än fjolåret.

Erhållna intäktsräntor är MSEK 74 och erlagda utgiftsräntor är MSEK 94.

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen

MSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver Kassaflödes-säkringar	Reserver Finansiella tillgångar som kan säljas	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
2009-01-01	22	400	4 519	-41	0	-852	4 026	0	4 026
Årets resultat						460	460	–	460
Övrigt totalresultat				1		–	1	–	1
Totalresultat				1	0	460	461	–	461
Utdelning till aktieägare						-181	-181	–	-181
2009-12-31	22	400	4 519	-40	0	-573	4 306	0	4 306
Årets resultat						294	294	–	294
Övrigt totalresultat				31	7	–	38	–	38
Totalresultat				31	7	294	332	–	332
Utdelning till aktieägare						-153	-153	–	-153
2010-12-31	22	400	4 519	-9	7	-432	4 486	0	4 486

Kommentarer till koncernens eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till MSEK 4 486 (4 306) och soliditeten uppgick till 48,4 procent (41,0).

Koncernens förändring i eget kapital förklaras främst av årets vinst efter skatt på MSEK 294 (460). Utöver årets vinst har eget kapital förändrats med MSEK -115. Detta förklaras

främst av utdelning till aktieägaren med MSEK 153.

Tillsammans med eget kapital från föregående år, MSEK 4 306 och årets sammanlagda förändringar MSEK 180, uppgår koncernens utgående eget kapital till MSEK 4 486.

Resultaträkning

Moderbolaget

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2, 3	6 782	6 920
Övriga rörelseintäkter	4	95	73
Summa rörelsens intäkter	1	6 877	6 993
Personalkostnader	3, 7, 8	-1 935	-2 036
Av- och nedskrivningar	5	-643	-616
Övriga kostnader	1, 6	-3 880	-3 796
Summa rörelsens kostnader		-6 458	-6 448
Rörelseresultat	1	419	545
Ränteintäkter och liknande intäkter	1, 10	69	126
Räntekostnader och liknande kostnader	1, 10	-109	-140
Resultat efter finansiella poster		379	531
Skatt på årets resultat	1, 11	-109	-148
Årets resultat	1	270	383

Rapport över totalresultat

Moderbolaget

MSEK	Not	2010	2009
Årets resultat	1	270	383
Kassaflödessakringar	10	41	2
Finansiella tillgångar som kan säljas	10	9	0
Uppskjuten skatt	11	-13	-1
Övrigt totalresultat för perioden	22	38	1
Totalresultat för perioden		308	384

Balansräkning

Moderbolaget

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	258	293
Varumärke	13	0	24
Summa immateriella tillgångar		258	317
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	12	42	45
Transportmedel	12	4 617	4 828
Maskiner och inventarier	12	41	48
Pågående nyanläggningar	12	1 708	1 281
Summa materiella anläggningstillgångar		6 408	6 202
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	14	204	203
Andelar i intressebolag	15	16	2
Långfristiga värdepappersinnehav	16	0	1
Långfristiga fordringar	17	311	296
Summa finansiella anläggningstillgångar		531	502
Summa anläggningstillgångar		7 197	7 021
Omsättningstillgångar			
Fordringar			
Varulager		5	5
Kundfordringar		135	150
Fordringar hos koncernbolag	3	141	196
Fordringar hos intressebolag	3	1	2
Övriga fordringar		545	119
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	85	98
Summa fordringar		912	570
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	21	954	2 727
Summa kortfristiga placeringar		954	2 727
Kassa och bank	21	47	72
Summa omsättningstillgångar		1 913	3 369
SUMMA TILLGÅNGAR	1	9 110	10 390

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		400	400
Reservfond		200	200
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-2	-40
Balanserad vinst		3 552	3 303
Årets resultat		270	383
Summa eget kapital	22	4 419	4 246
Skulder			
Avsättningar			
Långfristiga avsättningar	23	174	173
Kortfristiga avsättningar	23	71	70
Uppskjuten skatteskuld	11	161	33
Summa avsättningar	1	406	276
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	3, 21, 24	2 365	3 505
Övriga långfristiga skulder	21	19	484
Summa långfristiga skulder		2 384	3 989
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		460	455
Skulder till koncernbolag	3	330	337
Skulder till intressebolag	3	1	1
Leasingskulder	24	140	137
Övriga skulder		139	109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	831	840
Summa kortfristiga skulder	1	1 901	1 879
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 110	10 390
Ställda säkerheter	28	311	296
Ansvarsförbindelser	29	1 069	1 478

Kassaflödesanalys

Moderbolaget

MSEK	Not	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		379	531
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	6	643	616
– Förändringar avsättningar		1	118
– Realisationsvinst		10	-33
– Förändring övrigt		49	63
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 082	1 295
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		0	-1
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-345	102
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		14	-148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		751	1 248
INVESTERINGSVERKSAMHETEN	15, 30		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-773	-490
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		35	96
Förvärv av immateriella tillgångar		-31	-80
Förvärv av aktier och andelar		-14	2
Korta placeringar (91-360 dagar)		1 337	-809
Kassaflöde från investeringsverksamheten		554	-1 281
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		1 305	-33
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		-6	17
Amortering av leasingskuld		-1 137	-158
Upptagna lån och amortering		-466	466
Övriga långfristiga skulder		0	-101
Aktieutdelning		-153	-181
Koncernbidrag		19	51
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 743	94
Årets kassaflöde		-438	61
Likvida medel vid årets början		485	424
Likvida medel vid årets slut	21	47	485

Erhållna intäktsräntor i moderbolaget är MSEK 94 och erlagda utgiftsräntor är MSEK 69.

Rapport över förändring i eget kapital

Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för verkligt värde Kassa-flödes-säkringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Balanserad vinst	Årets resultat	
2009-01-01	400	200	-41	0	2 959	474	3 992
Årets resultat						383	383
Övrigt totalresultat			1				1
Totalresultat			1			383	384
Vinstdisposition					474	-474	0
Erhållna koncernbidrag					51		51
Utdelning till aktieägare					-181		-181
2009-12-31	400	200	-40	0	3 303	383	4 246
Årets resultat						270	270
Övrigt totalresultat			30	7			37
Totalresultat			30	7		270	307
Vinstdisposition					383	-383	0
Erhållna koncernbidrag					19		19
Utdelning till aktieägare					-153		-153
2010-12-31	400	200	-10	7	3 552	270	4 419

Kommentarer till moderbolagets eget kapital

Förändring i eget kapital

Moderbolagets förändring i eget kapital förklaras främst av årets vinst efter skatt på MSEK 270 (383). Utöver årets vinst har det egna kapitalet förändrats med MSEK -96 främst på

grund av utdelning till aktieägaren med MSEK -153. Tillsammans med eget kapital från föregående år, MSEK 4 246 och årets förändringar MSEK 173 uppgår utgående eget kapital till MSEK 4 419.

Redovisningsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

SJ-koncernen bedriver direkt eller indirekt, genom dotter- och intressebolag, persontrafik och därmed förenlig verksamhet. Redovisningen för SJ-koncernen för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2010, har den 25 februari 2011 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2011 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget, SJ AB, samt dess dotterbolag benämns gemensamt för koncernen.

Från och med 2010 redovisar moderbolaget utöver en Resultaträkning en Rapport över totalresultatet.

BELOPP OCH DATUM

Om inget annat anges avses belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari – 31 december för poster relaterade till årets resultat samt den 31 december för poster avseende finansiell ställning.

TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan följer de redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av årsredovisningen för koncern och moderbolag. Om inget annat anges har redovisningsprinciperna använts konsekvent för alla angivna år.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Dessutom följer SJ gällande tolkningsuttalande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas förutom de undantag som föranleds av lagbestämmelser eller sambandet mellan redovisning och beskattning. Vid avvikelse mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår det av respektive avsnitt nedan.

Moderbolaget kan således redovisa obeskattade reserver i balansräkningen och bokslutsdispositioner i resultaträkningen. SJ AB följer även regelverk för emittenter utgivet av Nasdaq OMX Stockholm.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Redovisningen är huvudsakligen baserad på historiska anskaffningsvärden utom för vissa finansiella instrument.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

I detta avsnitt lämnas information om de nya och ändrade redovisningsstandarder som bedöms kunna påverka SJ.

Nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC som tillämpas från 2010:

IFRS 3, Rörelseförvärv (IFRS 3R). Ändring

IFRS 3R inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv vilket påverkar storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat. Den ändrade standarden har inte påverkat SJs finansiella rapportering.

IAS 24 Upplysningar om närstående. Ändring

Ändringen klargör definitionen av närstående parter för att underlätta identifieringen av sådana relationer och eliminera inkonsekvenser i tillämpningen. Den omarbetade standarden medger också ett visst undantag avseende upplysningar om närstående statliga myndigheter och bolag. Den ändrade standarden ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2011. SJ har valt att förtidstillämpa standarden från räkenskapsåret 2010 vilket innebär att upplysningar inte längre lämnas om oväsentliga transaktioner med statliga myndigheter och bolag.

IAS 27, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (IAS 27R). Ändring

Förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar bestämmande inflytande, ska redovisas som eget kapital-transaktioner. Detta innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill, eller leder till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i delägda dotterbolag och redovisningen när det bestämmande inflytandet över ett dotterbolag upphör. Den ändrade standarden har inte påverkat SJs finansiella rapportering.

IFRIC 12, Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster

Tolkningen avser transaktioner där en privat aktör uppför eller anskaffar samt sköter/driver en tillgång åt det offentliga. Det kan till exempel röra sig om en infrastrukturell tillgång. Motparten, som exempelvis skulle kunna utgöras av staten, äger tillgången eller övertar tillgången efter avtalets utgång. Tolkningen är inte tillämplig för den verksamhet som SJ bedriver.

IFRS 9, Financial Instruments: Recognition and Measurement

Denna standard är en del i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innebär huvudkategorierna redovisning till Anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive Verkligt värde via resultaträkningen. För vissa investeringar i eget kapital-instrument finns möjligheten att redovisa till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringen redovisad direkt i övrigt totalresultat, där ingen överföring sker till periodens resultat vid avyttring. Vidare har nya regler införts för hur förändringar i egen kreditspread skall presenteras när skulder värderas till verkligt värde.

Standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar, säkringsredovisning samt borttagande från balansräkningen. IFRS 9 måste tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2013. Standarden är ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännandet saknas för närvarande. I avvaktan på att alla delar av standarden blir färdiga har SJ ej utvärderat effekterna av den nya standarden.

VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Bedömningar av viktiga redovisningsfrågor

Vid upprättandet av koncernredovisning och moderbolagets redovisning har styrelsen och företagsledningen, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av kritiska redovisningsfrågor som har stor betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

Leasingavtal

Merparten av SJ ABs fordonsflotta förhyrs via finansiella leasingavtal och redovisas därför i såväl resultat- som balansräkning. Vid bedömning av fordonens ekonomiska livslängd framkommer att den överskrider leasingavtalens löptid. SJ AB har för avsikt att överta äganderätten till dessa fordon när avtalstiden löpt ut. Avskrivningar sker därför över den förväntade nyttjandeperioden.

Finansiella instrument

Vid användandet av finansiella instrument har SJ möjligheten att kategorisera instrumenten utifrån fyra olika kategorier. Huvudregeln är att ett instrument klassificeras i enlighet med hur liknande instrument tidigare har klassificerats. Vid användandet av en ny typ av instrument görs ett ställningstagande i fråga om klassificering.

Vitesbelopp

Vid inköp av tåg räknas vitesbelopp normalt sett av mot projektkostnaden. I vissa fall där vitesbeloppet betalas ut för att täcka utebliven intäkt eller merkostnader som har uppstått på grund av att ett kontrakt inte fullföljts redovisas detta över resultatet.

Osäkerhet i uppskattningar och antaganden

Under upprättande av redovisningen gör styrelsen och företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar bokslutets redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar. Effekten av ändringar i uppskattningar och antaganden redovisas i Rapport över totalresultat i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Uppskattningar och antaganden bygger på erfarenhet samt på rimliga antaganden om den framtida marknadsutvecklingen, men även på rådande omständigheter som till exempel politiska beslut. Särskilt betydande för den finansiella ställningen är uppskattningar i beräkningen av nyttjandevärdet för investeringar i tåg, utfallet av förlustavtal avseende trafik- och tjänsteveranser, uppskattningar av förväntade uttag avseende den försäkringstekniska avsättningen samt bedömningar av utfallet av tvister där skadeståndsbelopp endast reserveras där det är möjligt att göra en uppskattning av utfallet med rimlig säkerhet eller där bedömningen i dagsläget ej är sannolik.

Vid årliga test av eventuellt nedskrivningsbehov anses SJ vara en kassagenererande enhet.

Redovisade belopp avseende ovanstående tillgångar och skulder framgår i not 12, 23, respektive not 29.

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget SJ AB och samtliga dotterbolag. Bolag som förvärvats under året inkluderas i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår till och med tidpunkten för avyttringen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar, skulder samt eventalförpliktelser/ansvarsförbindelser redovisas till verkligt värde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade verkliga värdet av bolagets nettotillgångar, utgörs skillnaden av goodwill. Transak-

tionskostnader i samband med förvärv redovisas i resultatet när de uppkommer. Goodwill värderas och redovisas efter förvärvstidpunkten som en tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstått i ett företagsförvärv skrivs inte av löpande, utan nedskrivningsprövas minst årligen. Om rådande omständigheter tyder på ett nedskrivningsbehov görs prövningen oftare. Genomförd nedskrivning redovisas över resultatet.

Dotterbolag

De dotterbolag som ingår i koncernredovisningen är de bolag där SJ AB har ett bestämmande inflytande, det vill säga har rätt att utforma dotterbolagets finansiella och operativa strategier. I ej helägda dotterbolag redovisas innehav utan bestämmande inflytande i koncernbalansräkningen inom eget kapital och utgörs av utomstående aktieägars andel av dotterbolagets resultat och nettotillgångar. I rapport över totalresultat ingår ägares av innehav utan bestämmande inflytande andel av resultatet i koncernens resultat. En uppdelning av hur mycket som hänför sig till moderbolagets aktieägare respektive till ägare av innehav utan bestämmande inflytande redovisas i anslutning till Rapport över totalresultat och separat inom koncernens eget kapital i balansräkningen.

Intressebolag

Med intressebolag avses bolag där moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar 20–50 procent av rösterna eller har ett betydande inflytande. Konsolidering av intressebolag sker enligt kapitalandelsmetoden. Metoden innebär att andel i intressebolag redovisas till anskaffningsvärde ökat eller minskat med SJ ABs andel av vinster eller förluster uppkomna efter förvärvet. Koncernens Rapport över totalresultat avspeglar koncernens andel av intressebolagens resultat under perioden. Resultatandelarna har beräknats på senast tillgängliga balansdag från intressebolagen, dock inte äldre än tre månader. Beaktanden har därefter gjorts av väsentliga händelser och transaktioner som skett under perioden fram till aktuell balansdag.

Moderbolaget

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Erhållna utdelningar redovisas i resultatet. Värdet prövas minst årligen med hänsyn till eventuellt nedskrivningsbehov.

Eliminering av transaktioner mellan koncernbolag

Koncerninterna fordringar och skulder, internförsäljning samt internvinster elimineras i sin helhet i koncernredovisningen.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom koncernen.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas då de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, med tillräcklig grad av säkerhet och då det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla SJ. Intäkter värderas till verkligt värde, det vill säga till försäljningsvärde med hänsyn tagen till eventuella rabatter och skatter samt exklusive mervärdesskatt.

Intäkter/Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses trafikintäkter, bistrointäkter, intäkter från uthyrning av fordon samt provisionsintäkter. Trafikintäkter och bistrointäkter redovisas när tågresan genomförs. Det innebär att sålda, ej utnyttjade, biljetter redovisas som förutbetalda intäkter på balansdagen. Intäkter kopplade till SJ Prio redovisas enligt IFRIC 13, Kundlojalitetsprogram, vilket innebär att den initiala försäljningen delas upp enligt komponentmetoden, vilket innebär att en del av inkomsten avsätts som en betalningsförpliktelse för det framtida bonusåtagandet. När kunden utnyttjar bonusen och SJ uppfyllt sin förpliktelse redovisas inkomsten som en intäkt. Det framtida bonusåtagandet värderas till verkligt värde genom uppskattning av framtida utnyttjandegrad av förmånen.

Intäkter från avtal där SJ AB utför trafik på beställning periodiseras till den månad trafiken enligt tidtabell utförs. Intäkt av periodkort periodiseras linjärt över giltighetstiden. Uthyrningsintäkter intäktsförs linjärt över hyresperioden. Provisionsintäkter, den ersättning SJ AB erhåller för försäljning av resor åt andra operatörer, redovisas i samband med försäljning av resan. Intäkter från försäljning av varor redovisas då väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet övergår till köparen.

Övriga intäkter

Med övriga intäkter avses sådana som inte kan hänföras till nettoomsättning. Dessa utgörs i allt väsentligt av nettoförsäljningsvärdet med avdrag för bokfört värde i samband med försäljning av materiella anläggningstillgångar samt av försäkringsersättningar. Nettoförsäljningsvärdet redovisas i samband med leverans av utrustningen och försäkringsersättningar redovisas i normala fall när försäkringsbolaget har godkänt begäran om försäkringsersättning alternativt vid utbetalning av sådan. 2010 bokades en beräknad försäkringsersättning hänförlig till olyckan i Kimstad.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmentsrapportering utgår från ett företagsledningsperspektiv. Ett rörelsesegment är en affärsenhet som bedriver affärsverksamhet där intäkter kan erhållas och kostnader kan uppstå (inkluderar intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag) och vars rörelseresultat granskas regelbundet av bolagets företagsledning och styrelse som underlag för beslut om tilldelning av resurser. Det innebär att det måste finnas separat finansiell information för de segment som rapporteras externt.

Koncernen rapporterar följande segment: SJ AB, Stockholmståg KB och Övriga dotterbolag.

Koncernens verksamhet bedrivs i allt väsentligt inom Sverige vilket innebär att koncernen endast rapporterar en geografisk hemvist, se not 1.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar görs linjärt enligt systematiska planer över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder och påbörjas månaden efter det att anläggningstillgången tagits i bruk. Fastställd nyttjandeperiod provas löpande, vilket medför justerade avskrivningsbelopp vid en ny bedömning.

Avskrivningstiden på vissa immateriella tillgångar är 10 år då denna avskrivningstid bäst speglar den ekonomiska livslängden.

Reservdelar med större värde, så kallade högvärdeskomponenter och tilläggsinvesteringar skrivs av utifrån respektive huvudenhets återstående nyttjandeperiod. Reparationer av högvärdeskomponenter kostnadsförs löpande.

Tågen utgör större delen av SJ ABs materiella anläggningstillgångar och delas upp i två betydande komponenter, stomme och inredning. Avskrivningstiderna för dessa ingående komponenter är olika.

Vid avskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar tillämpas nedanstående avskrivningstider:

Balanserade utvecklingskostnader, försäljningssystem och varumärke	10 år
Balanserade utvecklingskostnader, övriga system	5 år
Lok och motorvagnar - stomme	20–25 år
X2-fordon och regionalståg - stomme	20 år
Inredning i tåg	7–13 år
Internetinstallationer i tågen	3 år
Byggnad – verkstad	20 år
Byggnadsinventarier	7 år
Personbilar	5 år
Maskiner, servrar och inventarier	5–10 år
Persondatorer och terminaler	3 år

Nedskrivningar

Vid varje balansdag provas om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger det vill säga om något finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas över resultatet. Värdena provas årligen på materiella och immateriella tillgångar.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. I övrigt sker kostnadsföring.

INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt utgörs av aktuell samt uppskjuten skatt. Den aktuella skatten baseras på periodens resultat och beräknas på balansdagens skattesats. Skatt som betalas eller erhålls under det aktuella året klassificeras som aktuell skatt. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Skatter redovisas över resultatet förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt, vilken betalas i framtiden eller reducerar framtida skatt, redovisas för differenser mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader. Även kostnader som är skattemässigt avdragsgilla senare än då de redovisas över resultatet kan ge upphov till uppskjutna skattefordringar. Uppskjuten skatt beräknas på de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag redovisas, i den mån det bedöms som sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Per varje balansdag omprövas den uppskjutna skattefordrans redovisade värde och fordran reduceras i den mån det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga över-skott kommer att finnas tillgängliga.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas som moderbolagets genomsnitt-

liga antal aktier under perioden i förhållande till koncernens resultat efter avdrag för ägares av innehav utan bestämmande inflytande andel. SJ har inga konvertibla skuldebrev, preferensaktier eller optionsprogram, varför inga utspädnings effekter uppstår.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Värdet provas årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Byggnad

Anskaffningsvärdet för byggnaden, en verkstad för underhåll av de dubbeldäckade fordonen, utgörs av nuvärdet av minimileasingavgifterna för leasingperioden. Åtagande för återställandekostnader ingår i anskaffningskostnaden.

Transportmedel samt maskiner och inventarier

Anskaffningsvärdet för transportmedel utgörs av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att få den på plats och i sådant skick att den kan nyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. Sådana utgifter utgörs främst av utgifter för projektering samt utgifter för räntor under konstruktionsperioden. Tillkommande utgifter som upprustning av inredning i fordonen aktiveras.

Merparten av alla transportmedel är finansiellt leasade. Dessa redovisas således i balansräkningen till det lägre av verkligt värde och nuvärde av minimileaseavgiften fastställda vid leasingavtalets början. Avskrivningar görs enligt samma struktur som för materiella anläggningstillgångar.

Pågående nyanläggningar

Som pågående nyanläggningar redovisas levererade anläggningstillgångar, som ännu inte börjat nyttjas. Till exempel redovisas fordon, som inte trafiksatts i avvaktan på att kontroll, test eller då ombyggnad sker, som pågående nyanläggning.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Enligt huvudregeln redovisas immateriella tillgångar i balansräkningen när:

- tillgången är identifierbar
- koncernen kan säkerställa att framtida ekonomiska fördelar från tillgången kommer koncernen till del
- koncernen kan på ett tillförlitligt sätt beräkna anskaffningsvärdet.

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Identifierbara utgifter för utveckling, som är hänförliga till enskilda projekt, aktiveras i den mån de bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar, under förutsättning att koncernen har kontroll över tillgången. De utvecklingskostnader som balanseras avser försäljningssystem, system för kundprogram samt system för arbetsplanering för medarbetare ombord. Utvecklingskostnader för system redovisas under immateriella tillgångar som pågående intill den dag systemen börjar användas av koncernen.

Varumärke

Varumärken redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

VARULAGER

Förråd och lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därmed har inkuransrisk beaktats. Vid beräkning av anskaffningsvärdet tillämpas först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspris med avdrag för försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning och värdering

Finansiella instrument, det vill säga finansiella tillgångar, finansiella skulder och derivatinstrument, redovisas i balansräkningen endast då koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vid första redovisningstillfället värderas finansiella instrument till verkligt värde inklusive direkt hänförliga transaktionskostnader, förutom för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Efterföljande värderingar sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden beroende på vilken kategori det finansiella instrumentet tillhör. Värdeförändringen kan ske mot övrigt totalresultat eller via resultatet.

All värdeförändring på räntederivatinstrument som är hänförlig till den effektiva delen av kassaflödessäkringar, redovisas i övrigt totalresultat fram till att löpande kassaflöden från de säkrade instrumenten inträffar och redovisning då sker i resultatet.

Avseende valutasäkringsinstrument som innehåller i säkringssyfte förs samtliga värdeförändringar mot övrigt totalre-

sultat. I samband med att den säkrade investeringen betalas förs värdet mot anläggningstillgången.

Verkligt värde

När det finns en aktiv marknad för de finansiella instrumenten motsvaras det verkliga värdet för dessa av noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1). Om aktiv marknad enligt nivå 1 saknas, används andra indata än noterade priser enligt nivå 1. Denna indata är antingen observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt (som priser) eller indirekt (härledda från priser) (nivå 2). Värdering kan då ske utifrån jämförelse med liknande instrument eller genom att beakta räntebana och kreditkurva för den aktuella emittenten. I det fall priser saknas enligt nivå 2 bygger värderingen av tillgången eller skulden ifråga inte på observerbar marknadsdata (nivå 3).

Upplupet anskaffningsvärde

Redovisning till upplupet anskaffningsvärde avseende kund- och övriga fordringar innebär att det finansiella instrumentet värderas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivning på grund av finansiella tillgångar som inte går att driva in.

Effektivräntemetoden

Effektivräntemetoden är en metod för beräkning av det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller en finansiell skuld och för fördelning i tiden av räntetäkten eller räntekostnaden över relevant period. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under det finansiella instrumentets förväntade löptid.

Borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång tas delvis eller helt bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör eller när koncernen överför tillgångens avtalsenliga rättigheter att erhålla kassaflödena eller i vissa fall när koncernen behåller rättigheterna, men förpliktigar sig att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas delvis eller helt bort från balansräkningen när avtalets förpliktelse fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering

I koncernen klassificeras finansiella tillgångar i tre kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- lånefordringar och kundfordringar
- finansiella tillgångar som kan säljas.

Samtliga finansiella skulder klassificeras som:

- finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av i vilket syfte instrumenten förvärvats.

I not 21 redovisas samtliga SJs finansiella instrument ifråga om klassificering i kategori, värderingsprincip samt värderingsmetod (nivå).

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Den andel av koncernens derivatinstrument som inte är identifierad som säkringar redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessutom ingår långfristiga värdepappersinnehav, aktier och andelar, kassa och bank samt obligationer i denna kategori. Dessa har klassificerats i denna kategori eftersom företagsledningen följer upp dem baserat på verkliga värden.

Likviddagsredovisning tillämpas för detta tillgångsslag, förutom beträffande derivat som redovisas på affärsdag, och värdeförändringen redovisas över resultatet.

Lånefordringar och kundfordringar

Denna kategori av tillgångar avser icke-derivata finansiella tillgångar som inte är marknadsnoterade med fastställda betalningar, bland annat kundfordringar, lånefordringar och övriga fordringar. Dessa ingår bland omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen. För denna kategori av finansiella tillgångar tillämpas affärsdagsredovisning. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde. Värdeförändringen redovisas i resultatet när den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, vid nedskrivning eller genom periodisering.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori ingår placeringar som inte har identifierats som att de innehas för handel samt finansiella instrument som ej klassificerats i någon annan kategori. För finansiella tillgångar som kan säljas tillämpas likviddagsredovisning. Värdeförändringen redovisas mot övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår bland annat låne- och leverantörsskulder. Värderingen sker till upplupet anskaffningsvärde med användandet av effektivräntemetoden. För leverantörsskulder tillämpas affärsdagsredovisning.

SÄKRINGSREDOVISNING

Kassaflödessäkring

För att säkra framtida kassaflöden, exempelvis vid investeringar som sker i utländsk valuta, använder SJ säkringsinstrument, vilka enligt regler för kassaflödessäkringar, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Detta innebär att värdeförändringar på valutaterminskontrakt redovisas, inom övrigt totalresultat, i säkringsreserven. I samband med att det säkrade beloppet förfaller till betalning förs värdet i säkringsreserven via övrigt totalresultat mot anläggningen.

I syfte att säkra den rörliga ränterisken använder SJ räntederivat, vilka värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas även här direkt mot övrigt totalresultat i säkringsreserven. Om säkringsförhållandet upphör, vid förtida lösen av underliggande skuld, förs ackumulerad värdeförändring i övrigt totalresultat mot resultatet. Om säkring upphör av annan orsak, exempelvis vid beslut om förändrad duration i skuldportföljen, periodiseras överskottet eller underskottet i resultatet fram till den tidpunkt då räntederivatet skulle ha förfallit.

Den del av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms vara en effektiv kassaflödessäkring redovisas initialt inom övrigt totalresultat och den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas i resultatet.

KREDITFÖRLUSTER

Koncernen prövar per balansdagen om det finns objektiva belägg som indikerar att nedskrivningsbehov föreligger gällande en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. Nedskrivningen för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade beräknade kassaflöden. Nedskrivningen redovisas i resultatet. Finansiella tillgångar som kan säljas nedskrivningsprövas. Om det finns objektiva belägg för att nedskrivning ska göras ska den ackumulerade förlust som redovisats mot övrigt totalresultat omklassificeras från eget kapital via övrigt totalresultat till resultatet.

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Långfristiga värdepappersinnehav, aktier och andelar

Långfristiga värdepappersinnehav värderas till verkligt värde. Innehavet består framförallt av aktier i onoterade bolag, där koncernen inte har ett betydande inflytande.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar redovisas på balansdagen till upplupet anskaffningsvärde.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas, när fakturan har skickats, till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar fakturerat belopp. En individuell bedömning av osäkra fordringar görs när det inte längre är sannolikt att det fulla beloppet kommer att inflyta.

UPPLUPNA INTÄKTER

Upplupna intäkter är under räkenskapsåret redovisade intäkter där betalning erhålls senare år.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Kortfristiga placeringar utgörs av finansiella instrument med en löptid från 91 dagar upp till ett år, samt av längre obligationstillgångar som innehas för handel.

Moderbolaget

Moderbolagets kortfristiga placeringar har en löptid upp till 90 dagar från anskaffningstidpunkten.

LIKVIDA MEDEL

Koncernens likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företagscertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. Certifikat på högst 90 dagar som innehas av SJ Försäkring exkluderas.

Moderbolaget

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde när en vara eller tjänst mottagits, vilket motsvarar det beräknade, ej diskonterade belopp som kommer att betalas ut för skulden.

LEASING

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Ett leasingavtal som inte klassificeras som finansiellt är operationellt.

Finansiell leasing

Väsentliga tillgångar som förvärvats genom finansiella leasingavtal upptas i redovisningen, liksom i moderbolagets redovisning som anläggningstillgångar från och med att avtalet ingåtts och utrustningen levererats.

Den finansiella leasingkulden värderas till nuvärdet av minileasingavgifterna, vilka är de betalningar som ska erläggas till leasegivaren under leasingperioden samt det eventuella belopp som garanteras av leasetagaren eller av till denne närstående bolag. Leasingperioden är den period SJ AB avtalat att förhyra tillgången. Tillgångar enligt finansiella leasingavtal skrivs av över beräknad nyttjandeperiod.

Den framtida förpliktelsen till leasegivaren upptas som en skuld i balansräkningen. Betalning av leasingavgifterna uppdelas i finansiella kostnader och amortering av skulden.

Operationell leasing

Operationell leasing innebär att ingen post redovisas i balansräkningen, utan leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omvärderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs. Valutakursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader för den period i vilken de uppkommer. Övriga valutadifferenser redovisas i rörelseresultatet för den period i vilken de uppkommer.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är skulder som är ovissa med avseende på belopp eller på den tidpunkt då de kommer att regleras. En avsättning tas med i koncernens balansräkning när en inträffad händelse har lett till att koncernen har en legal eller informell förpliktelse som troligtvis kommer att kräva ett utflöde av resurser, som tillförlitligt kan uppskattas. Väsentliga avsättningar nuvärdesberäknas när effekten av beräkningen har betydelse. Upplösning av nuvärdesberäkningen redovisas som finansiell kostnad. Avsättningarna omprövas per varje balansdag och om den inte längre är aktuell återförs avsättningen.

Förlustavtal

Ett förlustavtal är ett avtal avseende trafik eller andra tjänsteveranser, där bolagets oundvikliga utgifter för att uppfylla sina åtaganden överstiger de förväntade ekonomiska förde-

larna. Med oundvikliga utgifter avses det lägsta av utgifter för att fullfölja kontraktet och skadestånd eller liknande ersättningar om kontraktet inte fullföljs.

Vid beräkning av avsättningens storlek för åtaganden enligt förlustkontrakten medräknas alla intäkter och kostnader som har hänförts till dessa avtal under återstående avtalstid. De framtida förlusterna nuvärdesberäknas. SJ har inga avsättningar relaterade till förlustavtal.

Skadeståndslivränta

Skadeståndslivräntorna avser skadestånd till tredje man efter olycka. Beräkningen av skadeståndslivräntorna görs på individnivå i enlighet med avtalen och med beaktande av bland annat förväntad livslängd och uppräknings. Avsättningen diskonteras.

Omstrukturering

Med omstrukturering avses en väsentlig omorganisation. Avsättning för omstrukturingsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för anställda i SJ tryggs huvudsakligen genom inbetalningar till Statens Pensionsverk (SPV) respektive Alecta. Dessa åtaganden klassificeras som förmånsbestämda planer vilka omfattar flera arbetsgivare enligt UFR 3 (Klassificering av ITP-planer, som finansieras genom försäkring i Alecta). SJ har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggs genom en försäkring i Alecta, samt pensionsplaner som tryggs genom en försäkring i SPV, PA-91 och den del av pensionsplanen PA-03 som är förmånsbestämd, redovisas därför som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 6 (Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare).

EGET KAPITAL

I Eget kapital ingår aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel och innehav utan bestämmande inflytande. För övrig information se not 22. Förändringar i eget kapital delas upp i "ägarrelaterade" och "icke-ägarrelaterade" förändringar. De "icke-ägarrelaterade förändringarna" motsvarar redovisat totalresultat i "Rapport över totalresultat". Ingen uppdelning sker i fritt och bundet kapital i koncernen.

Moderbolaget

Egna kapitalet delas upp i fritt och bundet kapital i enlighet med ÅRL.

Koncernbidragen hos företagen inom koncernen redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som ges i syfte att minska skatten redovisas direkt mot det fria egna kapitalet.

Aktieägartillskott redovisas hos givaren som en ökning av andelar i koncernbolag. Hos mottagaren redovisas tillskottet mot det fria egna kapitalet. Lämnad utdelning redovisas i moderbolaget mot balanserat resultat.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

I koncernen används begreppet eventualförpliktelse medan moderbolagets benämning enligt ÅRL är ansvarsförbindelser.

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser utgörs av befintliga förpliktelser som hänför sig till inträffade händelser, vilka ej har redovisats som skuld eller avsättning. Anledningen är att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

FÖRSÄKRINGSAVTAL

Dotterbolaget SJ Försäkring AB är försäkringsgivare mot andra bolag inom SJ-koncernen och försäkrar sedan delar av dessa risker hos externa försäkringsbolag. Vid upprättande av koncernredovisningen elimineras de koncerninterna försäkringsavtalen och endast de externa försäkringskontrakten redovisas därmed i koncernens redovisning. Fordran på externa försäkringsbolag redovisas i den utsträckning som en ersättningsberättigande skada inträffat och rätt till ersättning föreligger.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen påvisar koncernens in- och utbetalningar under perioden uppdelat på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Denna åskådliggör koncernens förmåga att generera likvida medel. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att resultatet justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder
- icke kassaflödespåverkande poster som avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter
- värdeförändringar avseende SJs likviditetsförvaltning
- alla övriga poster, vars kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten. Förändringar

från SJs likviditetsförvaltning redovisas under investeringsverksamheten.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Närstående bolag till koncernen definieras som statliga bolag med marknadsmässiga krav där staten har ett bestämmande inflytande. Utöver dessa definieras även moderbolag, dotterbolag, intressebolag, Trafikverket, affärsverket Statens järnvägar, Rikstrafiken (upphörde som myndighet 31 december 2010 och dess verksamhet har överförs till Trafikverket) samt svenska staten i övrigt som närstående juridiska personer.

Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer.

Upplysningar ges om transaktioner med närstående, undantaget oväsentliga transaktioner med statliga myndigheter och bolag, som medför att resurser, tjänster eller förpliktelser överförs mellan närstående, oavsett om ersättning utgår eller inte. Informationen innehåller en upplysning om karaktären på närståenderelationen och information om den effekt relationen har på de finansiella rapporterna.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Om det inträffar händelser som är väsentliga, men som inte ska beaktas när beloppen i resultat- och balansräkningen fastställs, lämnar koncernen upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not. Med väsentlighet avses att ett utelämnande av uppgiften skulle kunna komma att påverka de ekonomiska beslut som fattas av användare av de finansiella rapporterna.

Väsentliga händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen och som inträffar efter utfärdande av bokslutskommunikén, men före årsredovisningens påskrift leder till att beloppen i årsredovisningen justeras.

Innehållsförteckning noter

Not 1	Segmentsrapportering	Not 17	Långfristiga fordringar
Not 2	Nettoomsättning	Not 18	Kundfordringar och andra fordringar
Not 3	Transaktioner med närstående	Not 19	Förutbetalda kostnader
Not 4	Övriga rörelseintäkter	Not 20	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 5	Personal	Not 21	Finansiella instrument och finansiell riskhantering
Not 6	Avskrivningar och nedskrivningar	Not 22	Eget kapital
Not 7	Övriga kostnader	Not 23	Avsättningar
Not 8	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	Not 24	Leasingskulder och banklån
Not 9	Resultat från andelar i intressebolag	Not 25	Leverantörsskulder och andra skulder
Not 10	Ränteintäkter, räntekostnader och liknande	Not 26	Förutbetalda intäkter
Not 11	Skatt på årets resultat	Not 27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	Not 28	Ställda säkerheter
Not 13	Immateriella tillgångar	Not 29	Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser
Not 14	Andelar i koncernbolag	Not 30	Investeringsverksamhet
Not 15	Andelar i intressebolag	Not 31	Anläggningstillgångar till försäljning
Not 16	Långfristiga värdepappersinnehav	Not 32	Händelser efter balansdagen

Där inget annat anges redovisas belopp i MSEK.

Noter

1 Segmentsrapportering

2010	SJ AB	Stockholmståg KB	Övrigt	Elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	6 786	1 466	465	–	8 717
Intäkter från interna transaktioner	91	–	286	-377	0
Summa intäkter	6 877	1 466	751	-377	8 717
Avskrivningar och nedskrivningar	-643	-3	-21	–	-667
Rörelseresultat	418	37	-8	-8	439
Finansiella intäkter	69	1	7	-2	75
Finansiella kostnader	-109	0	0	1	-108
Skatt	-109	0	-8	5	-112
Årets resultat	270	37	6	-19	294
Investeringar	804	0	40	–	844
Totala tillgångar	9 110	236	634	-704	9 276
Ikke räntebärande skulder	1 531	133	188	-130	1 721
Räntebärande skulder	2 754	–	92	-341	2 505

2009	SJ AB	Stockholmståg KB	Övrigt	Elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	6 896	1 440	454	–	8 790
Intäkter från interna transaktioner	97	–	281	-378	0
Summa intäkter	6 993	1 440	735	-378	8 790
Avskrivningar	-616	-3	-20	–	-639
Rörelseresultat	545	49	33	2	629
Finansiella intäkter	126	0	8	-1	133
Finansiella kostnader	-140	0	-1	1	-140
Skatt	-148	0	-20	6	-162
Årets resultat	383	49	20	8	460
Investeringar	568	0	27	–	595
Totala tillgångar	10 390	183	675	-758	10 490
Ikke räntebärande skulder	1 516	119	221	-195	1 661
Räntebärande skulder	4 352	–	96	-340	4 108

Vid upprättande av segmentsredovisningen har samma redovisningsprinciper använts som vid upprättande av koncernredovisningen. Koncernens rörelsesegment utgörs av SJ AB, Stockholmståg KB samt övriga dotterbolag. Rörelsesegmenten är identifierade i enlighet med utformningen av den finansiella information som rapporteras till

styrelse och ledning. Verksamheten bedrivs i all väsentlighet i Sverige. Stockholmstågs trafik bedrivs på uppdrag av AB Storstockholms Lokaltrafik (SL). Utanför Stockholmstågs verksamhet finns inga större kunder som bidrar till mer än 10 % av den totala omsättningen.

2 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Trafikintäkter	8 127	8 298	6 327	6 515
Bistrointäkter	192	179	177	162
Uthyrning av fordon	24	32	24	32
Provisioner	83	62	83	62
Övrigt	201	170	171	149
Summa nettoomsättning	8 627	8 741	6 782	6 920

SJ AB, Stockholmståg och SJ Norrlandstågs trafikintäkter har sammantaget minskat med MSEK 171 vilket främst beror på den negativa vintereffekten under första kvartalet samt under december månad. Detta kompenseras till viss del av de positiva intäktseffekterna av vulkanutbrottet på Island i början av andra kvartalet.

Övriga dotterbolags intäkter redovisas under raden Övrigt och kommer främst från försäljning av olika tjänster i SJ-koncernens avräkningssystem för personresor samt evenemangs- och destinationsresor.

3 Transaktioner med närstående

Svenska staten äger 100 % av aktierna i SJ AB.

Vid leverans av tjänster och produkter mellan koncernen och närstående företag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 9,3% (9,9) av inköpen och 1,3% (1,4) av försäljningen, transaktioner med andra företag inom koncernen. Övriga närstående företag definieras som intressebolag, statliga bolag med marknads-

mässiga krav där staten har ett bestämmande inflytande, affärsverket Statens järnvägar och Trafikverket.

För en fullständig lista över koncern- och intressebolag se not 14 respektive not 15.

I denna not har koncern- och intressebolag, samt övriga närstående, där mellanhavandet är noll eller försumbart inte specificerats.

Gällande löner och ersättningar till närstående hänvisas till not 5.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Försäljning av varor och tjänster				
Ägare som har det bestämmande inflytandet över SJ:				
Svenska staten	11	11	11	11
Dotterbolag:				
SJ Försäkring AB	–	–	18	26
SJ Event AB	–	–	12	11
SJ Service Academy AB	–	–	14	19
SJ Norrlandståg AB	–	–	45	39
Intressebolag:				
Merresor i Sverige AB	5	10	5	10
Botniatåg AB	4	–	4	–
Övriga närstående:				
Affärsverket Statens järnvägar	30	57	30	57
Trafikverket ¹⁾	25	6	25	6
Green Cargo AB	6	9	6	9
Jernhusen AB	2	2	2	2
Summa försäljning av varor och tjänster till närstående	83	95	172	190
Inköp av varor och tjänster				
Dotterbolag:				
Linkon AB	–	–	131	161
SJ Försäkring AB	–	–	21	39
SJ Event AB	–	–	3	2
SJ Service Academy AB	–	–	90	84
SJ Norrlandståg AB	–	–	297	294
Intressebolag:				
Samtrafiken i Sverige AB ²⁾	–	39	–	39
Merresor i Sverige AB	2	6	2	6
Trafik i Mälardalen AB	3	4	3	4
Botniatåg AB	2	–	2	–
Övriga närstående:				
Affärsverket Statens järnvägar	1 062	130	1 062	130
Trafikverket ¹⁾	689	653	689	653
Jernhusen AB	184	118	184	118
Summa inköp av varor och tjänster från närstående	1 942	950	2 484	1 530
Leasingavgifter	2010	2009	2010	2009
Övriga närstående:				
Affärsverket Statens järnvägar	17	26	17	26
Summa leasingavgifter till närstående	17	26	17	26

Forts not 3

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Utestående fordringar och skulder				
Fordringar på närstående:				
Dotterbolag:				
Linkon AB	-	-	47	70
SJ Invest AB	-	-	12	16
SJ Försäkring AB	-	-	4	49
SJ Event AB	-	-	6	3
SJ Service Academy AB	-	-	25	36
SJ Norrlandståg AB	-	-	47	22
Intressebolag:				
Merresor i Sverige AB	1	7	0	2
Botnietåg AB	1	-	1	-
Övriga närstående:				
Affärsverket Statens järnvägar	4	17	4	17
Trafikverket ¹⁾	3	0	3	0
Jernhusen AB	25	0	25	0
Summa utestående fordringar på närstående	34	24	174	215

Skulder till närstående:				
Dotterbolag:				
Linkon AB	-	-	55	71
SJ Invest AB	-	-	30	46
SJ Adventure AB	-	-	10	10
SJ Försäkring AB	-	-	16	49
SJ Event AB	-	-	7	4
SJ Service Academy AB	-	-	22	32
SJ Norrlandståg AB	-	-	63	26
Stockholmståg KB	-	-	126	98
Vilma AB	-	-	1	1
Intressebolag:				
Trafik i Mälardalen AB	1	1	1	1
Övriga närstående:				
Affärsverket Statens järnvägar	928	1 927	928	1 927
Trafikverket ¹⁾	78	114	78	114
Jernhusen AB ²⁾	82	51	82	51
Summa utestående skulder till närstående	1 089	2 093	1 419	2 430

1) Trafikverket hette tidigare Banverket

2) Samtrafiken i Sverige AB har sålts i juni 2009

3) MSEK 42 (45) avser verkstad redovisad som finansiell leasing

4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Realisationsvinster/förluster anläggningstillgångar	24	34	24	34
Försäkringsersättningar	57	15	71	39
Övrigt	9	-	-	-
Summa övriga rörelseintäkter	90	49	95	73

Försäljning av komponenter har givit en reavinst på MSEK 32. Huvuddelen av försäkringsersättningar avser en beräknad ersättning gällande olyckan i Kimstad.

5 Personal

I personalkostnaderna ingående löner, andra ersättningar och sociala kostnader, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Löner och andra ersättningar:				
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	-28	-29	-21	-21
Övriga anställda	-1 587	-1 672	-1 234	-1 339
Summa löner och andra ersättningar	-1 615	-1 701	-1 255	-1 360
Sociala kostnader	-709	-698	-542	-549
varav pensionskostnader inklusive särskild löneskatt	-205	-199	-154	-158
Övriga personalrelaterade kostnader	-147	-138	-138	-127
Summa personalkostnader	-2 471	-2 537	-1 935	-2 036

Åtaganden för ålderspension och familjepension för anställda i moderbolaget tryggas huvudsakligen genom försäkringar i SPV respektive Alecta, vilka i huvudsak skall klassificeras som förmånsbestämda planer.

För räkenskapsåret 2010 har inte SJ haft tillgång till sådan information som möjliggör redovisning av pensionsplanerna som förmånsbestämda, varför de redovisas som avgiftsbestämda.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas konsolideringsnivå till 146,0% (141,0).

Koncernens pensionspremieavgifter (exklusive särskild löneskatt) för 2010 uppgår till MSEK 166 (157) varav MSEK 88 (86) är förmånsbestämda och MSEK 78 (71) är avgiftsbestämda premier.

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Totalt	4 262	4 439	3 324	3 518
varav män, Sverige	2 600	2 679	1 966	2 085
varav kvinnor, Sverige	1 659	1 758	1 357	1 431
varav män, övriga Norden	3	2	1	2
varav kvinnor, övriga Norden	0	0	0	0
varav män, totalt	2 603	2 681	1 967	2 087
varav kvinnor, totalt	1 659	1 758	1 357	1 431
Procentandel:				
varav män, Sverige	61%	60%	59%	59%
varav kvinnor, Sverige	39 %	40%	41%	41%
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	2010	2009	2010	2009
Kvinnor:				
Styrelseledamöter	14	13	4	4
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	3	3	3	3
Summa kvinnor	17	16	7	7
Män:				
Styrelseledamöter	28	27	6	6
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	13	15	6	7
Summa män	41	42	12	13
Totalt	58	58	19	20
Procentandel:				
varav kvinnor	29%	28%	37%	35%
varav män	71%	72%	63%	65%

Upplysning om sjukfrånvaro	2010	2009	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	5,2%	4,6%	5,0%	4,5%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	34,8%	34,3%	29,5%	31,7%
Sjukfrånvaro fördelad efter kön:				
Sjukfrånvaro för kvinnor	6,8%	6,2%	6,4%	6,0%
Sjukfrånvaro för män	4,2%	3,6%	4,0%	3,5%
Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori:				
Sjukfrånvaro anställda 29 år och yngre	5,0%	4,5%	4,8%	4,3%
Sjukfrånvaro anställda 30–49 år	5,0%	4,5%	4,7%	4,3%
Sjukfrånvaro anställda 50 år och äldre	5,5%	4,9%	5,3%	4,8%

Forts not 5

SEK		Grundlön/						Uppsägningstid från arbetsgivaren + antal månaders avgångsvederlag
Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare i koncernen 2010		Styrelse- arvode	Utskotts- arvode	Förmåner	Summa	Pensions- kostnad	Totalt	
Ordförande	Ulf Adelsohn	260 000	55 000	11 576	326 576	–	326 576	
Ledamot ¹⁾	Björn Mikkelsen	30 500	10 750	–	41 250	–	41 250	
Ledamot ²⁾	Monica Caneman	30 500	10 750	–	41 250	–	41 250	
Ledamot ³⁾	Caroline Sundewall	91 500	32 250	–	123 750	–	123 750	
Ledamot	Ingela Tuvegran	122 195	–	–	122 195	–	122 195	
Ledamot	Eivor Andersson	122 000	–	–	122 000	–	122 000	
Ledamot	Lars-Olof Gustavsson	122 000	–	–	122 000	–	122 000	
Ledamot	Elisabet Salander Björklund	122 000	–	–	122 000	–	122 000	
Koncernchef/VD SJ AB ⁵⁾	Jan Forsberg	3 991 440		97 151	4 088 591	3 529 879	7 618 470	12+12
Chefsjurist ⁵⁾	Magnus Westerlind	1 630 952		72 536	1 703 488	625 484	2 328 972	12+12
Personaldirektör ⁵⁾	Peter Blomqvist	1 044 233		94 360	1 138 593	472 376	1 610 969	12+6
Direktör Affärsutveckling ⁵⁾	Jan Olson	1 805 432		113 525	1 918 957	673 491	2 592 448	12+6
Ekonomidirektör	Britta Dalunde	1 753 616		38 660	1 792 276	596 616	2 388 892	6+12
Direktör Trafiksäkerhet ⁵⁾	Lars Svensson	1 296 543		2 404	1 298 947	506 357	1 805 304	12+12
Kommunikationsdirektör	Elisabeth Lindgren	1 684 046		82 516	1 766 562	660 008	2 426 570	6+12
Direktör Trafik & Service	Håkan Ahl	1 677 696		57 923	1 735 619	576 642	2 312 261	6+12
Direktör Trafik ⁴⁾	Peter Cedervall	588 482		21 084	609 566	694 485	1 304 051	6+12
Försäljningsdirektör ⁵⁾	Nina Hornewall	1 718 912		92 114	1 811 026	537 485	2 348 511	12+6
Fordonsdirektör	Claes Broström	1 803 089		96 486	1 899 575	549 166	2 448 741	6+12
VD SJ Norrlandståg AB	Björn Nilsson	1 419 592		4 664	1 424 256	443 273	1 867 529	6+12
VD SJ Event AB ⁵⁾	Michael Wikström	1 114 076		121 200	1 235 276	332 766	1 568 042	12+6
VD SJ Service Academy AB	Olle Lundström	1 263 918		79 022	1 342 940	539 869	1 882 809	6+12
VD Linkon AB ⁵⁾	Christer Jernberg	1 115 994		85 451	1 201 445	332 299	1 533 744	12+6
VD Stockholmståg KB	Kjell Färnström	1 758 636		93 704	1 852 340	512 290	2 364 630	6+12
Summa		26 567 352	108 750	1 164 376	27 840 478	11 582 486	39 422 964	

1) Avgick som ledamot dec 2010. Arvode hänför sig till tid före årsstämma 29 april 2010 där det beslutades att arvode ej utgår till styrelseledamot som tillika är anställd i Regeringskansliet.

2) Avgick som ledamot april 2010

3) Ny ledamot från och med maj 2010

4) Lämna SJ AB mars 2010

5) Har avtalad uppsägningstid som avviker från de statliga riktlinjerna. Avtalen tecknades före april 2009 då nuvarande riktlinjer trädde i kraft.

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman 2010.

Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare utgår av grundlön, vissa skattepliktiga förmåner, sjukvårdsförsäkring samt pension.

Koncernchefen och andra ledande befattningshavare har ej rätt till någon rörlig ersättning eller ersättning i form av finansiella instrument.

Förmåner, som redovisas i tabellen ovan, avser främst tjänstebil inklusive drivmedel.

Pensioner

Koncernchefen, Jan Forsberg, erhåller 70 % av pensionsmedförande lön mellan 62 och 65 års ålder och 50 % av pensionsmedförande lön tidsbegränsat mellan 65 och 80 års ålder. Koncernchefen, Jan Forsbergs anställningsavtal avviker från gällande riktlinjer beträffande anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Detta gällande pensionsvillkor och uppsägningstid från arbetsgivarens sida.

Koncernchefen Jan Forsbergs anställningsavtal upprättades före april 2009 då nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i statligt ägda bolag trädde i kraft.

För övriga ledande befattningshavare utgår pension enligt

ITP-planen förutom för tre personer som utöver ITP-plan har en separat pensionspremie uppgående till mellan 5 000 och 20 000 kronor per månad.

Uppsägningar och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller de uppsägningstider samt avgångsvederlag som anges i tabellen ovan. Vid ny anställning eller inkomst från annan förvärvsverksamhet skall uppsägningslönen och avgångsvederlaget reduceras med belopp motsvarande ny inkomst eller annan förmån under den aktuella perioden. Åtta ledande befattningshavare har anställning som medger längre uppsägningstid från arbetsgivarens sida än vad gällande riktlinjer beträffande anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande anger vilket framgår av ovanstående tabell. Dessa avtal tecknades före april 2009 då nuvarande riktlinjer trädde i kraft.

Årsstämman 2010 beslöt att existerande avtal med ledande befattningshavare ej ska omförhandlas, detta på grund av ekonomiska skäl.

Vid uppsägning från arbetstagarens sida är uppsägningstiden 6 månader och avgångsvederlag utgår ej.

Beslutsformer

Bolaget har under året följt de principer för ersättning och andra

Forts not 5

anställningsvillkor för bolagsledningen som fattades på årstämman 2010.

Styrelsen skall på årsstämma presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernchefen samt andra ledande befattningshavare för godkännande av stämman.

Ersättningsutskottets uppgift är att bereda styrelsens förslag till principer för lön och övriga ersättningar. Ersättningsutskottet har under 2010 bestått av styrelsens ordförande Ulf Adelsohn, styrelseledamöterna Björn Mikkelsen och Lars-Olof Gustavsson.

Gratifikationer

Styrelsen beslutade om att utbetala gratifikationer för goda arbetsinsatser år 2010 till en kostnad av MSEK 21 exklusive sociala kostnader. Gratifikationen per anställd uppgår till 5 000 kr och utbetalas till all personal i SJ AB, SJ Norrlandståg AB, SJ Event AB, SJ Service Academy AB och Linkon AB, som varit anställda sex månader eller mer under året. Exkluderade för gratifikation är koncernchefen, verkställande direktörer i dotterbolagen och andra ledande befattningshavare i moderbolaget.

6 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-531	-549	-525	-545
Avskrivningar immateriella tillgångar	-108	-90	-90	-71
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-28	-	-28	-
Summa	-667	-639	-643	-616

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar hänför sig till olyckan i Kimstad 12 september där den ekonomiska utgången ännu är okänd, men av försiktighetsskäl har en viss nedskrivning av fordon

skett. Som motpost har en beräknad försäkringsättning redovisats. Sammantaget leder detta till en neutral resultateffekt.

7 Övriga kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Underhåll och tillsyn av tåg	-1 537	-1 541	-1 180	-1 194
Elkostnader för tågdrift	-574	-541	-410	-409
Infrastrukturavgifter	-324	-314	-262	-238
Övriga produktionsrelaterade kostnader	-1 738	-1 619	-860	-771
Indirekta kostnader	-959	-972	-1 168	-1 184
Summa	-5 132	-4 987	-3 880	-3 796

8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Vid pågående revision kan det visa sig att det krävs fördjupad

granskning och de kostnaderna återfinns under revision utöver revisionsuppdraget. Skattekonsultationer och hjälp vid deklarationer redovisas under skatterådgivning. Övriga uppdrag avser till exempel tolkning av IFRS och andra redovisningsregler.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	-4	-3	-3	-2
Revision utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	-1	-1	0	-1
Övriga uppdrag	-1	0	-1	0
Riksrevisionen				
Revisionsuppdrag	0	-1	0	-1
Summa	-6	-5	-4	-4

9 Resultat från andelar i intressebolag

	Koncernen	
	2010	2009
Resultatandelar	-8	2
Summa	-8	2

Koncernens andel av intressebolagens resultat efter skatt.

Större delen av resultatandelen är hänförlig till Merresor i Sverige AB och Flyrail AB.

10 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter och liknande intäkter				
Ränteintäkter, kortfristiga fordringar	57	70	57	69
Ränteintäkter, långfristiga fordringar	18	63	12	57
Övriga ränteintäkter	0	0	0	0
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	0	0
Summa	75	133	69	126

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader och liknande kostnader				
Räntekostnader avseende leasing	-33	-70	-33	-70
Riskavspeglande avgift ¹⁾	-9	-10	-9	-10
Netto räntesäkringsinstrument	-51	-39	-51	-39
Kursdifferenser	-2	-4	-2	-4
Övriga finansiella kostnader ²⁾	-13	-17	-13	-16
Räntekostnader avseende koncernbolag	-	-	-1	-1
Summa	-108	-140	-109	-140

1) Riskavspeglande avgift på leasingkontrakt fastställd av Riksgäldskontoret och erlagd till affärsverket Statens järnvägar.

2) Avser skadeståndslivräntor, avgifter till Eurofima, affärsverket Statens järnvägar, Nordea Finans och övriga finansiella kostnader.

2010	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Vinst/Förlust via resultatet	Finansnetto	Vinst/Förlust via övrigt totalresultat
Koncernen – klassificering finansnetto					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet					
Obligationer	55	-	-2	53	-
Kassa och bank	4	-	-	4	-
Säkring av verkligt värde					
Deposition i bank	0	-	-	0	-
Lånefordringar och kundfordringar					
Fordringar	0	-	-	0	-
Finansiella tillgångar som kan säljas					
Placeringar	18	-	-	18	9
Finansiella intäkter	77	-	-2	75	9
Derivat identifierat som säkringsinstrument					
Derivatinstrument ¹⁾	12	-63	-51	-51	41
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Leasingskulder ²⁾	-	-51	-	-51	-
Banklån	-	-3	-	-3	-
Övriga skulder	-	-4	-	-4	-
Finansiella kostnader	12	-121	-51	-108	50

¹⁾ Total påverkan från derivatinstrument som är redovisat i övrigt totalresultat uppgick till MSEK 41 (2) före skatt.

MSEK -51 har förts till räntenettet och MSEK 4 har förts till anläggningar varav MSEK 0 fanns i reserven för kassaflödessäkringar vid årets ingång.

²⁾ Administrativa kostnader och avgifter relaterade till leasingkontrakt uppgick under 2010 till MSEK 24 (23).

Forts not 10

2009	Finansiella intäkter	Finansiella kostnader	Vinst/Förlust via resultatet	Finansnetto	Vinst/Förlust via övrigt totalresultat
Koncernen – klassificering finansnetto					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet					
Obligationer	27	–	39	66	–
Kassa och bank	2	–	–	2	–
Säkring av verkligt värde					
Deposition i bank	1	–	–	1	–
Lånefordringar och kundfordringar					
Fordringar	0	–	–	0	–
Finansiella tillgångar som kan säljas					
Placeringar	66	-2	–	64	–
Finansiella intäkter	96	-2	39	133	–
Derivat identifierat som säkringsinstrument					
Derivatinstrument ¹⁾	19	-58	–	-39	2
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Leasingskulder ²⁾	–	-93	–	-93	–
Banklån	–	-8	–	-8	–
Finansiella kostnader	19	-159	–	-140	2

¹⁾ Total påverkan från derivatinstrument som är redovisat i övrigt totalresultat uppgick till MSEK 2 (-107) före skatt.

MSEK -39 har förts till räntenettot och MSEK 8 har förts till anläggningar.

²⁾ Administrativa kostnader och avgifter relaterade till leasingkontrakt uppgick under 2009 till MSEK 23 (19).

11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skattekostnad	-112	-162	-109	-148
Summa	-112	-162	-109	-148

I uppskjuten skattekostnad ingår skatteeffekten av minskade underskottsavdrag och av minskade avdragsgilla temporära skillnader vilket också har minskat den uppskjutna skattefordran.

Utöver skatt redovisad i periodens resultat har följande skatt redovisats i övrigt totalresultat:

	Koncern	
	2010	2009
Uppskjuten skatt finansiella tillgångar som kan säljas	–	–
Uppskjuten skatt avseende finansiella tillgångar	-2	–
Uppskjuten skatt avseende kassaflödessäkringar	-11	-1
Summa	-13	-1

Moderbolaget har under året mottagit koncernbidrag om MSEK 68 (77) och lämnat koncernbidrag på MSEK -43 (-7).

Beloppen är inkluderade i skattekostnaden om 26,3 % eller MSEK -7 (-18).

Följande uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har identifierats:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjutna skattefordringar avseende:				
Underskottsavdrag	12	110	12	110
Temporära skillnader omstruktureringsreserv	0	1	0	1
Temporära skillnader finansiella instrument	1	14	1	14
Temporära skillnader övriga reserver	5	5	5	5
Uppskjutna skattefordringar	18	130	18	130
varav:				
Uppskjuten skattefordran redovisad direkt mot övrigt totalresultat avseende:				
Temporära skillnader finansiella instrument, kassaflödessäkringar	1	14	1	14
	1	14	1	14

De totala ackumulerade underskottsavdragen uppgår till MSEK 44 (417) i koncernen och MSEK 44 (417) i moderbolaget. I de MSEK 44 för 2010 ingår justering av tidigare års underskott med MSEK 37.

Förlustavdragen är eviga vilket innebär att ingen förfallotidpunkt finns.

Forts not 11

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjutna skatteskulder avseende:				
Temporära skillnader förbättring på annans fastighet	-3	-1	-3	-1
Temporära skillnader finansiell leasing	-169	-162	-169	-162
Effekt av ändring i tidigare års deklarationer	-7	-	-7	-
Obeskattade reserver	-9	-13	-	0
Uppskjutna skatteskulder	-188	-176	-179	-163
Redovisad uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	-170	-46	-161	-33

Vid varje bokslutstillfälle omprövas redovisningen av uppskjutna skatter. I denna omprövning görs bedömning av sannolikheten att de uppskjutna skattefordringarna kan realiseras genom framtida beskattningsbara inkomster. Under 2005 aktiverades för första gången en uppskjuten skattefordran enligt gällande redovisningsreg-

ler i redovisningen. Baserat på resultaten 2004-2010 gör SJ den fortsatta bedömningen att verksamheten uppnått en stabil framtida vinstgenereringsförmåga, vilket möjliggör ett utnyttjande av förlustavdragen och avdragsgilla temporära skillnader.

Skillnaden mellan nominell skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

Koncernen	2010		2009	
	Skatt	Skattesats %	Skatt	Skattesats %
Avstämning av redovisad skatt och effektiv skattesats				
Resultat före skatt	406	-	622	-
Skatt enligt gällande skattesats	-107	26	-164	26
Ej avdragsgilla kostnader	-2	1	-1	0
Effekt av ändring i tidigare års deklarationer	-1	0	3	0
Övriga skillnader	-2	0	0	0
Redovisad skatt som påverkat årets resultat i Rapport över totalresultatet	-112	27	-162	26
Moderbolaget				
Moderbolaget	2010		2009	
	Skatt	Skattesats %	Skatt	Skattesats %
Avstämning av redovisad skatt och effektiv skattesats				
Resultat före skatt	378	-	531	-
Skatt enligt gällande skattesats	-99	26	-140	26
Ej avdragsgilla kostnader	-2	1	-1	0
Skatt hänförlig till vinst/förlust i kommanditbolag	-7	2	-9	2
Effekt av ändring i tidigare års deklarationer	-1	0	3	0
Övriga skillnader	-	0	-1	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	-109	29	-148	28

Avseende finansiellt leasade tillgångar är amorteringar skattemässigt avdragsgilla, ej av- och nedskrivningar.

12 Materiella anläggningstillgångar

	Leasad byggnad	Egna transport-medel	Egna investeringar i leasade transport-medel	Leasade transport-medel	Summa transport-medel	Byggnads-inventarier	Övriga maskiner och inventarier	Summa maskiner och inventarier	Summa materiella anläggningstillgångar
Koncernen 2010									
Anskaffningsvärde vid årets början	59	3 881	948	5 438	10 267	21	78	99	10 425
Investeringar	-	132	40	1	173	5	8	13	186
Ombokningar	-	-305	-	-	-305	-	-	-	-305
Försäljningar/utrangeringar	-	-95	-3	-38	-136	-	0	0	-136
Omklassificeringar	-	1 338	-278	-894	166	-	4	4	170
Ackumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	59	4 951	707	4 507	10 165	26	90	116	10 340
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-14	-2 249	-542	-1 069	-3 860	-10	-27	-37	-3 911
Årets avskrivningar	-3	-215	-82	-209	-506	-2	-20	-22	-531
Ombokningar	-	126	-	-	126	-	-	-	126
Försäljningar/utrangeringar	-	89	-	40	129	-	0	0	129
Omklassificeringar	0	-653	213	440	0	-	-	-	0
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	-17	-2 902	-411	-798	-4 111	-12	-47	-59	-4 187
Föregående års avskrivningar	-3	-220	-85	-223	-528	-2	-16	-18	-549

Forts not 12

Koncernen 2010	Leasad byggnad	Egna transport-medel	Egna investeringar i leasade transportmedel	Leasade transport-medel	Summa transport-medel	Byggnads-inventarier	Övriga maskiner och inventarier	Summa maskiner och inventarier	Summa materiella anläggningstillgångar
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-	-25	-	-1 550	-1 575	-	-	-	-1 575
Årets nedskrivningar	-	-6	-5	-17	-28	-	-	-	-28
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-	-31	-5	-1 567	-1 603	-	-	-	-1 603
Redovisat värde vid årets slut	42	2 018	291	2 142	4 451	14	43	57	4 550
Föregående års avskrivningar	-3	-220	-85	-223	-528	-2	-16	-18	-549

Årets omklassificeringar består av både lösen av leasade transportmedel och omflyttning enligt IFRS 5 (Anläggningstillgångar som innehas för försäljning).

Moderbolaget 2010	Leasad byggnad	Egna transport-medel	Egna investeringar i leasade transportmedel	Leasade transport-medel	Summa transport-medel	Byggnads-inventarier	Övriga maskiner och inventarier	Summa maskiner och inventarier	Summa materiella anläggningstillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	59	3 876	947	5 438	10 261	21	59	80	10 400
Investeringar	-	131	40	1	172	1	3	4	176
Ombokningar	-	-9	-	-	-9	-	-	-	-9
Försäljningar/utrangeringar	-	-93	-2	-39	-134	-	0	0	-134
Omklassificeringar	-	1336	-278	-893	165	-	5	5	170
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	59	5 241	707	4 507	10 455	22	67	89	10 603
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-14	-2 248	-543	-1 067	-3 858	-10	-22	-32	-3 904
Årets avskrivningar	-3	-214	-82	-210	-506	-2	-14	-16	-525
Ombokningar	-	0	-	-	0	-	-	-	0
Försäljningar/utrangeringar	-	89	0	40	129	-	0	0	129
Omklassificeringar	-	-653	213	440	0	-	-	-	0
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-17	-3 026	-412	-797	-4 235	-12	-36	-48	-4 300
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-	-25	-	-1 550	-1 575	-	-	-	-1 575
Årets nedskrivningar	-	-6	-5	-17	-28	-	-	-	-28
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-	-31	-5	-1 567	-1 603	-	-	-	-1 603
Redovisat värde vid årets slut	42	2 184	290	2 143	4 617	10	31	41	4 700
Föregående års avskrivningar	-3	-220	-85	-223	-528	-2	-12	-14	-545

Pågående nyanläggningar 2010

Koncernen	Egna transportmedel	Maskiner och inventarier	Summa egna pågående nyanläggningar	Leasade transportmedel ¹⁾	Totalt pågående nyanläggningar
Redovisat värde vid årets början	1 293	7	1 300	-19	1 281
Investeringar	580	18	598	-	598
Omklassificeringar	-184	-5	-189	19	-170
Redovisat värde vid årets slut	1 689	20	1 709	0	1 709

Moderbolaget	Egna transportmedel	Maskiner och inventarier	Summa egna pågående nyanläggningar	Leasade transportmedel ¹⁾	Totalt pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde vid årets början	1 293	7	1 300	-19	1 281
Investeringar	580	17	597	-	597
Omklassificeringar	-184	-5	-189	19	-170
Redovisat värde vid årets slut	1 689	19	1 708	0	1 708

1) Negativ investering inkluderar återbetalning efter slutuppgörelse med leverantör.

Forts not 12

Materiella anläggningstillgångar 2009

Koncernen 2009	Leasad byggnad	Egna transport-medel	Egna investeringar i leasade transportmedel	Leasade transport-medel	Summa transport-medel	Byggnads-inventarier	Övriga maskiner och inventarier	Summa maskiner och inventarier	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Anskaffningsvärde									
vid årets början	59	3 176	980	6 243	10 399	21	76	97	10 555
Investeringar	–	71	4	-114 ¹⁾	-39	–	14	14	-25
Försäljningar/utrangeringar	–	-184	0	0	-184	–	-15	-15	-199
Omklassificeringar	–	818	-36	-691	91	–	3	3	94
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	59	3 881	948	5 438	10 267	21	78	99	10 425
Akkumulerade avskrivningar									
vid årets början	-12	-1 785	-480	-1 181	-3 446	-8	-28	-36	-3 494
Årets avskrivningar	-3	-220	-85	-223	-528	-2	-16	-18	-549
Försäljningar/utrangeringar	–	116	0	0	116	0	15	15	131
Omklassificeringar	1	-361	23	335	-3	0	2	2	0
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-14	-2 250	-542	-1 069	-3 860	-10	-27	-37	-3 911
Akkumulerade nedskrivningar									
vid årets början	–	-30	–	-1 550	-1 580	–	–	–	-1 580
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	–	-25	–	-1 550	-1 575	–	–	–	-1 575
Redovisat värde vid årets slut	45	1 607	406	2 819	4 832	11	51	62	4 939
Föregående års avskrivningar	-4	-142	-114	-289	-545	-2	-9	-11	-560

1) Negativ investering inkluderar återbetalning efter slutuppgörelse med leverantör.

Moderbolaget 2009	Leasad byggnad	Egna transport-medel	Egna investeringar i leasade transportmedel	Leasade transport-medel	Summa transport-medel	Byggnads-inventarier	Övriga maskiner och inventarier	Summa maskiner och inventarier	Summa materiella anläggnings-tillgångar
Anskaffningsvärde									
vid årets början	59	3 170	980	6 243	10 393	21	58	79	10 531
Investeringar	–	71	4	-114 ¹⁾	-39	0	13	13	-26
Försäljningar/utrangeringar	–	-181	-1	0	-182	–	-14	-14	-196
Omklassificeringar	–	816	-36	-691	89	0	2	2	91
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	59	3 876	947	5 438	10 261	21	59	80	10 400
Akkumulerade avskrivningar									
vid årets början	-11	-1 784	-481	-1 180	-3 445	-8	-23	-31	-3 487
Årets avskrivningar	-3	-220	-85	-223	-528	-2	-12	-14	-545
Försäljningar/utrangeringar	–	115	0	0	115	–	13	13	128
Omklassificeringar	–	-359	23	336	0	–	–	–	–
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-14	-2 248	-543	-1 067	-3 858	-10	-22	-32	-3 904
Akkumulerade nedskrivningar									
vid årets början	–	-30	–	-1 550	-1 580	–	–	–	-1 580
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	–	-25	–	-1 550	-1 575	–	–	–	-1 575
Redovisat värde vid årets slut	45	1 603	404	2 821	4 828	11	37	48	4 921
Föregående års avskrivningar	-3	-141	-114	-289	-544	-2	-7	-9	-556

1) Negativ investering inkluderar återbetalning efter slutuppgörelse med leverantör.

Forts not 12

Pågående nyanläggningar 2009

Koncernen 2009	Egna transportmedel	Maskiner och inventarier	Summa egna pågående nyanläggningar	Leasade transportmedel ¹⁾	Totalt pågående nyanläggningar
Redovisat värde vid årets början	800	12	812	46	858
Investeringar	530	1	531	-12	519
Omklassificeringar	-37	-6	-43	-53	-96
Redovisat värde vid årets slut	1 293	7	1 300	-19	1 281

Moderbolaget 2009	Egna transportmedel	Maskiner och inventarier	Summa egna pågående nyanläggningar	Leasade transportmedel ¹⁾	Totalt pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde vid årets början	800	10	810	46	856
Investeringar	529	-1	528	-12	516
Omklassificeringar	-36	-2	-38	-53	-91
Redovisat värde vid årets slut	1 293	7	1 300	-19	1 281

1) Negativ investering inkluderar återbetalning efter slutuppgörelse med leverantör.

13 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen 2010	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	240	572	812
Investeringar	-	60	60
Omklassificering	-	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	240	632	872
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-216	-236	-452
Årets avskrivningar	-24	-84	-108
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-240	-320	-560
Redovisat värde vid årets slut ¹⁾	0	312	312
Föregående års avskrivningar	-24	-66	-90

1) Av Redovisat värde vid årets slut är MSEK 109 (72) hänförligt till Immateriella tillgångar under utveckling såsom egenutvecklade programvaror.

Moderbolaget 2010	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	240	363	603
Investeringar	-	31	31
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	240	394	634
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-216	-70	-286
Årets avskrivningar	-24	-66	-90
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-240	-136	-376
Redovisat värde vid årets slut	0	258	258
Föregående års avskrivningar	-24	-47	-71

Koncernen 2009	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	240	468	708
Investeringar	-	103	103
Omklassificering	-	1	1
Akkumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	240	572	812
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-192	-170	-362
Årets avskrivningar	-24	-66	-90
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-216	-236	-452
Redovisat värde vid årets slut	24	336	360
Föregående års avskrivningar	-24	-37	-61

Forts not 13

Moderbolaget 2009	Varumärke	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde vid årets början	240	283	523
Investeringar	–	80	80
Omklassificering	–		0
Ackumulerat anskaffningsvärde vid årets slut	240	363	603
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-192	-23	-215
Årets avskrivningar	-24	-47	-71
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	-216	-70	-286
Redovisat värde vid årets slut	24	293	317
Föregående års avskrivningar	-24	-19	-43

14 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2010	2009
Redovisat värde vid årets början	203	203
Investeringar	1	–
Redovisat värde vid årets slut	204	203

Specifikation över aktier och andelar i koncernbolag	Org nr	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					2010	2009
SJ Event AB	556577-3008	Stockholm	1 000	100	0	0
Linkon AB	556577-2984	Stockholm	501 000	100	50	50
SJ Försäkring AB	516401-8458	Stockholm	30 000	100	54	54
SJ Invest AB	556022-1755	Stockholm	700 000	100	87	87
Vilma AB	556083-2098	Stockholm	5 000	100	1	1
SJ AdVenture AB	556064-8692	Stockholm	5 000	100	10	10
Entertrainment AB	556034-4235	Malmö	1 605	100	0	0
SJ Norrlandståg AB	556196-5418	Stockholm	1 000	100	1	1
SJ Service Academy AB	556596-9630	Stockholm	1 000	100	0	0
Stockholmståg KB ¹⁾	969704-4239	Stockholm	1 000	100	0	0
SJ Danmark A/S	33372477	Köpenhamn	500	100	1	–
Summa					204	203

Kapitalandelen överensstämmer med rösträttsandelen.

1) SJ AB är komplementär och SJ Invest AB är kommanditdelägare i Stockholmståg KB. Andelar fördelat inom koncernen mellan SJ AB 68% och SJ Invest AB 32%.

15 Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	6	10	7	11
Inköp	14	0	14	0
Försäljning	0	-4	0	-4
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets slut	20	6	21	7
Ackumulerade resultatandelar vid årets början	14	12	–	–
Årets resultatandel i intressebolags resultat	-8	2	–	–
Ackumulerade resultatandelar vid årets slut	6	14	–	–
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-3	-3	-5	-5
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-3	-3	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	23	17	16	2

Forts not 15

Specifikation av koncernens och moderbolagets innehav av andelar i intressebolag

År 2010	Org nr	Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	Redovisat värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Amadeus Sweden AB	556277-9461	Stockholm	13 050	22	8	1
Sveriges Kommunikationer AB ¹⁾	556005-5955	Stockholm	150	50	1	1
Kust till Kust AB	556481-7822	Karlskrona	60	25	0	0
Merresor i Sverige AB	556584-2134	Stockholm	500	50	2	0
Trafik i Mälardalen AB	556083-1959	Stockholm	400	50	1	0
Västtag AB	556613-6577	Skövde	250	48	0	0
Fly Rail AB	556773-5252	Stockholm	50 000	50	4	6
Botniatåg AB	556801-1828	Stockholm	100 000	40	7	8
Summa ägda andelar i intressebolag					23	16

Specifikation av intressebolagens totala tillgångar, skulder, avsättningar och intäkter

År 2010	Org nr	Säte	Tillgångar	Skulder	Avsättningar	Intäkter
Amadeus Sweden AB	556277-9461	Stockholm	101	57	–	1
Sveriges Kommunikationer AB ¹⁾	556005-5955	Stockholm	4	0	–	–
Kust till Kust AB	556481-7822	Karlskrona	1	1	–	1
Merresor i Sverige AB	556584-2134	Stockholm	25	8	–	124
Trafik i Mälardalen AB	556083-1959	Stockholm	2	1	–	6
Västtag AB	556613-6577	Skövde	1	1	–	3
Fly Rail AB	556773-5252	Stockholm	10	0	–	3
Botniatåg AB	556801-1828	Stockholm	22	2	–	2
Summa intressebolag			166	70	–	140

Specifikation av koncernens och moderbolagets innehav av andelar i intressebolag föregående år

År 2009	Org nr	Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	Redovisat värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Amadeus Sweden AB	556277-9461	Stockholm	13 050	22	8	1
Sveriges Kommunikationer AB ¹⁾	556005-5955	Stockholm	150	50	2	1
Kust till Kust AB	556481-7822	Karlskrona	60	25	0	0
Merresor i Sverige AB	556584-2134	Stockholm	500	50	3	0
Samtrafiken i Sverige AB ²⁾	556467-7598	Stockholm	512	36	2	–
Trafik i Mälardalen AB	556083-1959	Stockholm	400	50	2	0
Västtag AB	556613-6577	Skövde	950	48	0	0
Fly Rail AB	556773-5252	Stockholm	50 000	50	0	0
Summa ägda andelar i intressebolag					17	2

Specifikation av intressebolagens totala tillgångar, skulder, avsättningar och intäkter föregående år

År 2009	Org nr	Säte	Tillgångar	Skulder	Avsättningar	Intäkter
Amadeus Sweden AB	556277-9461	Stockholm	101	56	–	1
Sveriges Kommunikationer AB ¹⁾	556005-5955	Stockholm	5	0	–	0
Kust till Kust AB	556481-7822	Karlskrona	1	0	–	1
Merresor i Sverige AB	556584-2134	Stockholm	37	27	–	195
Trafik i Mälardalen AB	556083-1959	Stockholm	5	1	–	6
Västtag AB	556613-6577	Skövde	2	1	–	3
Fly Rail AB	556773-5252	Stockholm	11	11	–	0
Summa intressebolag			162	96	–	206

Kapitalandelen överensstämmer med rösträttsandelen.

1) Sveriges Kommunikationer AB hette tidigare Förlags AB Sveriges Kommunikationer.

2) Samtrafiken i Sverige AB har brutet räkenskapsår 1/7-30/6. Samtrafiken i Sverige AB såldes i juni 2009.

Intressebolagen har inga ansvarsförbindelser. Ingen redovisning har gjorts direkt mot eget kapital i intressebolagen.

16 Långfristiga värdepappersinnehav

Innehav i noterade aktier i andra bolag än koncern eller intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Redovisat verkligt värde vid periodens början	1	1	1	1
Försäljningar ¹⁾	-1	0	-1	0
Redovisat värde vid periodens slut	0	1	0	1

1) Resekortsföreningen i Norden ekonomisk förening i likvidation. Återbetalning av insats.

17 Långfristiga fordringar

	Koncernen				Moderbolaget			
	2010		2009		2010		2009	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Depositioner	412	412	496	496	311	311	296	296
Summa	412	412	496	496	311	311	296	296

De långfristiga fordringarna avser depositioner i samband med leasingfinansiering med Nordea Finans Sverige AB uppgående till MSEK 306 (291).

Delar av depositionen är bundna i långfristiga placeringar med löptid upp till 4,5 år, vilka är värderade till marknadsvärde. SJ

Försäkring AB har gjort långfristiga placeringar för att garantera försäkringstekniska åtaganden. Marknadsvärdet av placeringarna uppgick till MSEK 101 (201) på balansdagen. Därutöver finns deposition om MSEK 5 (5) som säkerhet för ett trafikavtal.

18 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen	
	2010	2009
Kundfordringar	244	281
Upplupna ränteintäkter	15	36
Övriga upplupna intäkter	44	26
Momsfordran	420	76
Övriga fordringar	189	79
Summa	912	498

19 Förutbetalda kostnader

	Koncernen	
	2010	2009
Förutbetalda fordonskostnader	4	5
Förutbetalda hyreskostnader	31	22
Underhållskostnader	20	24
Stationsavgifter	10	10
Övriga förutbetalda kostnader	24	25
Summa	89	86

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolaget	
	2010	2009
Förutbetalda fordonshyror	4	5
Förutbetalda hyreskostnader	28	22
Övriga förutbetalda kostnader	25	24
Upplupna ränteintäkter	13	34
Övriga upplupna intäkter	15	13
Summa	85	98

21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker

SJs finanspolicy är fastställd av SJ ABs styrelse och ger direktiv till finansavdelningen för den löpande hanteringen av koncernens finansiella risker.

Marknadsrisk

SJs verksamhet är kapitalintensiv och delar av de materiella anläggningstillgångarna är, via leasingavtal, skuldfinansierade.

Med marknadsrisk avses verksamhetens exponering för förändringar på de finansiella marknaderna, vilket omfattar valutarisker, ränterisker och andra prisrisker.

Valutarisk

Valutaexponering består för SJs del uteslutande av transaktionsexponering, det vill säga betalningar i utländsk valuta till följd av investeringar, köp eller försäljning av varor och/eller tjänster.

SJs transaktionsexponering i den löpande verksamheten är begränsad.

SJs exponering i utländska valutor i annat syfte än säkringsändamål får, enligt finanspolicyn, maximalt uppgå till motvärde MSEK 50.

Vid större investeringar sker, via valutamarknaden, fortlöpande valutasäkring.

Värdet på SJs valutaterminskontrakt påverkas löpande i takt med att växelkurser förändras. Då valutaaffärer effektueras är syftet att säkerställa betalningstransaktioner.

Då kassaflödessäkring används och säkringsredovisning är tillämplig, redovisas värdeförändringar mot övrigt totalresultat.

SJ hade på balansdagen utestående valutaderivat, avseende större investeringar om nominellt MSEK 388 (0). Det verkliga värdet av dessa positioner uppgick till MSEK -4 (0). Därutöver fanns valutaderivat om nominellt 336 (71) avseende finansiella placeringar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av dessa positioner uppgick till 21 (0).

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad och förräntning av likvida medel påverkas av förändringar i det allmänna ränteläget.

SJs upplåning består huvudsakligen av långfristiga finansiella leasingavtal som löper med rörlig ränta.

Bolagets finanspolicy stipulerar emellertid att den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen ska ligga i intervallet 1-2 år.

För att hantera räntexponering och uppnå önskad räntebindningstid används ränteswapavtal, som ändrar den rörliga räntan till fast ränta för delar av låneportföljen.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande upplåning uppgick, på balansdagen till 1,7 år (1,2).

Värdet på de ränteswapavtal som SJ innehar för att förlänga den genomsnittliga räntebindningstiden påverkas momentant vid förändrade marknadsräntor.

Marknadsvärdet för SJs utestående räntederivatinstrument uppgick till MSEK -5 (-54) på balansdagen.

Andra prisrisker

Med andra prisrisker avses risken att verkligt värde på ett finansiellt instrument påverkas av andra faktorer än valuta- och räntefluktuationer.

SJ utsätts för andra prisrisker i värderingen av obligationsportföljen, genom att emittentens kreditrisikpåslag kan förändras eller genom att marknadens kreditspreadar kan förändras generellt. SJ innehar endast obligationer med hög rating, vilket innebär lägre kreditrisikpåslag och mindre absoluta fluktuationer.

Marknadsvärdet för SJs obligationer med en löptid överstigande 1 år uppgick till MSEK 954 MSEK (1 916) på balansdagen.

Kredit- och motpartsrisk

Kredit- och motpartsrisk avser en risk att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed åsamkar SJ en förlust.

SJ exponeras för detta framförallt när överskottslikviditet placeras i finansiella tillgångar, men även i finansiella derivatkontrakt, i garantier samt vid beviljande av kommersiella kundkrediter.

Finansiell kreditrisk

SJs finanspolicy föreskriver hur likviditet får placeras. Motpartens kreditvärdighet skall motsvara K-1 rating eller bättre vid kortfristiga placeringar.

Stat, kommun, landsting och statligt ägda bolag erfordrar ingen rating.

Långfristiga placeringar, med upp till 5 års löptid, får göras i banker med lägst A-rating.

I syfte att begränsa koncentrationsrisk, finns begränsningar avseende belopp per motpart.

På balansdagen den 31 december 2010 uppgick den totala motpartsexponeringen i placeringar exklusive derivatinstrument till MSEK 1 192 (3 000).

Av den totala motpartsexponeringen uppgick finansiella tillgångar värderade till verkligt värde till MSEK 1 145 (2 928)

Samtliga SJs tillgodohavanden går att värdera utifrån priser på aktiva marknader, och ingår därmed antingen i nivå 1 eller i nivå 2.

Kommersiella kundkrediter

SJs kundfordringar utgörs av ett stort antal små utestående belopp hos privatpersoner samt av fordringar hos företag inom skilda branscher.

I syfte att minska risken för kundförluster inhämtas, i enlighet med SJs kreditpolicy, erforderliga kreditupplysningar från externa källor.

Kreditförlusterna i SJ-koncernen uppgick till MSEK 12 (9). Ökningen beror på en större mängd kontokortsbedrägerier. Konstaterade förluster i relation till SJs nettoomsättning understeg 0,2% (0,2). Osäkra fordringar uppgick på balansdagen till MSEK 3 (17) och reserveringar under året uppgick till MSEK 3 (4).

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken, i samband med omsättning av lån eller vid infriande av betalningsförpliktelser, att finansieringsmöjligheter är begränsade eller prisbilden kraftigt förändrats.

SJs finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning.

Räntebärande upplåning består av långfristiga finansiella leasingkontrakt med affärsverket Statens järnvägar och Nordea Finans Sverige AB till rörlig ränta.

Dessutom finns ett hyresavtal med Jernhusen avseende en underhållsverkstad, som på grund av den långa bindningstiden redovisas som ett finansiellt leasingkontrakt med fast ränta. Finansierings- och likviditetsrisker hanteras inom ramen för fastställd finanspolicy.

För att säkerställa att koncernen vid önskad tidpunkt har tillgänglig likviditet, föreskriver finanspolicyn att SJ vid varje tillfälle ska kunna säkerställa en likviditetsreserv uppgående till minst MSEK 500.

Denna reserv ska vara möjlig att tillgå inom tre bankdagar. I reserven ingår kassa, marknadsnoterade finansiella placeringar som kan omsättas inom tre bankdagar samt outnyttjade, bekräftade krediter.

På balansdagen uppgick inom tre dagar tillgängliga finansiella medel för verksamheten till MSEK 1 001 (2 800). Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften uppgick på balansdagen till MSEK 100 (1 100).

SJ begränsar finansieringsrisken genom att styra lånens löptider så att en över tiden lämplig förfallostruktur uppnås.

Forts not 21

Koncernen / Moderbolag

Löptidsanalys avseende utestående finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	2010-12-31			2009-12-31		
	Ränta	Amortering	Kassaflöde	Ränta	Amortering	Kassaflöde
Inom 1 år	68	140	208	94	137	231
1-2 år	69	1 067	1 135	80	1 140	1 220
2-3 år	42	146	188	65	143	208
3-4 år	27	748	775	65	1 070	1 135
4-5 år	8	377	385	41	1 214	1 256
5 år eller senare	9	27	36	11	404	415
Summa	223	2 505	2 728	357	4 108	4 465
Avgår kortfristig del	-68	-140	-208	-94	-137	-231
Summa långfristig del	155	2 365	2 520	263	3 971	4 234

Finansiella derivatinstrument

Koncernen/Moderbolag

	2010		2009	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Ränteswapavtal	1 102	-5	1 577	-54
Valutaterminskontrakt, positivt värde	388	21	71	0
Valutaterminskontrakt, negativt värde	336	-4	-	-
Summa	1 826	12	1 648	-54

Totalt marknadsvärde av derivatinstrument som innehas i säkringssyfte, inklusive ekonomisk säkring, uppgick vid utgången av år 2010 till MSEK 12 (-54). Av dessa uppgick marknadsvärde för derivat som kvalificerade sig för säkringsredovisning till MSEK -9 (-54).

Koncernen/Moderbolag

Förfallostruktur derivatinstrument

	Ränteswapavtal		Valutaterminskontrakt	
	2010	2009	2010	2009
Inom 1 år	202	750	525	18
1-2 år	250	202	54	53
2-3 år	-	250	145	-
3-4 år	550	-	-	-
4-5 år	100	375	-	-
5 år eller senare	-	-	-	-
Summa	1 102	1 577	724	71

Känslighetsanalys

SJs upplåning består huvudsakligen av långfristiga finansiella leasingavtal med rörlig ränta som baseras på tre eller sex mån STIBOR.

För att hantera ränteeponeringen och uppnå önskad räntebindningstid används derivatinstrument såsom ränteswapavtal, som ändrar den rörliga räntan till fast ränta. SJs räntebärande upplåning uppgår till MSEK 2 505. Då 6 st ränteswapavtal har ingåtts till ett belopp om totalt nominellt MSEK 1 102, är SJs direkta transaktions-exponering vid en ränteförändring om +1% cirka MSEK -14 årligen.

SJs ränteswapar om 1 102 MSEK har en genomsnittlig löptid om 2,7 år vilket medför en momentan värdeökning om cirka +29 MSEK, vid en förflyttning av räntekurvan med +1%. Då säkringsredovisning tillämpas påverkar värdeförändringen övrigt totalresultat.

Av SJs tillgängliga likviditet om MSEK 1 001 är MSEK 639 placerad med löptider understigande 1 år eller i FRN-obligationer.

SJs direkta transaktionsexponering vid en ränteförändring om +1% uppgår därigenom till cirka MSEK 8 per år.

Momentant ges en värdeförändring om cirka MSEK -7 avseende SJs fastförräntade obligationsportfölj vid en förflyttning av räntekurvan med +1%.

Känslighetsanalys

Ränteförändring, +1%, samtliga räntor (MSEK)

	Volym	Värdeförändring	Resultateffekt 1 års sikt
Räntebärande upplåning	2 505		-25
Räntesäkringsinstrument	1 102	29	11
Transaktionsexponering i skuldportföljen	1 403		14
Korta placeringar och FRN obligationer	639		6
Summa transaktionsexponering	764		8
Fastförräntad obligationsportfölj			-7

På längre sikt ges i enlighet med nettoskulden per 2010-12-31 om MSEK 1 144, vid en procentig förändring av marknadsräntan, en årlig exponering om MSEK 11 (9).

SJ hade på balansdagen medel i utländska valutor, i annat syfte än säkring, om MSEK 5 (5), vilket ger en resultateffekt om MSEK -1, vid en förändring av SEK mot andra valutor med 10%.

Forts not 21

Klassificering finansiella instrument				2010 Redovisat värde	2010 Verkligt värde	2009 Redovisat värde	2009 Verkligt värde
Koncernen	Kategori	Värdering	Not				
Anläggningstillgångar							
Långfristiga värdepappersinnehav	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde	16	0	0	1	1
Andra långfristiga fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Verkligt värde	17	412	412	496	496
Summa finansiella anläggningstillgångar				412	412	497	497
Omsättningstillgångar							
Kundfordringar och andra fordringar	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde	18	492	492	422	422
Kortfristiga placeringar							
Företagscertifikat	Finansiella tillgångar som kan säljas	Verkligt värde	21	90	90	299	299
Obligationer	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde	21	954	954	2 016	2 016
Summa omsättningstillgångar				1 536	1 536	2 737	2 737
Likvida medel							
Kassa och Bank	Lånefordringar och kundfordringar	Upplupet anskaffningsvärde	21	47	47	72	72
Företagscertifikat	Finansiella tillgångar som kan säljas	Verkligt värde	21	–	–	413	413
Summa likvida medel				47	47	485	485
Derivat							
Ränteswappar	Derivat identifierat som säkringsinstrument	Verkligt värde	21	-5	-5	-54	-54
Valutaterminer	Derivat identifierat som säkringsinstrument	Verkligt värde	21	-4	-4	0	0
Valutaterminer	Ekonomisk säkring, Innehas för handel	Verkligt värde	21	21	21	–	–
Summa derivat				12	12	-54	-54
Finansiella skulder							
Leasingskulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	24	2 505	2 505	3 642	3 642
Banklån	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	24	–	–	466	466
Leverantörskulder och andra skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	25	1 188	1 188	1 096	1 096
Övriga skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde	23	141	141	130	130
Summa finansiella skulder				3 834	3 834	5 334	5 334

Nivå för Finansiella instrument värderade till verkligt värde	2010	2009
Nivå 1	0	1 221
Nivå 2	1 456	2 022
Summa	1 456	3 243

Anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav avser aktier i övriga företag (se not 16). Verkligt värde avser ägandets andel av bolagets bokförda egna kapital.

Andra långfristiga fordringar omfattar långfristiga depositioner som utgör säkerhet för leasingfinansiering av dubbeldäckare, om MSEK 306 (291).

Delar av depositionen är bundna i långfristiga placeringar med löptid upp till 4,5 år, vilka är värderade till marknadsvärde (se not 17).

SJ Försäkring AB har gjort långfristiga placeringar för att garantera försäkringstekniska åtaganden, som uppgår till MSEK 101 (201).

Därutöver finns ytterligare depositioner om MSEK 5 (5).

Omsättningstillgångar

Kundfordringar är upptagna med de belopp, varmed de beräknas inflyta. Beloppet är justerat för de befarade förluster som kreditstocken innehåller.

Kortfristiga placeringar under kategorin omsättningstillgångar omfattar placeringar med en löptid överstigande tre månader.

Deposition i bank i främmande valuta, som avsåg säkring för investeringar i tåg, har under 2009 avvecklats. Obligationer innehas i syfte att öka avkastningen på SJs finansiella tillgångar. Obligationer innehas i kategorier som att de innehas för handel och värdering sker löpande till verkligt värde via resultatet.

Likvida medel

Kassa och bank omfattar kontotillgodohavanden i svensk och utländsk valuta. För dessa tillgångar motsvarar verkligt värde de belopp som SJ på balansdagen har att fordra. Företagscertifikat klassificeras som likvida medel om löptiden understiger tre månader.

Forts not 21

Derivat

Derivat avser utestående derivat på balansdagen, vilka hade ett värde om MSEK 12 (-54).

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar leasingskulder, banklån, leverantörsskulder samt övriga skulder. SJs leasinglån är upptagna till de belopp som skulderna är bokförda till. Då SJs kreditvillkor avseende dessa leasinglån är att betrakta som marknadsmässiga, och då skulderna löper med rörlig STIBOR baserad ränta, antas denna värdering vara korrekt.

Leverantörsskulder och övriga skulder är upptagna med de belopp som förväntas att bli reglerade.

Räntebindning och upplåning

Per 2010-12-31 var de totala långfristiga, utestående räntebärande skuldernas genomsnittsränta 2,1% (0,8) exklusive respektive 2,8% (2,1) inklusive räntederivat.

Därutöver tillkommer en riskavspeglande avgift som fastställs av Riksgäldskontoret på 0,5 % för leasinglån tagna innan bolagiseringen 2000-12-31.

Avgiften erläggs till affärsverket Statens järnvägar.

Dessutom har SJ en outnyttjad kredit på MSEK 100 (100) hos Nordea Bank AB.

Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala låneportföljen inklusive räntederivat uppgick till 1,7 år (1,2).

Koncernens totalt beviljade lånelöften hade, på balansdagen en genomsnittlig löptid om 3,2 år (3,5).

22 Eget kapital

KONCERNEN

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för SJ AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst MSEK 400 och till högst MSEK 1 600. Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag. I SJ AB finns inga A-aktier, B-aktier eller preferensaktier.

Antalet aktier uppgår till 4 000 000 och kvotvärdet är SEK 100 per aktie.

Reserver

För vissa derivat, ränteswapar och valutaterminer tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att värdeförändringen har förts mot eget kapital i balansräkningen via övrigt totalresultat. Per 2010-12-31 uppgick reserven till MSEK -12.

Kassaflödessäkringar och Finansiella tillgångar som kan säljas
Derivatens värdeförändring, det vill säga vinster och förluster hänförliga till ej reglerade kassaflödessäkringar, redovisas mot reserver under eget kapital för att senare föras till resultaträkningen som säkrad transaktion. Värdeförändring på finansiella tillgångar som kan säljas redovisas mot övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar och finansiella tillgångar som kan säljas

Uppskjuten skatt redovisas mot övrigt totalresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel ingår bland annat årets resultat samt den del av obeskattade reserver som utgör eget kapital, liksom det ej utdelade resultatet i intressebolag.

Ägarmål och fortlevnad

SJ utvärderar löpande bolagets kapitalstruktur utifrån de direktiv som årsstämman beslutar.

I syfte att upprätthålla en stabil finansiell situation skall soliditeten uppgå till minst 30%.

SJs verksamhet bör generera en avkastning baserat på eget kapital, om lägst 10% över en konjunkturcykel.

Ordinarie utdelning till ägaren, ska uppgå till 1/3-del av årets vinst, under förutsättning att soliditeten överstiger 30% efter utdelning.

SJ tillämpar vägt avkastningskrav vid utvärdering av betydande investeringar och projekt.

	2010	2009
Finansiella skulder (räntebärande)	2 646	4 237
Minus: Finansiella tillgångar (räntebärande)	1 502	3 295
Nettoskuld	1 144	942
Totalt eget kapital	4 488	4 360
Minus: belopp i eget kapital relaterat till kassaflödessäkringar och finansiella tillgångar som kan säljas	-2	-54
Justerat kapital	4 486	4 306
Skuldsättningsgrad	0,6	1,0

Skuldsättningsgraden är under 2010 är lägre än för år 2009. Detta beror på amortering av lån och leaseskulder.

SJs soliditet har under 2010 ökat, från 41,0% till 48,4%.

MODERBOLAG

Bundna och fria reserver

Eget kapital fördelas enligt svensk lag mellan bundna respektive fria medel.

Det utdelningsbara beloppet är beroende både av en beloppsspärr och av en försiktighetsregel. Beloppsspärren medför att ingen utdelning sker om det inte finns full täckning för det bundna egna

kapitalet omedelbart efter utdelningen. Försiktighetsregeln innebär dessutom att utdelning endast får ske då det är försvarligt med beaktande av de risker som verksamhetens art och omfattning ställer på moderbolagets och koncernens eget kapital.

Det bundna kapitalet består av aktiekapital MSEK 400 (400) och reservfond MSEK 200 (200).

Specifikation reserver övrigt totalresultat

Koncernen / Moderbolaget, MSEK	Reserver Kassaflödessäkringar	Reserver Finansiella tillgångar som kan säljas
2009-01-01	-41	-
Värdeförändring tillgångar som kan säljas	-	0
Värdeförändringar kassaflödessäkringar	-30	-
Till resultaträkningen	39	-
Till balansräkningen	-8	-
Skatteeffekt	0	0
2009-12-31	-40	0
Värdeförändring tillgångar som kan säljas	-	9
Värdeförändringar kassaflödessäkringar	-9	-
Till resultaträkningen	51	-
Till balansräkningen	0	-
Skatteeffekt	-11	-2
2010-12-31	-9	7

23 Avsättningar

Koncernen

Avsättningar	Skadestånds- livräntor		Omstrukturering		Försäkringsavtal		Lojalitets- program		Övrigt		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Avsättning vid årets början	130	124	46	3	92	119	83	64	18	27	369	337
Avsättningar	14	9	1	47	31	14	32	31	114	-	192	101
Beräknad ränta	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3
Upplöst /ianspråktaget	-7	-6	-28	-4	-19	-41	-20	-12	-98	-9	-172	-72
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-
Summa	141	130	19	46	104	92	95	83	35	18	394	369
Fördelning i balansräkning												
Långfristiga avsättningar	136	125	1	7	18	22	79	71	0	3	234	228
Kortfristiga avsättningar	5	5	18	39	86	70	16	12	35	15	160	141
Summa	141	130	19	46	104	92	95	83	35	18	394	369

Moderbolaget

Avsättningar	Skadestånds- livräntor		Omstrukturering		Lojalitets- program		Övrigt		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Avsättning vid årets början	97	95	46	3	83	20	18	26	244	144
Avsättningar	3	4	1	47	32	31	110	-	146	82
Beräknad ränta	4	3	-	-	-	-	-	-	4	3
Upplöst /ianspråktaget	-5	-5	-28	-4	-20	-12	-96	-9	-149	-30
omklassificering	-	-	-	-	-	44	-	-	-	44
Summa	99	97	19	46	95	83	32	17	245	243
Fördelning i balansräkning										
Långfristiga avsättningar	94	92	1	7	79	71	0	3	174	173
Kortfristiga avsättningar	5	5	18	39	16	12	32	14	71	70
Summa	99	97	19	46	95	83	32	17	245	243

Skadeståndslivräntor

Skadeståndslivräntor avser skadeersättning som utgår till ett drygt 60-tal personer som skadats huvudsakligen före bolagiseringen av SJ. Skadeståndslivräntorna är livsvariga men vid 65 års ålder sker nästan uteslutande en nedsättning av livräntan med hälften, eller om individen vid skadetillfället är mycket ung sker en nedsättning med upp till två tredjedelar. Samtliga skadeståndslivräntor räknas årligen upp med prisbasbeloppets förändring. Utbetalningarna till

livräntetagarna förväntas fortgå i ytterligare drygt 50 år. Beräkningen av reserven baseras på antaganden kring förväntad livslängd, diskonteringsränta samt det index var med de värdesäkrade livräntorna räknats upp. Diskonteringsräntan som används är baserad på realränteobligation. Som löptid används den genomsnittliga durationen (17 år) för det framtida förväntade kassaflödet av skadeutbetalningarna.

Försäkringsavtal

Vid bolagiseringen av SJ avsattes en engångspremie, till SJ Försäkring AB, för att täcka åtagandet för inträffade personsador, som ej var slutreglerade vid bolagiseringsstidpunkten, så kallade Run-off skador. Run-off skadorna är i allt väsentligt livsvariga. Bland försäkringsavtalen ingår också ett åtagande till Swebus, att löpande betala ersättningar motsvarande pensionsförpliktelser, som Swebus har gentemot sina anställda. Avsättningen är beräknad på försäkringstekniska grunder, det vill säga avsättningen utgör det fastställda nuvärdet av förväntade utbetalningar per den 31 december 2010.

Lojalitetsprogram

SJ Prio är SJs kundprogram som lanserades 2007. Idag har SJ Prio ca 700 000 medlemmar varav 165 000 inkom under 2010.

Intäkter kopplade till SJ Prio redovisas enligt IFRIC 13, Kundlojalitetsprogram, vilket innebär att den initiala försäljningen delas upp enligt komponentmetoden, vilket innebär att en del av inkomsten avsätts som en betalningsförpliktelse för det framtida bonusåtagandet. Kundprogrammet ger belöning i form av poäng när medlemmen handlar hos SJ och utvalda partners. Poängen kan sedan användas till bland annat resor och hotellnätter. Medlemskapet är kostnadsfritt och finns i tre nivåer vit, grå och svart, där svart är den högsta nivån. Kundprogrammet främjar och premierar lojalitet. Ju mer kunden reser med SJ desto fler blir erbjudandena och förmånerna.

Övrigt

Årets avsättning MSEK 35 avser huvudsakligen restidsgaranti.

24 Leasingskulder och banklån

SJs upplåning består främst av finansiella leasingkontrakt, vilka löper till 2011-2015. Leasingavtalen innehåller inga kovenanter, det vill säga finansiella kreditvillkor. SJs finansiella leasingavtal innehåller icke-finansiella kreditvillkor. SJ avvecklade under 2010 i förtid ett lån om MEUR 45. Under 2010 avvecklades också en kreditfacilitet om MSEK 1 000 med Nordea Finans som motpart. Under slutet av år 2010 löstes en finansiell leasingskuld om MSEK 1 000.

SJ hyr fordon av affärsverket Statens järnvägar som har de finansiella leasingavtal som ingicks innan bolagiseringen 2000-12-31. Per 2010-12-31 uppgick de till MSEK 924 (1 924). Dessa leasingavtal har kvarvarande löptid fram till 2012 och speglas i SJs balansräkning.

För vissa fordon kvarstår på grund av tidigare avtal förpliktelser som innebär fullt ansvar för SJ fram till dess att leasingavtalen löper ut 2016.

För leasingskulderna tillkommer en riskavspeglande avgift som Riksgäldskontoret fastställer, och som erläggs till affärsverket Statens järnvägar. För år 2010 fastställdes den till 0,5% (0,5).

SJs finansiella leasingavtal enligt ovan refinansieras vid vissa förutbestämda tidpunkter. Vid dessa tillfällen har SJ möjlighet att amortera hela eller delar av lånen.

Samtliga leasingförpliktelser kvarstår dock även vid amortering av lånen.

SJ har ett hyresavtal för en verkstad för underhåll av dubbeldäckare som löper fram till och med 2024-12-31. Hyresavtalet klassificeras som ett finansiellt leasingavtal.

För verkstaden för underhåll av fordon redovisas årligen en amortering av den finansiella leasingskulden om MSEK 3.

Vidareuthyrning av finansiellt leasade fordon har skett uppgående till MSEK 0 (28) för 2010. På balansdagen finns inga avtal beträffande vidareuthyrning av finansiellt leasade fordon. SJ förhyr verkstadslokaler i Olskroken och Hagalund, vilka vidareuthyrs till SJs underhållsleverantörer. Kontrakten har löptid till 2011 och 2012 med en årshyra om MSEK 26. SJ tecknade i september 2004, ett avtal med Nordea Finans Sverige AB (Nordea Finans), om att finansiellt leasa 43 stycken dubbeldäckare.

I december 2009 påbörjades en finansiell lease avseende resterande 2 fordon som tidigare varit interimfinansierade.

Samtidigt beslöts att leveransen av fordon samt finansieringen endast ska omfatta 42 st fordon. Total finansiell leasingskuld avseende dubbeldäckarna uppgick på balansdagen, till MSEK 1 539 (1 673).

Av denna skuld betecknas MSEK 1 402 (1539) som långfristig, medan MSEK 137 (134) är kortfristig och avser den del av skulden som förfaller till betalning inom ett år. De ingångna leasingavtalen har löptider fram till år 2014 respektive 2015.

SJs totala leasingskulder uppgick till MSEK 2 505 (3 642).

SJs finansiella leasingavtal medför långtgående förpliktelser. Fordonen omfattas av SJs planer för löpande underhåll och revisioner.

Fordonen får ej uthyras för längre perioder. SJ kan vid särskilda skäl ingå förhandling med motpart om byte av säkerhet.

Koncernen	2010	2009
Framtida minimileasingavgifter	2 688	3 743
Ränta	-183	-101
Nuvärde framtida minimileasingavgifter	2 505	3 642

Koncernen	2010		2009	
	Framtida minimileasingavgifter	Nuvärde av framtida minimileasingavgifter	Framtida minimileasingavgifter	Nuvärde av framtida minimileasingavgifter
Leasingkontrakts förfallostruktur				
Inom 1 år	196	192	160	159
Summa kortfristiga leasingskulder	196	192	160	159
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	2 456	2 284	3 165	3 085
Senare än 5 år	36	29	418	398
Summa långfristiga leasingskulder	2 492	2 313	3 583	3 483
Totalt leasingskulder	2 688	2 505	3 743	3 642

I minimileasingavgifter ingår ränta, kontraktssliga amorteringar samt restvärde av befintliga leasingskulder.

Forts not 24

Operationella leasar

Koncernen

Framtida betalningsåtaganden i nominella värden 2010–12–31	Fordon	Lokaler	Summa
Inom 1 år	400	132	532
1–2 år	385	92	477
2–3 år	349	56	405
3–4 år	313	40	353
4–5 år	313	13	326
5 år eller senare	313	13	326
Summa	2 073	346	2 419

Koncernen

Framtida betalningsåtaganden i nominella värden 2009–12–31	Fordon	Lokaler	Summa
Inom 1 år	485	128	613
1–2 år	359	114	473
2–3 år	359	89	448
3–4 år	333	59	392
4–5 år	306	47	353
5 år eller senare	459	83	542
Summa	2 301	520	2 821

Koncernens operationella leasing avser främst fordons- och lokalhyror. Kontraktstiden varierar mellan 0 och 5 år. Hyresavtalen är tecknade på sedvanliga marknadsmässiga villkor. Erlagda hyror under 2010 uppgår till MSEK 724 (614).

25 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen	
	2010	2009
Leverantörsskulder	568	563
Personalrelaterade skulder	232	257
El- och infrastrukturavgifter	106	89
Fordonsrelaterade kostnader	98	77
IT-kostnader	18	19
Marknadsvärde derivatinstrument	10	54
Upplupna räntekostnader	3	4
Övriga upplupna kostnader	163	87
Summa	1 198	1 150

26 Förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	2010	2009
Förutbetalda årskort och färdbiljetter	279	304
Övriga förutbetalda intäkter	15	13
Summa	294	317

27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolaget	
	2010	2009
Personalrelaterade kostnader	208	234
El- och infrastrukturavgifter	83	70
Fordonsrelaterade	98	77
IT kostnader	18	19
Upplupna räntekostnader	3	4
Övriga upplupna kostnader	119	68
Förutbetalda årskort och färdbiljetter	279	304
Marknadsvärde derivatinstrument	10	54
Övriga förutbetalda intäkter	13	10
Summa	831	840

28 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Deposition	311	296	311	296
Summa	311	296	311	296

Depositionen består av likvida medel och utgör främst säkerhet för finansiering av dubbeldäckarna. En stor del av tillgångarna innehas genom finansiell lease, not 12.

29 Eventualförpliktelser / Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	933	1 359	1 069	1 478
Summa	933	1 359	1 069	1 478

SJ har ett investeringsåtagande i nya snabbtåg där kommande betalningar uppgår till MSEK 928 (1 359).

Som komplementär har moderbolaget ett åtagande avseende Stockholmståg KB uppgående till MSEK 136 (119)

Årets resultat för Stockholmståg KB ingår i koncernens resultat. Tåg i Bergslagen AB (TiB) har ansökt om stämning mot SJ och yrkat skadestånd med 207.991.591 kr. Grunden för TiB:s talan är Svea hovrätts dom från mars 2009 som fastslår att det tilläggsavtal som undertecknades av parternas verkställande direktörer i november 2002 inte är gällande mot TiB och att SJ således är skyldigt att ersätta den skada TiB lidit på grund av att trafikavtalet från 2001 inte förlängdes under de tre optionsår som tilläggsavtalet avsåg att reglera. TiB har yrkat ersättning för den merkostnad som uppstått genom att bolaget blivit tvunget att upphandla trafiken till ett högre

pris från Tågkompaniet. SJ har i svaromål bestridit TiB:s talan på den grunden att TiB inte visat att bolaget lidit någon skada. För det fall skada skall anses ha uppkommit bestrider SJ ersättningsskyldighet dels på den grunden att TiB varit medvållande till skadan genom sitt agerande under avtalsförhandlingarna 2002, dels på grund av att TiB inte begränsat sin skada eftersom upphandling av ifrågavarande trafik skett på andra villkor från Tågkompaniet. SJ har därutöver yrkat ersättning från TiB för motfordringar om cirka MSEK 150. Grunden för dessa motfordringar är främst att TiB orsakat SJ skada genom vårdslöst agerande under avtalsförhandlingarna 2002. Efter SJs avgivande av svaromål har parterna lämnat ytterligare var sitt skriftligt yttrande i målet. Datum för muntlig förberedelse är ännu inte fastställt. Bedömningen i dagsläget är att skadestånd ej är sannolikt och någon avsättning har därför inte gjorts.

30 Investeringsverksamhet

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar i koncernen uppgående till MSEK 844 och i moderbolaget till MSEK 804. Investeringarna består till största delen av en delbetalning för de nya kommande snabbtågen. Även

upprustningen av 80-tals personvagnar som påbörjades under 2009 samt utökade investeringar i X 2000-flottan har fortsatt under perioden.

Investeringar	Investeringar				Kassaflödesanalys			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Materiella och immateriella investeringar								
Immateriella investeringar	60	103	31	80	60	103	31	80
Övriga materiella investeringar	784	494	773	490	784	494	773	490
Summa materiella och immateriella investeringar	844	597	804	570	844	597	804	570
Finansiella investeringar								
Förvärv av aktier och andelar	14	-2	14	-2	14	-2	14	-2
Summa finansiella investeringar	14	-2	14	-2	14	-2	14	-2
Summa investeringar	858	595	818	568	858	595	818	568
Försäljningar – kassaflöde					Koncernen		Moderbolaget	
					2010	2009	2010	2009
Försäljning materiella anläggningstillgångar								
Försäljning fordon/komponenter					35	100	35	96
Summa försäljningar materiella anläggningstillgångar					35	100	35	96
Summa försäljningar					35	100	35	96

31 Anläggningstillgångar till försäljning

SJ fick i november 2010 besked i en skiljedom att fem stycken så kallade Öresundståg ska säljas till Skånetrafiken.

Dessa anläggningstillgångar har klassificerats som Anläggningstillgångar till försäljning och värderats till det lägsta av marknadsvärde

och verkligt värde. Förhandlingar pågår med Skånetrafiken bland annat om tidpunkten för övertagande och har hittills inte föranlett någon resultatpåverkan.

32 Händelser efter balansdagen

Lördag 1 januari 2011 kördes i samband med växling ett X 2000 - tåg in i en stoppbock på Malmö central. Detta orsakade skador främst

på fordonet men även på angränsande infrastruktur. Omfattningen av skadorna är ännu ej fastställda.

Försäkran

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

ningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 februari 2011

Ulf Adelsohn
Styrelsens ordförande

Caroline Sundewall
Styrelseledamot

Elisabet Salander Björklund
Styrelseledamot

Ingela Tuvegran
Styrelseledamot

Eivor Andersson
Styrelseledamot

Lars-Olof Gustavsson
Styrelseledamot

Per Hammarqvist
Styrelseledamot

Thomas Winäs
Styrelseledamot

Erik Johannesson
Styrelseledamot

Jan Forsberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2011

Ernst & Young AB
Lars Träff
Auktoriserad revisor

Per Redemo
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SJ AB

Organisationsnummer 556196-1599

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SJ AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4 - 60. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsre-

dovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 februari 2011

Ernst & Young AB
Lars Träff
Auktoriserad revisor

Per Redemo
Auktoriserad revisor
Av Riksrevisionen förordnad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

SJ har valt att för 2010 utarbeta en Bolagsstyrningsrapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Bolagsstyrningsrapporten är utformad i enlighet med vad som krävs i Årsredovisningslagen samt i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

Beskrivning av SJ (koncernen)

SJ AB är helägt av svenska staten och verkar under marknadsmässiga villkor och krav. Tågtrafiken i koncernen bedrivs främst inom moderbolaget SJ AB samt i dotterbolagen Stockholmståg och SJ Norrlandståg. I koncernen ingår dotterbolag och intressebolag som bedriver verksamheter med nära anknytning till SJs kärnverksamhet.

SJ är huvudsakligen verksam på marknaden för interregionala eller långväga resor. De dominerande kundgrupperna är privat-, affärs- och pendelresenärer. På den långväga resemarknaden konkurrerar tåget med bil, flyg och buss.

Divisionerna Trafik och Service, Försäljning och Fordon har inom SJ AB det operativa ansvaret för verksamheten. Division Trafik och Service inom SJ AB utför trafikuppdraget med hjälp av cirka 2 300 ombordanställda och lokförare med flera. I division Försäljning, med cirka 600 årsanställda, ingår såväl resebutiker som företagsförsäljning. Divisionen ansvarar också för externa återförsäljare såsom resebyråer.

Verksamheten inom division Fordon, med cirka 300 årsanställda, omfattar allt från anskaffning och underhåll av fordon till depåproduktion.

SJ ABs största dotterbolag Stockholmståg KB har cirka 600 årsanställda, varav de flesta arbetar som tågvärd eller förare. Därutöver har dotterbolagen SJ Norrlandståg AB cirka 200 årsanställda och SJ Service Academy AB cirka 50 årsanställda.

BOLAGSSTYRNING

SJs tillämpning

Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar bolaget Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

De upplysningspunkter som finns i Årsredovisningslagen avseende aktieinnehav och rösträttsbegränsningar är inte relevanta för SJ som statligt helägt bolag. Beträffande upplysning avseende reglering i bolagsordningen avseende tillsättning och entledigande av styrelseledamöter hänvisas till reglering genom statens ägarpolicy. Statens ägarpolicy finns publicerad i Verksamhetsberättelse för företag med statligt ägande.

Ingen särskild reglering finns i bolagsordningen om ändring av bolagsordningen respektive bemyndigande till styrelsen avseende utgivande av nya aktier eller förvärv av egna aktier.

De principer som regeringen tillämpar i sin ägarpolicy över-

ensstämmer i stor utsträckning med reglerna i Koden. Ägarens riktlinjer innebär dock att kodregler som berör beredningen av beslut om tillsättning av styrelseledamöter och revisorer ersätts av en särskild nomineringsprocess för de statligt helägda företagen. Det främsta skälet för avvikelserna mot Koden är att dessa företag endast har en ägare medan Koden huvudsakligen riktas mot noterade företag med ett spritt ägande. Bolaget avviker också beträffande reglering avseende styrelseledamöters oberoende i förhållande till bolaget. Därtill finns avvikelser avseende val av ordförande och beträffande möjligheten för verkställande direktören att ingå i styrelsen.

Bolaget tillämpar koden med följande avvikelser

SJs styrelse har beslutat att ersätta kodreglerna om valberedning under kodregel 2, Val och arvodering av styrelse och revisor, med ägarens nomineringsprocess.

Enligt Kodens regel 4.5 ska minst två styrelseledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till regeln om oberoende är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda bolag saknas dessa skäl för att redovisa ett oberoende gentemot staten. Mot bakgrund av ovanstående redovisar SJ inte sådana uppgifter.

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Styrelseordförandes särskilda roll behandlas i kodregel 6.1. Enligt statens ägarpolicy ska om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden ny ordförande snarast väljas på en extra bolagsstämma. Detta är ett avsteg från Koden som anger att styrelsen kan utse ordföranden inom styrelsen.

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att utse och entlediga verkställande direktören. Enligt Koden kan verkställande direktören ingå i styrelsen men får inte vara dess ordförande. Enligt ägaren är det viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen.

Ansvar för bolagsstyrning inom SJ

I syfte att kunna tillgodose intressenternas behov och upprätthålla omgivningens förtroende är det elementärt för SJ att ha en effektiv bolagsstyrning. Därför lägger SJ stor vikt vid att ha en tydlig ansvarsfördelning inom organisationen och vidareutvecklar ständigt strukturerna för beslutsfattande och beslutsinstanser.

Ägar- och bolagsstyrning sker inom SJ utifrån aktiebolagslagen (ABL), Svensk Kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy. Även andra relevanta regler och rekommendationer påverkar SJs ledning och kontroll, liksom interna dokument såsom bolagsordning, styrelsens arbetsordning samt instruktion för VD.

För ytterligare information om bolagsstyrning hänvisas till SJs hemsida www.sj.se – Om SJ.

KONTROLLMILJÖ

Ägaren

SJ AB ägs till 100 procent av svenska staten och har förvaltats av Näringsdepartementet (numera av Finansdepartementet). Regeringen har värdeskapande som övergripande mål. Huvuddelen av de statligt ägda bolagen verkar på fullt konkurrensutsatta marknader där staten som ägare aktivt driver värdeskapande åtgärder, såsom exempelvis olika strukturåtgärder. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett miljömässigt och socialt ansvarstagande på motsvarande sätt som för andra företag som driver kommersiell verksamhet.

Ägarens mål

Ägarens finansiella mål är en soliditet på minst 30 procent och en avkastning på eget kapital uppgående till 10 procent efter skatt över en konjunkturcykel. SJs utdelningspolicy är att ordinarie utdelning ska uppgå till en tredjedel av årets vinst under förutsättning att soliditetsmålet uppnås efter utdelningen.

Policies

Det är styrelsens och ledningens ansvar att de företag där sta-

ten har ägarintressen sköts föredömligt inom de ramar lagstiftningen ger och i enlighet med ägarnas långsiktiga intressen. I frågor som rör ekonomi, miljö, medarbetare, mångfald och social hållbarhet har alla företag ett stort ansvar, inte minst företag med statligt ägande. Regeringen har därför uttryckt att styrelserna aktivt bör följa och rapportera om företagens insatser i dessa frågor.

Inom SJ finns övergripande policies såsom etikpolicy, miljöpolicy, jämställdhetspolicy, hållbarhetspolicy samt policies inom områdena anställnings- och arbetsvillkor.

Etikpolicy

SJs etikpolicy reglerar SJs agerande avseende affärsetik, miljö och relation till anställd.

SJ ska sträva mot att uppfattas som ett modernt, lönsamt och kundnära reseföretag. Vi bedriver vår verksamhet på affärsmässiga grunder. För att lyckas följer vi de lagar, förordningar, avtal och vedertagna normer som gäller på de marknader där vi är verksamma.

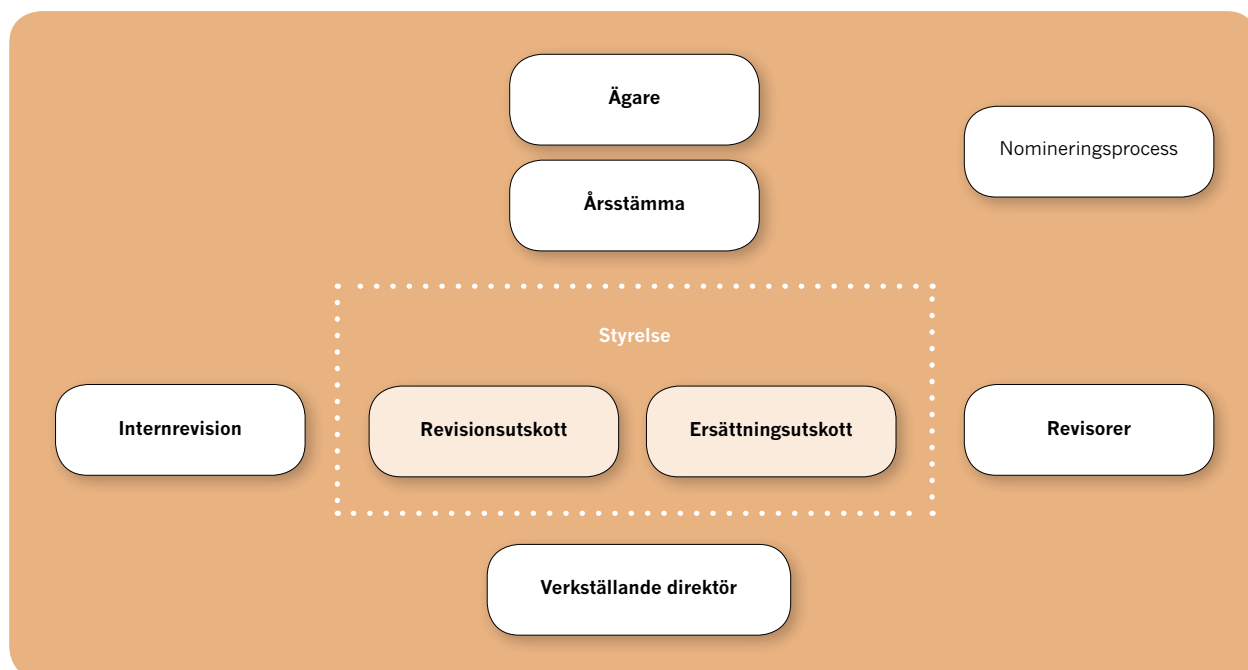
SJs viktigaste uppgift är att uthålligt upprätthålla en god ekonomi och en sund och framgångsrik verksamhet. Detta ansvar har SJ gentemot ägare och medarbetare såväl som mot samarbetspartners och intressenter.

Miljöpolicy

Miljöpolicyen är en integrerad del i SJs affärsidé, vision och värderingar. Miljöpolicyen ska utgöra vägledning i SJs miljöarbete.

Miljöhänsyn ska genomsyra hela SJ-koncernens verksamhet. Miljöarbetet ska vara branschledande och våra produkter och tjänster ska ses som det mest miljöanpassade resealternativet. Ett aktivt och målinriktat miljöarbete är en förutsättning för god lönsamhet.

Förbättringsarbetet bedrivs utifrån uppställda miljömål med



fokus på följande miljöområden: energieffektivitet i tågdriften, utsläpp till luft från tågdrift, inköp av varor och tjänster, källsortering och resurshushållning samt utbildning och information.

Miljöarbetet ska präglas av öppenhet och trovärdighet mot medarbetare, kunder, samhälle och media. Vi ska föra en aktiv dialog med våra kunder och ställa krav på samarbetspartners och leverantörer.

Jämställdhetspolicy

Jämställdhet inom SJ innebär att alla medarbetare ska behandlas och accepteras för den individ han eller hon är, oavsett kön. Genom jämställdhet blir SJ ett attraktivt företag för såväl medarbetare som kunder och befäster sin naturliga plats i ett jämställt samhälle.

Policyn ska säkerställa att män och kvinnor inom SJ har lika rättigheter och möjligheter i fråga om arbete, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter.

Policyn ska vara ett verktyg för att motverka och förebygga diskriminering, trakasserier och annan kränkande behandling på grund av kön.

Policy avseende etnisk mångfald

Med etnisk tillhörighet menas att någon tillhör en grupp av personer med ett nationellt eller etniskt ursprung, ras eller hudfärg.

Etnisk mångfald inom SJ innebär att medarbetarnas olika erfarenheter tas tillvara och att alla uppskattas för den person han eller hon är oavsett etnisk tillhörighet.

Genom etnisk mångfald blir SJ ett attraktivt företag för såväl medarbetare som kunder och befäster sin naturliga plats i ett mångkulturellt samhälle.

Kvalitetspolicy

Kvalitetspolicyn utgår från SJs affärsidé, vision och värderingar och ger vägledning i SJs kvalitetsarbete. Målet för kvalitetsarbetet är nöjda kunder. Det förutsätter att alla delar av verksamheten:

- är lyhörda för kundernas krav och förväntningar
- tar ansvar för att leverera rätt kvalitet
- har rätt kompetens och bra arbetsförhållanden
- utvecklar och ständigt förbättrar processer och medarbetare mot tydliga mål
- regelbundet följer upp kundtillfredsställelse
- har förmåga och vilja att snabbt förändras utifrån nya krav och förväntningar.

SJ ska välja leverantörer och partners som förstår, respekterar och har förmåga att leverera rätt kvalitet. Grundtanken är att långsiktig framgång helt och hållet beror på förmågan att skapa värden för kunderna.

SJs hållbarhetspolicy – Ansvarsfull konkurrens

I december 2008 fattade SJs styrelse beslut om en hållbarhetspolicy, som en konsekvens av ett strategiskt förändringsarbete under hösten 2008. Den nya policyn är anpassad till de utmaningar som SJ nu ställs inför. Arbetet är dessutom gjort mot bakgrund av de riktlinjer om extern rapportering

som regeringen fattade beslut om i november 2007.

SJ definierar strategisk ansvarsfull konkurrens som förmågan att hantera SJs påverkan på omvärlden på ett sätt som långsiktigt motsvarar och ligger i linje med SJs intressenters förväntningar – vad avser såväl miljöområdet som de sociala och finansiella områdena – såsom dessa kan identifieras i aktiva dialoger och relationer.

Internrevision

Internrevisionens arbete bedrivs i enlighet med IIAs revisionsstandards. Årligen fastställs internrevisionens revisionsplan av styrelsen. Fokusområden under året för revisionsarbetet har varit regelefterlevnad, styr- och kontrollsystem, avbrottsberedskap och projektassimilering. Internrevisionens arbetsplanering sker i samråd med de externa revisorerna. Inför varje revisionsuppdrag genomförs en riskanalys. Årligen genomförs cirka 15-20 revisioner. Internrevisionen granskar hela koncernens verksamhet.

Revisorer

Revisorernas uppgift är att oberoende granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring.

Regeringen förordar att styrelsen och revisorerna träffas minst en gång per år för att diskutera redovisningen, förvaltningen och riskhanteringen i företaget. Styrelsen ska minst en gång per år, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffa bolagets revisorer.

För räkenskapsår 2010 har styrelsen och revisorerna träffats en gång och diskuterat företagets bokslut, redovisning, förvaltning och riskhantering. Vid detta tillfälle har revisorer träffat styrelsen utan närvaro av ledningsgruppen. Dessutom har revisorerna fortlöpande kontakt och möten med styrelsens revisionsutskott.

Nomineringsprocess

Ansaret för val av revisorer för företag med statligt ägande ligger hos ägaren. Det praktiska arbetet med upphandlingen hanteras av företagets revisionsutskott. Regeringskansliets ägarrepresentanter följer alla stegen i upphandlingsprocessen från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Det slutliga beslutet fattas av ägaren på årsstämman.

Tillsättning av revisorer

För det fall omval av revisorer övervägs utvärderas alltid revisorernas arbete.

I kallelse till årsstämma presenteras förslag till val av revisorer och information om förhållanden som kan vara av betydelse vid bedömning av föreslagna revisorers kompetens och oberoende. Informationen innefattar även omfattningen av föreslagna revisorers tjänster till bolaget utöver revision under de senaste åren samt, vid omval, vilket år revisorn valdes och hur länge revisorn innehaft uppdraget.

Föreslagna revisorer ska närvara på årsstämman för att kunna presentera sig och svara på frågor från ägaren.

Ersättning till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna utgår enligt löpanderäkning och redovisas i årsredovisningen, not 8.

Riskbedömning

En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av de väsentliga risker som har betydelse för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker återfinns.

Styrelsen arbetar systematiskt med riskbedömningar för att identifiera och vidta åtgärder avseende företagets riskområden. Riskbedömningarna koncentreras till de riskområden som förväntas kunna påverka resultat och finansiell ställning i väsentlig omfattning. Revisionsutskottet utvärderar, som beredning av styrelsens arbete, de riskbedömningar som gjorts inom SJ.

Sedan 2005 har SJs ledningsgrupp haft en etablerad process för riskbedömning. Processen innebär att företagsledningen kvartalsvis följer förändringarna i riskbedömningarna för att besluta om behov finns att vidta åtgärder eller om nya riskområden ska bedömas. Resultatet av riskbedömningarna kan innebära förändringar i erforderliga styrdokument. Dessutom genomför Business Control, på uppdrag av företagsledningen, analyser av risker och möjligheter i olika projekt samt av de operativa delarna av verksamheten.

SJ har analyserat poster i balans- och resultaträkningen för att dels identifiera risker som är väsentliga, dels kunna vidta åtgärder, som kan minimera risker relaterade till den finansiella rapporteringen.

Den nya riskhanteringsprocessen, som infördes under 2009, har under 2010 ytterligare förbättrats. Denna process engagerar nu alla dotterbolag, divisioner och staber, vilket medför en förankring och ett ökat medvetande i organisationen och även att risker samlas upp mer effektivt. Riskhanteringen syftar till att begränsa oönskade effekter, som kan komma att påverka företagets finansiella ställning, resultat eller marknadsposition. Kvartalsvis görs nu, med hjälp av ett webbaserat verktyg, en utökad riskidentifiering med stöd av ett hundratal personer inom SJ.

Kontrollaktiviteter

Företagets kontrollaktiviteter utformas för att systematiskt hantera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen inklusive viktiga redovisningsfrågor som identifierats under riskbedömningen. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga eller tidigt upptäcka fel i den finansiella rapporteringen och därigenom minimera konsekvenserna.

Stab Ekonomi ansvarar för analysen av det ekonomiska utfallet och sammanställningen av den finansiella rapporteringen.

Ett exempel på kontrollaktiviteter är Business Reviews, som administreras av Business Control. Vid dessa möten redovisar cheferna i ledningsgruppen sin verksamhet och planering för verkställande direktören och ekonomidirektören.

Information och kommunikation

Effektiva informations- och kommunikationsvägar möjliggör rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse

och bolagsledning. Det är viktigt att rätt personer innehar den information som krävs för att kunna förstå innebörden av givna interna policies och riktlinjer samt att förstå konsekvenserna vid avsteg.

SJ arbetar med att förbättra den interna informationen och att förtydliga beslutsvägarna, för att öka tillförlitligheten och effektiviteten i företagets finansiella rapportering. Inom företaget finns dokumenterade beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden redovisade på SJs intranät.

Inom SJ genomförs möten som möjliggör dialog mellan chefer och medarbetare. Stor tonvikt läggs vid regelbundna arbetsplatsträffar, där företagets övergripande frågor naturligt kopplas till den enskilde medarbetarens ansvarsområde. Vidare genomförs medarbetarenkäter som innebär möjlighet till återkoppling.

Uppföljning

Uppföljning sker löpande av efterlevnaden av interna policies, riktlinjer och manualer samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter. Löpande görs även en utvärdering över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

De externa revisorerna genomför årligen viss granskning av den interna kontrollen.

Internrevisionen följer den av styrelsen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar resultatet av sin revision till SJs styrelse efter beredning i Revisionsutskottet.

Bolagsstämmans funktion

Årsstämman utser, på förslag av ägaren, styrelse och fastställer resultaträkning och balansräkning samt väljer revisorer. På årsstämman presenterar styrelsen bland annat förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt årsredovisning för godkännande. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut och kallelse ska gå ut till riksdagskansliet senast fyra och tidigast sex veckor före årsstämman. Vid behov kallar styrelsen till extra bolagsstämma. På samtliga bolagsstämmor ska styrelsens ordförande och så många av de övriga styrelseledamöterna närvara att styrelsen är beslutförmålig. Verkställande direktören ska också närvara.

Årsstämman 2010 hölls den 29 april i Stockholm. Den var öppen för allmänheten och närvarande erbjöds att ställa frågor till ledningen. Årsstämman fattade beslut om utdelning uppgående till MSEK 153. På årsstämman beslöts att för tiden intill slutet av nästa årsstämma omvälja till styrelseledamöter: Ulf Adelsohn, Björn Mikkelsen, Ingela Tuvegran, Eivor Andersson, Lars-Olof Gustavsson, Elisabet Salander Björklund och nyval av Caroline Sundewall. Det beslöts att suppleant inte skulle utses. Vidare beslöts att för tiden intill slutet av nästa årsstämma utse Ulf Adelsohn till ordförande i styrelsen.

Det anmäldes att arbetstagarorganisationerna hade utsett ledamöterna Erik Johannesson (SEKO), Stefan Zetterlund (SEKO, ersättare), Thomas Winäs (ST), Derrek Levin (ST, ersättare), Nils-Gunnar Nyholm (TJ) och Jan Sandgren (TJ, ersättare).

INTERNREVISIONENS TRE PARALLELLA INRIKTNINGAR

	Finansiell	Compliance	Operationell
Mål:	Oberoende granskningsfunktion med mål att självständigt granska SJ-koncernens interna styrning samt kontroll.	Bedöma efterlevnad av policies, riktlinjer, lagar och föreskrifter.	Utvärderar hantering av risker inom företaget och varnar för risker. Granskar den interna styrningen och kontrollen inom koncernens linjeorganisation.
Information i huvudsak för:	Styrelse och ledning.	Styrelse och ledning.	Styrelse och ledning.
Riktning på revisionen:	Mot föregående år.	Från idag och bakåt.	Från idag och framåt.
Revisionen baserad på:	De standards för Internrevision som har framtagits av IIA ¹⁾ .	SJs normer avseende policies och riktlinjer. Specifik lagstiftning och föreskrifter. Avseende kvalitets- och miljörevisionen utifrån ISO 19011.	Styrelsens och ledningens uppdrag, visioner och mål.
Revisionsexempel:	Internrevisionen inom SJ övervakar efterlevnad av god intern kontroll genom att granska, analysera och testa den interna kontrollen i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen.	Internrevisionen granskar hur policies, riktlinjer eller lagar efterlevs.	Internrevisionen arbetar för att säkerställa effektiviteten i processer, informationssystem eller andra funktioner. Internrevisionen genomför även revision hos leverantör.

1) IIA är The Institute of Internal Auditors.

Anmäldes att det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB vid årsstämman 2009 omvaldes för en period av tre år intill utgången av årsstämman 2011 med den auktoriserade revisorn Anders Wiger som huvudansvarig och att Anders Wiger meddelat att han kommer att lämna sin anställning vid Ernst & Young. Anders Wiger har efterträts av Lars Träff. Det anmäldes att Riksrevisionen utsett auktoriserade revisorn Per Redemo att vara revisor i bolaget till och med årsstämman 2013 och att som suppleant förordnats auktoriserade revisorn Björn Sande.

Ersättningen till styrelsens ordförande fastställdes till 260 000 (260 000) kronor per år och till styrelsens övriga ledamöter utgår ett arvode på 122 000 (122 000) kronor till envar ledamot. Ersättningen till ordföranden i styrelsens revisionsutskott fastställdes till 55 000 (55 000) kronor per år och för övriga ledamöter till 43 000 (43 000) kronor. Anmäldes att arvode inte utgår till styrelseledamot som tillika är anställd i Regeringskansliet. Anmäldes att arvode inte utgår till arbets-tagarrepresentanter.

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Bolagsstämman ska utse styrelseordförande.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets förvaltning och skötsel. Vid utförandet av sina uppgifter agerar styrelsen som ett kollegialt organ med ett självständigt ansvar för bolagets förvaltning, organisation och ekonomiska situation.

I sitt beslutsfattande och handlande för bolaget ska styrelsen alltid främja bolagets intresse och se till dess bästa. Bolagets bästa kan generellt sammanfattas som en affärsmässig styrning som främjar bolagets utveckling genom att stärka marknadspositionen och därigenom öka förmögenhetsvärdet.

Styrelsen ska ha hög kompetens som är väl anpassad till bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. För att komma ifråga för en styrelseplats fordras en hög allmän kompetens inom antingen löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor eller andra relevanta områden. Därutöver krävs en stor integritet och förmåga att se till bolagets bästa. Sammansättningen av styrelsen ska också ske så att en balans uppnås avseende kompetens, bakgrund, ålder och kön.

Nomineringsprocess

Nomineringsprocessen avseende styrelseledamöter till de statligt ägda bolagen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Finansdepartementet. En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån styrelsernas sammansättning samt bolagens verksamhet och situation. Nomineringen och tillsättningen av nya ledamöter föregås av en löpande dialog mellan ansvarigt departement och styrelseordföranden.

Arbetet med att skapa en strukturerad och enhetlig nomineringsprocess syftar till att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till bolagens styrelser. Finansdepartementets förslag publiceras i god tid före årsstämma. Styrelseledamö-

ter utses för ett år i taget.

Ägarens policy är att ingen person från ledningen ska ingå som ledamot i styrelsen. Verkställande direktören har dock närvaro-, yttrande- och förslagsrätt vid styrelsens sammanträden, med undantag för fall då beslut avseende verkställande direktören kommer att fattas, samt en rätt att få en avvikande mening antecknad i styrelseprotokollet.

Tillsättning av styrelse

Finansdepartementets förslag till styrelse presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. I anslutning till att kallelsen har utfärdats kommer följande information att finnas på webbplatsen rörande förslag till nyval och omval av ledamöter:

- ålder samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet
- uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag
- om ledamoten är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen
- vid omval, vilket år ledamoten invaldes i styrelsen
- övriga uppgifter som kan vara av betydelse vid bedömningen av den föreslagna ledamotens kompetens och oberoende.

Föreslagen person för inval i styrelsen ska såvitt möjligt närvara på årsstämman för att kunna presentera sig och svara på frågor från ägaren.

Krav på oberoende

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig ordning med föredragningspunkter och med särskilda teman, till exempel avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt godkännande av budget. Styrelsen beslutar även i frågor av principiell karaktär eller av stor ekonomisk betydelse såsom företagets övergripande strategi, omfattande struktur- och organisationsförändringar samt större investeringar. Styrelsens arbete regleras av den av styrelsen fastställda arbetsordningen med instruktioner avseende arbetsfördelning och ekonomisk rapportering som komplement till ABLs bestämmelser och Kodexen.

Verkställande direktören är ansvarig för att bereda informationsunderlag till styrelsen, vilka ska innehålla motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören har möjlighet, där så befinner sig lämpligt, att delegera uppgiften som föredragande i enskilt ärende till annan person underställd verkställande direktören.

Som styrelsens sekreterare tjänstgör SJs chefsjurist, Magnus Westerlind. Nedan redogörs för centrala ärenden som har behandlats under 2010:

- SJs konkurrenssituation
- trafikavtal
- järnvägspolitiska frågor
- investeringar
- finansiering
- styrelsens internkontrollrapport
- fastställande av policies

- fastställande av externa finansiella rapporter
- vinstdelningssystem för medarbetarna avseende 2010.

Styrelsens sammanträdesfrekvens är utöver det konstituerande mötet normalt fem möten. Under räkenskapsåret har styrelsen haft nio protokollförda sammanträden. På styrelsemötet den 14 juni deltog även SJs ledningsgrupp och diskussion kring olika strategifrågor fördes.

Styrelseledamöternas närvaro framgår av nedanstående tabell:

Styrelseledamot	Närvarofrekvens
Ordförande, Ulf Adelsohn	9/9
Ledamot, Björn Mikkelsen	9/9
Ledamot, Monica Caneman	2/9
Ledamot, Ingela Tuvegran	9/9
Ledamot, Eivor Andersson	9/9
Ledamot, Lars-Olof Gustavsson	9/9
Ledamot, Elisabet Salander Björklund	8/9
Ledamot Caroline Sundewall	7/9

Monica Caneman har avgått från styrelsen under året. Caroline Sundewall har inträtt i styrelsen under året.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas. Utvärderingen, som utförts av en extern konsult, innebär att styrelsen som grupp såväl som individuellt utvärderats. Finansdepartementet informeras om utvärderingens resultat.

Resultatet från utvärderingen 2010 visade att styrelsearbetet alltjämt karaktäriseras av mycket hög nivå avseende formalia och uppföljning av bolagets verksamhet. Det bedöms att bolaget mycket väl lever upp till de krav som gäller för bolag noterade på börsen. Informationen till styrelsen inför och under möten håller fortsatt mycket hög kvalitet. Beslutsunderlagen upplevs av styrelsen vara väl underbyggda och balanserade.

Utvärderingen syftar till att löpande effektivisera styrelsearbetet och att användas som underlag i arbetet med att utse nya ledamöter.

Ersättning till styrelse

Styrelseledamöter uppbär ersättning för den arbetsinsats och för fullgörandet av det ansvar som uppdraget innebär. Ordförandens och övriga styrelseledamöters arvoden bestäms av årsstämman. Även arvoden till styrelseledamöter som arbetar i särskilt inrättade utskott under styrelsen, bestäms av årsstämman.

Inför beslut på årsstämman om styrelsens arvoden genomförs en analys av arvoden i andra jämförbara företag, eftersom arvoden ska vara konkurrenskraftiga, men inte marknadsledande.

STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott med uppgift att bland annat svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering. I denna uppgift ingår exempelvis att säkerställa att tillämpliga lagar och redovisningsrekommendationer följs. Därutöver behandlas hållbarhetsfrågor i utskottet. Revisionsutskottet har bestått av tre styrelseledamöter, ordförande Ulf Adelsohn, Björn Mikkelsen och Caroline Sundewall. Monica Caneman har avgått från utskottet under året.

Därutöver deltar ekonomidirektören och chefen för internrevisionen samt de externa revisorerna i utskottets sammanträden.

Revisionsutskottet är ett i förhållande till styrelsen beredande organ, vars förslag alltid underställs styrelsen.

Ledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Styrelseledamot	Närvarofrekvens
Ordförande, Ulf Adelsohn	5/5
Ledamot, Björn Mikkelsen	5/5
Ledamot, Monica Caneman	1/5
Ledamot, Caroline Sundewall	3/5

Monica Caneman har avgått från utskottet under året. Caroline Sundewall har inträtt i utskottet under året.

Ersättningsutskott

Inom SJ finns ett ersättningsutskott vars uppgift är att föreslå lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt principer för lön och övriga ersättningar till ledande befattningshavare inom SJ-koncernen.

Ersättningsutskottet har bestått av tre styrelseledamöter, ordförande Ulf Adelsohn, Björn Mikkelsen och Lars-Olof Gustavsson.

Ersättningsutskottet är ett i förhållande till styrelsen beredande organ, vars förslag alltid underställs styrelsen.

Ledamöternas närvaro framgår av nedanstående tabell:

Styrelseledamot	Närvarofrekvens
Ordförande, Ulf Adelsohn	1/1
Ledamot, Björn Mikkelsen	1/1
Ledamot, Lars-Olof Gustavsson	1/1

Verkställande direktören och ledningsgruppen

SJs verkställande direktör, tillika koncernchef, sköter den löpande förvaltningen i enlighet med ABL och styrelsens anvisningar.

Utöver verkställande direktören består ledningsgruppen av nio medlemmar, vilka utses av verkställande direktören efter samråd med styrelsen. I SJs ledningsgrupp ingår Jan Forsberg, verkställande direktör, Jan Olson, direktör Affärsutveckling, Britta Dalunde, ekonomidirektör, Lars Svensson, direktör Trafiksäkerhet, Elisabeth Lindgren, kommunikationsdirektör, Håkan Ahl, direktör Trafik och Service, Nina Hornewall, försäljningsdirektör, Claes Broström, fordonsdirektör och Peter

Blomqvist, personaldirektör.

Ledningsgruppens möten leds av verkställande direktören, som fattar beslut avseende SJ AB och koncernen i samråd med ledningsgruppen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i SJ AB

Org.nr 556196-1599

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2010 på sidorna 62-68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisning-

en och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 25 februari 2011

Ernst & Young AB
Lars Träff
Auktoriserad revisor

Per Redemo
Auktoriserad revisor
av Riksrevisionen förordnad revisor

Styrelse



Elisabet Salander Björklund

Född 1958. Vd Bergvik Skog AB. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2008. Styrelseordförande/Ledamot i styrelser för flera dotterbolag/associerade bolag inom Bergvik Skog AB, Marcus Wallenberg Prize Foundation, Mistra. Member of The Royal Swedish Academy of Agriculture and Forestry, The Royal Swedish Academy of Engineering Sciences.

Ulf Adelsohn

Född 1941. Konsult. Styrelseordförande SJ AB sedan 2002. Styrelseordförande i Realm (Xanté+Sherry Heering), SEB/Tryggstiftelsens Fullmäktige, Nordic Airport Properties (LFV+ General Electric), Humle Kapitalförvaltning, Svenska Vårdfastigheter AB. Övriga styrelseuppdrag: Stiftelsen Acta Oto-Laryngologica, Aktiv Arbetsmedicin (Falk), EPC Euro Parking Collection, Transticket AB.

Eivor Andersson

Född 1961. Vd Coop Marknad AB. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2005. Styrelseledamot i Coop Butiker och Stormarknader AB.

Lars-Olof Gustavsson

Född 1943. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2005. Styrelseordförande i Four Seasons Venture Capital AB, Fouriertransform AB. Styrelseledamot i Data Respons ASA, Mikroponent AB, Siem Capital AB, Industrifonden, Mellifer AB, TA Associates AB.

Ingela Tuvegran

Född 1951. Utvecklingsdirektör i Västra Götalandsregionen. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2003. Ordförande i högskolan i Skövde. Styrelsesuppleant i UMC (Uppsala Monitoring Center). Styrelseledamot i Intresseföreningarnas styrelse i Svenska Institutet för kvalitetsfrågor (SIQ).

Björn Mikkelsen

Född 1962. Kansliråd, Näringsdepartementet. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2001. Styrelseledamot i Green Cargo AB. Avgått som ledamot, ägaren väljer ersättare vid årsstämman 2011.

Caroline Sundewall

Född 1958. Civilekonom. Styrelseledamot i SJ AB sedan maj 2010. Styrelseordförande i Svolder AB, Streber Cup Stiftelsen. Styrelseledamot i Ahlsell AB, Electrolux AB, Haldex AB, Lifco AB, Mertzig Asset Management, Påengruppen AB, TradeDoubler AB, Aktiemarknadsbolagens Förening. Ordförande i revisionsutskott: Ahlsell AB, Haldex AB, TradeDoubler AB. Ledamot i revisionsutskott: AB Electrolux.



Thomas Winäs

Född 1952. Lokförare. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2003. Ordförande ST-spårtrafik SJ AB, ledamot i ST-spårtrafiks avdelningsstyrelse.

Nils-Gunnar Nyholm

Född 1944. Controller. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2001. Arbetstagarrepresentant för SACO/TJ, ordförande i TJ-föreningen vid SJ AB och styrelseledamot i TJ förbundsstyrelse.

Erik Johannesson

Född 1957. Lokförare. Styrelseledamot i SJ AB sedan 2005. Arbetstagarrepresentant i SEKO, ledamot SEKO Väst klubb SJ Resor.



Ledning



Jan Olson

Född 1950.
Direktör Affärsutveckling.
Civilekonom.
Anställningsår 2003.
Styrelseordförande i Merresor i Sverige AB.
Styrelseledamot i Stockholmståg KB, SJ Event AB,
SJ Service Academy AB, SJ Norrlandståg AB.

Peter Blomqvist

Född 1954.
Direktör HR.
Socionom.
Anställningsår 1982.
Styrelseledamot i Försäkringskassan.

Jan Forsberg

Född 1951.
Verkställande direktör.
Civilingenjör KTH.
Anställningsår 2002.
Styrelseledamot i Samtrafiken i Sverige AB,
Apoteket Omstrukturering AB och Almega.
Styrelseordförande i Stockholmståg KB,
SJ Event AB, SJ Service Academy AB och
SJ Norrlandståg AB.

Elisabeth Lindgren

Född 1963.
Kommunikationsdirektör.
Fil kand. Marknadsekonom,
MBA Handelshögskolan i Stockholm.
Anställningsår 2007.
Styrelseledamot i Magelungen AB.

Håkan Ahl

Född 1955.
Direktör Trafik och Service.
MBA University of Leicester.
Anställningsår 2007.

Britta Dalunde

Född 1958.
Ekonomidirektör.
Civilekonom.
Anställningsår 2009.
Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB,
Linkon AB. Styrelseordförande i SJ
Försäkring AB och SJ Invest AB.

Lars Svensson

Född 1948.
Direktör Trafiksäkerhet.
Civilingenjör KTH.
Anställningsår 1999.

Claes Broström

Född 1954.
Direktör Fordon.
Maskiningenjör/Marknadsekonom.
Anställningsår 2006.
Styrelseordförande i Linkon AB.

Nina Hornewall

Född 1956.
Försäljningsdirektör.
Marknadsekonom.
Anställningsår 2005.
Styrelseledamot i SJ Event AB, SJ
Service Academy AB, SJ Norrlandståg
AB, KF Fastigheter, SCCF (Sveriges
Callcenter Förening).



Statistik

PERSONTRAFIK (miljoner)	2010	2009	2008	2007	2006
Antal resor exklusive entreprenadtrafik	37,8	36,3	40,1	38,4	37,4
SJ biljetter	31,0	29,7	31,9	29,5	28,2
Länstrafikavtal	6,8	6,6	8,2	8,9	9,2
Personkilometer exklusive entreprenadtrafik	6 774	7 038	7 156	6 467	6 160
SJ biljetter	6 400	6 678	6 698	5 997	5 680
Länstrafikavtal	374	360	458	470	480
Tågkilometer	59,0	59,9	67,5	65,2	61,1
Egentrafik och länstrafikavtal	42,8	42,8	44,1	43,3	43,8
Entreprenadtrafik	16,2	17,1 ¹⁾	23,4	21,9	17,3
RULLANDE MATERIAL	2010	2009	2008	2007	2006
Ellok	121	119	113	102	107
Motorvagnar (av SJ disponerade fordon)	113	177	242	243	263
Snabbtågssätt	43	43	43	43	43
Elmotorvagnssätt	70	134	199	190	210
Dieselmotorvagnssätt	–	–	–	6	6
Dieselmotorvagnar	–	–	–	4	4
Personvagnar	498	506	506	429	430
Sittvagnar och vagnar med servering	342	350	350	318	319
Sov- och liggvagnar	156	156	156	111	111
Post- och resgodsvagnar	1	2	2	2	2
Utställnings-, konferens- och specialvagnar	16	16	16	16	17
MILJÖFAKTA (avser moderbolaget om ej annat anges)	2010	2009	2008	2007	2006
Elanvändning (kWh/personkm eltåg)	0,08	0,08	0,07 ²⁾	0,09	0,10
Dieselförbrukning (kWh/personkm dieseltåg)	–	–	0,21	0,31	0,27
Utsläpp av CO ₂ från eltåg (g/personkm eltåg)	0,0022	0,0018	0,0018 ²⁾	0,0022 ³⁾	0,0068
Utsläpp av CO ₂ från diesel- och biogaståg (g/personkm) ⁶⁾	–	–	52	55	55
Emissioner tågtrafik					
CO ₂ eltåg i Sverige (ton) SJ AB	15	14	16	14 ³⁾	42
CO ₂ eltåg i utlandet (ton) ⁵⁾	792	1 828	–	–	–
CO ₂ eltåg (ton) Stockholmståg KB	4	4	4	4	2
NO _x eltåg i Sverige (ton)	0,06	0,06	0,07	0,06 ³⁾	0,16
NO _x eltåg i utlandet (ton) ⁵⁾	2,3	1,9	–	–	–
CO ₂ dieseltåg (ton)	–	–	1 117 ⁴⁾	2 675	2 743
NO _x diesel- och biogaståg (ton)	–	–	18 ⁴⁾	41	43
Emissioner övriga trafikfjänster					
Tågbusar (ton CO ₂)	2 064	2 219	1 997	1 828	1 620
Taxi (ton CO ₂)	35	257	318	227	134
Hyrbil (ton CO ₂)	10	25	48	31	33
Ersättningstrafik – buss och taxi (ton CO ₂)	4 962	1 756	2 406	3 947	3 149
Emissioner övrigt					
Tjänsteresor (ton CO ₂)	138	149	166 ²⁾	60	47
Köldmedier (ton CO ₂)	164	–	–	–	–
Totala emissioner (ton CO₂)	8 184	6 252	6 072	8 786	7 770

1) Minskningen beror på förlusten av Öresundsavtalet.

2) Ökningen/minskningen beror till stor del på förbättrat dataunderlag.

3) Minskningen beror på nya utsläppsvärden från vattenkraft.

4) Minskningen beror på att dieseldriften upphörde i juni 2008.

5) SJ köper vattenkraft till tågtrafiken i Norge, vindkraft i Danmark samt nationell elmix i Tyskland.

6) Koldioxidutsläpp från biogasdrivna tåg ger ej något nettoutsläpp och ingår därför inte.

Definitioner

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital Årets resultat (rullande 12 månader) enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital för 12 månadersperiod.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för 12 månadersperiod.

Balansomslutning Totala tillgångar.

Kortfristiga placeringar Begreppet kortfristiga placeringar i balansräkningen för moderbolaget avser placeringar med en löptid understigande 1 år. För koncernen avses räntebärande placeringar med en löptid på mellan 3 månader och 1 år. Även längre obligationer som innehas för handel ingår i kortfristiga placeringar oavsett löptid.

Likvida medel Begreppet likvida medel är summan av kassa och banktillgodohavanden samt räntebärande placeringar med en löptid på högst 90 dagar vid anskaffningstidpunkten.

Nettoskuld Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av årets intäkter.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital inklusive ägares av innehav utan bestämmande inflytande andel i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Årets resultat Resultatet efter skatt.

Branschdefinitioner

Antal resor Summan av enkelresor med SJ, med eller utan byten.

Beläggningsgrad Relationen mellan personkilometer totalt och platskilometer i procent.

Egentrafik Trafik som SJ bedriver på kommersiella grunder eller avtalad trafik som helt eller delvis finansieras av biljettintäkter. Exempel på kommersiell trafik är X 2000 mellan Stockholm och Göteborg och exempel på avtalad trafik är den med Rikstrafiken avtalade trafiken till och från Övre Norrland. Rikstrafiken upphörde som myndighet den 31 december 2010 och dess verksamhet har överförts till Trafikverket.

Entreprenadtrafik Trafik som SJ bedriver på uppdrag av trafikhuvudman. Exempel på entreprenadtrafik är Allingsåspendeln, som SJ bedriver på uppdrag av Västtrafik.

Personkilometer Antal resor multiplicerat med reslängden.

Platskilometer Offererade platskilometer utbudna till försäljning, det vill säga antalet tillgängliga platser multiplicerat med reslängden.

Punktlighet Ankomstpunktlighet till slutstation i rätt tid + 5 minuter. Avser alla tåg som körs av SJ AB.

Resande SJ Volym mätt i personkilometer.

Restidsgaranti SJs åtagande avseende ersättning vid försening. Se vidare aktuell information www.sj.se.

Trafikhuvudman (THM) Ansvarig för den lokala och regionala linjetrafiken för persontrafik inom ett län.

Trafikintäkter Intäkter av egentrafik och entreprenadtrafik.

Tågkilometer Summan av alla tågs körsträckor.

Yield Intäkter egentrafik dividerat med volym resande i SJ, mätt i personkilometer.

Kontaktinformation

SJ AB

www.sj.se
Besöksadress:
Centralplan 19, Stockholm
Postadress:
105 50 Stockholm
Tel: 010-751 60 00
info@sj.se

SJ Norrlandståg AB

Besöksadress:
Centralplan 19, Stockholm
Postadress:
Box 255
105 50 Stockholm
Tel: 010-751 60 00
norrlandstag@sj.se

Stockholmståg KB

www.stockholmstag.se
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 49,
Stockholm
Postadress:
Box 505
101 30 Stockholm
Tel: 08-562 242 00
info@stockholmstag.se

SJ Service Academy AB

www.sjserviceacademy.se
Besöksadress:
Telegrafgatan 8A, Solna
Postadress:
Box 3147
169 03 Solna
Tel: 010-751 87 70
bokning@sjserviceacademy.se

SJ Event AB

www.sjevent.se
Besöksadress:
Telegrafgatan 8A, Solna
Postadress:
Box 3117
169 03 Solna
Tel: 08-522 504 50
event@sj.se

Linkon AB

www.linkon.se
Besöksadress/Postadress:
Vasagatan 11
111 20 Stockholm
Tel: 08-789 33 00
kontakt@linkon.se



SJ AB 105 50 Stockholm
Besöksadress: Centralplan 19
Org. nr: 556196-1599
Tel: 010-751 6000
info@sj.se, www.sj.se